

## 山东华聚能源

## 向绿而行 助力企业高质量发展



山东华聚能源始终以习近平生态文明思想为指引,深入贯彻“生态优先、绿色发展”理念,秉承“绿色能源、创新发展”的生态发展思路,坚持建设“低碳能源的践行者、绿色能源的建设者、综合能源的服务者、智慧能源装备的提供者”的发展目标不动摇,积极推进节能减排、降碳减污,坚持以“零碳生态”赋能企业绿色高质量发展。

凝聚思想共识  
树立绿色发展理念

“这次生态环保督察是民生工程的具体举措,更是一次重要政治任务,做好督察迎检工作,责任重大、使命光荣”山东能源集团总工程师、华聚能源董事长、总经理在贯彻落实能源集团环保督察动员会议精神部署会上指出。

山东省第一生态环境保护督察组督察山东能源集团工作动员会结束后,该公司第一时间召开专题会议安排部署迎检准备工作。究矿能源总工程师、公司董事长、总经理马刚在会上专题传达了学习了习近平总书记《加强生态文明建设必须坚持的原则》《推动形成绿色发展方式和生活方式是发展观的一场深刻革命》《把碳达峰碳中和纳入生态文明建设整体布局》和《坚持人与自然和谐共生》等关于生态文明思想的重要论述和重要批示指示精神,并就做好省委生态环保督察工作提出贯彻落实意见和安排部署。要求公司上下坚决贯彻习近平生态文明思想,以高度的政治敏锐性做好督察迎检工作,该单位把此次中央生态环保督察作为对践行习近平生态文明思想的一次“政治体检”,坚决拥护“两个确立”、做到“两个维护”,以最高的标准、最严的要求,全力以赴做好迎检及各项工作落实。要求各级管理人员思想上树牢“三条红线”意识。即:一要坚守底线,持续推进精准治污、科学治污、依法治污,深入打好污染防治攻坚战,牢牢守好发展和生态两条底线。二要敬畏红线,严守纪



资料图片

律规矩,主动担当作为,干实事、谋实效、求实效,高标准抓好生态环境保护各项工作落实。三要勇攀高线,通过这次环保督察及时总结生态环境保护好经验、好做法,积极探索运用新思路、新举措,进一步夯实基础、提升能力,推动公司生态环境保护工作上水平争一流。

全面环保体检  
把握“三点”管控

“一个人去医院体检,只要身体健康,就不怕查出问题”“我们各级组织和部门深入基层一线要真正发挥作用、解决基层困难,要真正履职尽责,交出合格答卷”。

该公司要求各级组织各职能部门既要把省生态环境保护督察当成一次

接受检阅的大考,更要作为一次提档升级的机遇,迅速把思想和行动统一到省委和两级能源集团工作部署要求上来。该单位迅速成立以现场迎检组、资料档案组和督察包保组为主体的三级环保督察迎检工作机构,进一步明确工作标准、职责要求和工作内容,强化责任落实和履职担当,扎实做好环保督察“体检”行动迎检工作,做好反馈问题的整改提升。一要把握关键点,以这次环保督察为契机,聚焦环保设备运行维护、现场生态环境治理、扬尘管控、污水处理等重点工作,持续推进强化举措、合力攻坚,做到有的放矢,对账作答。二要紧盯薄弱点,对准薄弱环节、薄弱区域、薄弱领域,把问题查找准、把症结分析透、把措施制定实,加快补齐生态环境短板,确保公司各单位生产环节的生态环境质量持续提升。三要管控风险

点,高度警惕和防范生态环境各种风险隐患,对存在的问题不回避、不遮掩、不推脱,严格落实生态环境风险防范各项措施,真正做到“未雨绸缪”、防患于未然,全面提升生态文明建设和环境保护水平。

强化结果导向  
做到责任扛在肩上

“不能有一丝一毫地心存侥幸,不能有半点的马虎大意”,“千万不能把口号当做工作落实,要深入到基层一线解决减排治污问题,要扑下身子把生态环保工作落到实处”该公司董事长总经理马刚要求,各单位要全面压实党政领导责任、部门监管责任、工作主体责任,端正主动迎检的态度。真诚虚心、主动对接,坚决服从督察组的各项安排,实事求是地汇报工作,客观真实地提供材料,严肃认真遵守督查工作各项纪律和要求。党委组织部要强化督导考核和结果运用,把督察问效和结果运用与“六定”工作结合起来,真正把这次的环保督察迎检工作的问效落到实处、融入日常管理。安监环保科要增强边整边改的精度,抓好督察交办反馈问题整改落实提升,及时解决反映的突出问题,主动认领、照单全收、立行立改、提速提效,举一反三建立健全长效机制,做到整改不到位不放过、不满意不放过。要严格问责追责的硬度,公司纪委要发挥监督职能作用,第一时间启动第一问责问效程序,对整改不力、进展缓慢、敷衍塞责的单位和个人,依据相关规定严肃追究责任,切实提升督察整改成效,努力向上级组织和职工群众交出满意的高分答卷。

(杨永)

## 陕北矿业:争当成本精细管控的示范者

煤炭企业有一套完整的成本管理体系,但随着供需矛盾的变化,强化成本管理成为应对市场挑战、可持续发展的重要举措。如何加强成本管理?如何实现成本精细管控?这是陕北矿业公司当前正在完成的答卷。

极限成本管控,是陕北矿业公司龙华煤矿的特色经验,主要涵盖精细化管理、定编定员管理、全面预算管理,以及严格落实材料考核管理办法、招议标采购办法。值得一提的是,龙华煤矿是陕煤煤炭板块成本水平的标杆。

“双十体系”成本精细化管理,是陕北矿业公司韩家湾煤矿的工作亮点。通过列支渠道与费用消耗的一一对应,以及成本费用支出全过程动态监控,实现了以动态管理、静态管理、“业财融合”为特色的成本精细化管理。

“陕北矿业公司探索形成了以战略成本、制度成本、企业成本、产品成本为核心的大成本分级管理体系,也形成了极限成本管控、‘双十体系’成本精细化管理等亮点经验。但成本管理一直在路上,我们唯有绵绵用力、久久为功。”

陕北矿业公司党委书记、董事长、总经理郭佐宁在多个会议上反复强调,总结、完善、推广优秀管理经验,是陕北矿业公司贯彻落实陕煤“聚焦成本管理,构建新机制”的逻辑重音。

“结合工作实际,陕北矿业公司赋予极限成本管控和‘双十体系’成本精细化管理新内涵、新要求、新标准,明确了成本管理短期、中期、长期阶段目



资料图片

标,以及4大类23项管理举措,着力构建降本增效长效机制。”陕北矿业公司总会计师钞学东表示,一定要争当成本精细管控的示范者。

近年来,陕北矿业公司煤炭成本年均增长约20元/吨,成本管控难度和压力不断增加。钞学东认为,存在问题主要表现在以下四点:“一是煤矿长期高强度、高负荷组织生产,各类生产设备面临集中更新、大修等问题,相应的成本费用增加。二是煤矿进入二水平开采阶段,随着生产系统延伸,灾害治理工程量随之增加,掘进巷道破岩量增加,致使矿井万吨掘进率、支护成本

等相应增加。三是生态环境恢复治理验收较慢,土地复垦基金返还周期较长、难度较大,导致企业长期垫资治理,影响成本增长。四是煤矿在智能化建设方面投入不断加大,伴随着物价水平上涨,短期内成本控制难度加大。”

如何破解存在问题?陕北矿业公司主要从四个方面进行“突围”,强化管理降成本,挖掘潜力增效益。

战略成本管控方面,在保障生产需求的前提下,优化投资管理,减少非必要资金投入。全力做好榆神矿区三、四期总体规划及规划环评工作,积极推进小壕兔一号、三号新建项目手续办

理。运维分公司积极开拓业务市场,着力打造新的效益增长点。

制度成本管控方面,修订完善财务管理标准体系,构建一体化成本管控模式。不断强化税务筹划能力,积极争取各类扶持资金,压减有息负债规模,降低融资成本负担。健全完善定编定员、绩效考核等规章制度,提高效率效益。

企业成本管控方面,强化全面预算管理体系,加大“四新”推广应用力度,深入推进“四化”建设。充分利用陕煤“三网一平台”和八大系统,实现产供销实时协同管理。龙华煤矿深化极限成本管理模式,专用设备配件材料等实行供货商寄售制。

产品成本管控方面,牢固树立“长期过紧日子”的思想和“一切成本皆可控”的理念,持续推进降本增效常态化,定期对各单位开展专项督导。全面提升全要素成本费用管控水平,科学设置设备运行时间、维护保养与运行模式,充分延长设备使用周期。

陕北矿业公司降本增效做到了“抓大放小”和“求远不舍近”。以前讲排场、大手大脚花钱的不良倾向不见了,勤俭节约、尚俭戒奢的良好习惯成为新风尚。

“充分调动广大干部职工的积极性和主动性,千方百计降本增效,全面构建降本增效长效机制。这是我们的奋斗目标,也是破题高质量发展的关键。”

钞学东说,通过严控材料费、节约水电费、加大自主维修费等降低非生产性费用支出,“7月份,煤矿成本环比上月压降11元,非煤单位费用也有所下降,管控成效初步显现。”

(黄伟)