

基于成本控制的住院费用管理方法研究

□ 陈鑫

住院费用管理是医院财务管理的重要组成部分，对于提高医院财务效益和优化资源配置具有重要意义，对于医院财务健康和资源配置具有重要影响。随着医疗服务的不断提高和医疗成本的增加，住院费用管理成为医院管理者面临的一项重要挑战。合理控制住院费用，不仅可以降低患者的负担，提高医院的竞争力，还可以提高医院的经济效益和资源利用率。本研究以医院财经处住院结算中心为研究对象，目的是通过成本控制方法的研究与应用，探索如何有效管理住院费用，提高医院财务效益的方法和策略，提升住院费用管理的效益。

成本控制方法概述

1. 成本控制的定义和目标

成本控制是指在合理的医疗服务前提下，通过对住院费用产生的各个环节进行监控和管理，以达到降低费用支出、提高效益和资源利用率为目标的管理活动。在财务管理中，成本控制是一项重要的工作，对于医院来说，住院费用是最主要的成本项目之一，因此在医院财务管理中，成本控制特别重要。

2. 成本控制的住院费用管理方法及应用

成本控制的基本原理和方法包括成本核算和管理、预算控制、成本效益分析、内部控制和审计、以及过程改进和优化。这些理论和方法可以提供住院费用的全面管理和控制，优化资源配置，提高财务效益和资金利用率。但应根据不同医院的实际情况和

管理需求，评估成本控制方法的适用性以及可能遇到的问题和挑战。首先，成本核算和管理是通过对住院费用产生的各个环节进行准确的成本核算和管理，建立明确的费用项目和分类体系，了解住院费用的构成和分布，实时记录并核算住院费用，分析费用的变动趋势和原因，为成本控制提供依据。其次，预算控制是对住院费用进行合理的预算编制，根据医院的经营目标和财务状况，设定费用控制目标和限额，制定费用使用规范和合理的住院费用预算，并进行实际费用与预算的对比和控制，确保住院费用在合理范围内，避免费用超支和资源浪费。再次，成本效益分析是对各项医疗服务和费用进行经过成本效益分析，重点关注费用投入与医疗服务质量和患者满意度之间的关系，评估医疗服务的经济效益和资源利用情况，并根据分析结果进行优化调整，以提高医疗服务的质量和效益。然后，内部控制和审计是建立健全的内部控制制度和审计机制，对住院费用进行监督和审核，防止费用的滥用和浪费，确保费用的合规性和合理性。最后，根据住院费用管理的实践经验和问题反馈，通过持续的过程改进和优化，提高住院费用管理的效率和效益，减少不必要的费用支出，优化管理流程和方式，确保住院费用在合理范围内控制。

住院费用管理的重要性及现状分析

住院费用管理的重要性在于对医院的财务状况和资源利用进行有效监

控和控制，确保费用的合理使用和资源的最优配置。住院费用是医院的主要经济支出，对住院费用的管理直接影响医院的收入情况，合理的控制管理可以减少不必要的费用支出，增加医院的收入，提高经济效益。同时，住院费用管理不仅能够帮助医院合理配置资源，提高资源的利用效率，还可以对医疗服务进行评估和优化，提高医院的医疗质量。

目前，住院费用管理在医院中普遍采用的是成本控制的方式，主要通过制定合理的费用标准和规范住院流程来控制费用支出。然而，住院费用管理仍然面临着一些现实的挑战，住院费用不仅涉及到各种医疗服务和药品费用，费用结构复杂，难以准确核算和分析，容易导致费用计算的不准确和费用的重复收取。而且不同地区、不同医院和不同科室对住院费用的标准与价格存在差异，有些费用过高或过低，不利于费用的合理控制和统一管理，导致费用的真实性和公平性存在争议；此外，医疗服务的多样化和个性化需求，给住院费用管理带来了一定的困难，不同病种和病情的治疗方案和费用需求不同，医院需要根据不同情况进行个性化的费用管理，但这也增加了管理的难度和复杂性，如何平衡经济性和医疗质量是医院费用管理的一个挑战；另外，住院费用管理需要合理控制费用，保护患者权益，避免因费用管理导致的不良影响，有些患者对于医疗费用和费用明细存在疑问，希望费用的透明性和公正性得到保障，医院需要加强信息公开和费用解释等工作，保障患者的合法权益。

但目前医疗信息化水平不一，技术支持面临一定的局限性，需要借助信息化系统和技术手段的支持来实现。一些医院仍然采用传统的手工记录和处理费用的方式，存在工作效率低、易出错等问题，需要引入信息化系统来实现费用管理的自动化和智能化。

医院成本控制的住院费用管理效能的建议

面对上述挑战和局限性，医院需要加强成本核算和管理能力，制定科学的费用标准和制度，建立科学合理的住院费用管理机制，确保费用的合理性和公正性。并利用先进的技术手段和信息化系统来支持费用管理工作的进行，提高识别和管理住院费用相关风险的能力，防范和控制费用支出的风险，依据数据分析和预测，进行合理的费用预算和控制。根据实践经验和评估结果，不断完善和优化住院费用管理方法。同时，医院还需加强与患者和医保等相关方的沟通和协调，建立良好的费用沟通机制，提供患者和相关方对费用明细和计算方法的透明度和可理解性，保障患者权益和费用的合理公正。

基于成本控制的住院费用管理方法是一种科学有效合理的管理手段。通过研究成本控制方法在住院费用管理中的应用，可以提高住院费用的管理效能和质量，为医院财务管理者提供理论与实践指导，通过各种方法和措施实现对住院费用的全面管理和控制，优化住院费用管理流程，降低费用支出，提高财务效益和资源利用率，促进医疗机构的可持续发展和患者权益保护。

(作者单位:湖北省十堰市太和医院)

成本核算在施工中的重要作用

□ 刘蕊

园林绿化工程施工主要涵盖工程造价支出管理、质量监督管理、工期目标管理、安全施工管理、信息化管理等诸多管理活动，在众多工程运行管理的过程中，成本核算管理是其中重要的内容。以合理把握园林工程施工质量要求为基础，在理论基础下，对园林项目进行良好、系统的成本效益管理，以最少的投资成本和合理的建设成本，进一步提升经济效益，进一步提升利润空间，促进园林工程的可持续发展。

一、园林工程施工中成本核算的重要作用

1. 可以有效地控制成本支出

园林绿化工程具有专业特殊性，其中最突出或明显的特点是工程作业强度比较强，季节性强度比较大，区域要求比较高，总施工时间要求一般比较短。园林工程选用的主要材料大多是“活物”，即建筑园林中的绿化苗木进入工地时，施工管理的灵活性系数普遍较大。在设计、施工和管理实施过程中，经常受到环境因素和其他不可控的、不稳定的因素影响，容易造成成本的过度支出。因此，要求苗木绿化工程的建设运营单位首先要确保移栽苗木的采购加工、苗木运输、储运、种植一定要在苗木培育和技术操作指导方面的投入，争取更多和必需的工时、财力和社会经济精力的投入，确保这些都是保证移栽成活、质量和安全的重要技术，确保实施有效的成本控制管理。如果施工管

理单位能够及时、正确地采用一连串适当、合理、可行、经济的苗木成本节约管理措施和成本管控措施，就能有效避免在建设管控过程中多余的资金和 unnecessary 的开支浪费。

2. 有效地协调园林工程中各方主体的利益问题

园林项目的投资建设管理联系到各级政府、建设用地单位、社会企业等各个群体的整体利益，在有效的政府成本管理协调和政策约束下控制，应考虑各方的经济利益。在实践中不难发现，成本效益控制体系和目标管理技术得以使整个城市项目的经济效益、社会效益和生态效益达到最佳。

二、加强园林工程的成本控制和管理策略

1. 园林工程成本控制的内容

控制园林工程的成本，应该清楚控制哪些方面。首先，任何一类工程的施工承包工程，都需要与其签订正式的施工合同。合同一定要充分体现对施工过程的全方位、详细控制。因此，在项目管理和成本有所关联的过程中，一定要严格把施工合同作为成本核算的首要依据来控制成本；其次，在增强成本核算人员的管理意识方面，一个专业、合格的林业成本核算人员还需要具备丰富、全方位的专业质量控制水平和意识，并需要与之相匹配的是更合适的成本核算人员，完善的内部管理培训体系。结合工作特点，敢于自我探索，大胆创新，增强成本核算方法的内在科学性

和逻辑合理性，确保成本核算管理的整体质量控制和实施效率，进一步降低工程的建设成本，从而显著提升经济利益。

2. 编制合理的目标责任成本

市场询价、估价、报价三个阶段，应视为园林工程经历的必要环节，之后管理人员能够考虑在成本的基础上再加上一些其他的相关费用，最后决定对这个项目进行投标。企业获得园林建设承建权后，首先要结合企业自身的实际经营情况，确定企业应该做的实际事情。在计算投标成本的基础上，针对每个项目类别，结合人工成本和机械材料成本的实际情况，提出若干相应的预算问题，从而得以参照结合自身情况满足整个承包项目的要求。同时可参照不同工程建设阶段的具体情况适当的设计和维修。除注重施工成本的客观可行性和工程科学合理性外，还应采取措施消除和减少直接导致成本滞留和消耗的各种人为因素。

3. 完善成本管理体系

正是由于园林造价综合控制组织体系建设不完善，最终造成了土地成本和收益不足或大面积资金浪费严重等一连串大面积问题。在综合成本控制的具体管理和制度运行中也存在着机构编制多、流程效率低等诸多问题。因此，结合风景园林部门的管理情况，首先要着手进一步完善风景园林的成本预算控制和评价体系，使得以清晰、清晰的意识风景园林建设和设计的工作和职责。尽快引进人才，完善园林体系。要遵循项目考核控制指标可控、超前、合理、可行的指导原则，实行绩效成本倒挂目标管理运作模式。调控运行的合理区间，

不能一味脱离行业实际，从而致使调控指标难以落实。招标方案下达实施后，应赋予下属各级企业成本中心管理者充分自主的基本权利。下属应在管理单位的权限范围内，充分地行使独立的决策权和管理权，依法保障所属各级企业成本中心得以独立发挥其全部主观或主动决策。

4. 做好市场材料、设备的询价工作

在国家一般选用条件下，工程建设监理单位所用工程设备和建材成本可占监理单位总投资成本的近60%，占监理单位总投资成本的60%以上。因此，要特别重视和关注建筑市场的材料价格，注意增强与其他社会信息相关机构的信息交流。此外，建设单位要及时构建市场价格信息网络，确保各种信息随时顺畅、高效传递，及时更新全国各地工程设备、材料市场相关资源。施工设计单位采购人员应定期、及时对全国当地原材料市场资源进行分析调查，了解最新的相关材料资源信息。

总而言之，园林工程项目建设是一个连续、稳定、复杂、漫长而艰巨的建设过程，从城市园林工程建设项目的招标、注册开始，到园林工程竣工，项目投资管理决策和造价管理贯穿于施工的全过程。很多新技术都与原有的园林工程管理模式相结合，需要将园林工程的管理方法与技术成本管控方法相结合，以配合和应对实际相关项目的生产和建设。通过这种方式方法，能充分保障国家园林工程建设企业经济的长期持续稳定发展，在竞争日益激烈、复杂化的工程建设行业中脱颖而出。

(作者单位:北京金三环园林绿化工程有限公司)