

公立医院财务会计转型管理会计的现状与对策研究

□陈瑶

公立医院的财务会计转型是未来医疗行业中至关重要的一环。本文通过对公立医院的财务会计转型现状和管理会计应用,探讨公立医院财务会计转型管理会计的现状与对策研究。文章从会计理论与实践的角度出发,以案例分析和数据统计的方式,提出关于公立医院财务会计转型管理会计的对策措施,旨在为公立医院财务会计转型提供有益的参考与思考。

一、财务会计转型管理会计的必要性

随着市场竞争的加剧和信息化时代的到来,企业管理水平不断提高,管理会计也逐步成为企业管理的重要组成部分。财务会计作为传统的会计学科,主要着眼于企业的财务报表和财务风险,而管理会计则更加关注企业的绩效管理、业务决策等要素。因此,财务会计转型管理会计已经成为企业必不可少的趋势,具有很强的必要性。

(一) 面向精细化管理

随着市场的不断变化和竞争的加剧,传统的财务会计已无法满足企业对内部管理的需求。管理会计着重于从管理的角度对企业的内部运营进行分析和评估,通过更全面、论证的数据给出更准确的建议方案,可为企业管理者提供更准确且符合实际的数据支持,使得企业决策和实施更具针对性和效果性。

精细化管理是现代企业管理的核心之一,而管理会计在企业精细化管理中发挥了重要的作用。传统的财务会计仅仅把数据的汇总作为一份报告交给管理层,而管理会计则更加强调对数据的深度分析,带来的结果更加直接的是对公司的运营决策和管理模式的调整。

(二) 符合会计发展趋势

会计本身是一个不断发展和演化的学科,在财务会计到管理会计的转换中,是符合会计学科整体发展趋势的。传统的财务会计往往忽略了内部管理的实际需要,所以会计学科逐步向管理会计转变,更全面地为企业提

供支持。

管理会计作为现代会计的一部分,已经成为当前市场需求的重要组成部分。管理会计可以为企业管理者提供不同层面、不同方面的数据和分析结果,他们可以清楚地知道企业的经营状况和其他信息,并且通过管理会计,对于企业的先进性和可持续发展能力进行分析和评估,这符合会计从财务控制到经营决策转变的趋势。

(三) 建设智慧医院的基础

管理会计的转变并非一朝一夕即可完成的,需要在企业管理的各个层面进行推广和应用。特别是在医院这个特殊的社会管理领域,精细医院建设所需要的是更为精准的金融信息支撑和更为深入的管理控制。

在医院内部,管理会计的应用意味着管理者不仅能够了解其医院经济效益和管理效果的具体现状,还能获取更加深入的分析,反映医院工作进程中的缺陷和错误问题,从而能够在医院管理与运营中,更好地解决不同层面存在的问题。此外,管理会计也能帮助医院运营流程的优化,帮助医院在经济效益和医疗服务质量等方面实现平衡发展,为建设智慧医院打好良好的基础。

二、公立医院财务会计转型的现状

公立医院作为我国医疗卫生事业的主体,是为公众提供医疗服务的重要机构,因此,医院财务管理的质量和效率直接关系到公众的就医安全和医疗服务水平。随着医院的持续发展和人民群众对医疗卫生的要求日益提高,公立医院的财务会计工作也面临着巨大的压力和挑战。本文探讨公立医院财务会计转型的现状,并提出进一步推动财务会计转型的建议。

(一) 会计制度不完全,缺乏高效执行力

会计制度是财务管理的基础,是公立医院财务会计转型的前提条件。但是,目前公立医院的会计制度尚不完善,还存在着不少问题。

首先,公立医院的会计制度跟不

上市场变化,仍然滞留在传统的财务管理模式。其次,会计制度的执行力度不够高效,会计人员基本上是按照固定的流程来进行报账操作,缺少针对性解决具体问题的指导。

因此,需要建立健全的会计制度体系和高效的执行机制,为医院财务会计转型提供良好基础。

(二) 内部管理目标的定位较为模糊

公立医院的任务是提供安全、有效、公正、优质的医疗服务,但是目前公立医院的内部管理目标定位不够清晰。有些医院将财务收支管理作为主要目标,而忽略了医院的医疗服务质量、患者满意度等重要指标。这导致医院财务管理重于盈利,许多不符合实际的管理决策也逐渐被盈利来掩盖。

医院的核心领域是医疗业务,因此需要在保证财务收支管理的同时,重视医疗服务的质量和效益。应该根据医院的实际情况客观制定管理目标,将医疗服务质量定为首要目标,将财务收支管理和现代化医疗管理相结合,实现整体立体的经营模式。

(三) 财务队伍职业素质不均衡

公立医院财务人员的数量和技能水平不成比例,财务队伍职业素质存在较大差异,导致在财务会计转型的过程中出现了阻力。一些财务人员缺少管理知识和专业技能,对医院的发展历程了解不够,对业务规定理解不够透彻,在工作中显得缺乏主动性。

因此,为了快速推进财务会计转型,应该加强财务人员的培训和专业知识的提升。深入推行“知识+技能”双重提升,注重强化医院财务人员的专业素质和实操技能,提高管理人员的综合素质和动手能力,以达到企业的和谐、稳定和可持续发展。

三、公立医院管理会计实施路径

(一) 制度建设

公立医院管理会计的实施必须建立在完善的管理制度基础上,包括基础性制度建设、治理性制度建设和合规性管理制度。

1. 基础性制度建设

基础性制度建设包括建立全面统一的会计核算制度和财务管理制度,加强财务会计管理的层级结构和协作机制,实现经费管理和资产管理的标准化,确保财务报表的真实性和准确性。

2. 治理性制度建设

治理性制度建设包括加强内部控制和风险防范机制,建立医疗服务质量管理和评估机制,加强对医院经济效益的监督和考核,提高医院管理的透明度和公正性。

3. 合规性管理制度

合规性管理制度包括建立医院法律法规合规性管理制度、推行医院内部合规性监察和管理制度,加强对财务和行政管理的内部审计和监督,确保医院各项管理制度的合规性和有效性。

(二) 落实管理会计实务

1. 成本管理:以作业成本为主

公立医院是一个服务性组织,成本管理是医院管理会计的重要方向之一,需要从不同维度对医疗服务业务进行分析和核算。因此,医院必须对各种医疗服务项目进行成本核算,以实现成本控制和提升效率。

2. 预算管理:加强全面预算

预算是公立医院管理会计的重要工具,要求完善预算编制、实施、监控和分析的过程。预算管理要从项目和管理角度规划,深化拟定疾病诊疗方案、开展疑难病诊疗、加强重点医学科室经营管理等工作。

3. 绩效管理:优化管理体系

绩效管理是医院管理会计的重要组成部分,是医院经营管理和服务质量的核心指标。在实践中,医院可以通过制定科学管理制度、提升医护人员的技能和素质、推行新型诊疗服务方式和优化医疗设备设施等措施,实现医院绩效评价和管理目标实现。

公立医院管理会计实施是推动医疗服务行业可持续发展的重要手段。只有建立完整的管理制度体系,真正落实管理会计的实施措施,才能够优化医院管理,提高医院经济效益、减轻患者负担、提高医疗服务质量,实现可持续发展。公立医院作为我国社会医疗保

(作者单位:重庆市秀山县人民医院)

农村集体资产清产核资工作研究

□阿依妮沙·祖农

党的十九大报告提出,要深化农村集体产权制度改革,保障农民财产权益,壮大集体经济。2017年中央一号文件提出,全面开展农村集体资产清产核资,把摸清家底、管好用好集体资产作为深化农村改革的一项重要任务来抓。2018年3月,国务院办公厅印发了《关于全面开展农村集体资产清产核资工作的意见》(国办发〔2018〕123号),明确了开展农村集体资产清产核资的总体要求、目标任务和方法步骤。随后,各地区积极响应,相继开展了农村集体资产清产核资工作。截至目前,全国共清查核实集体资产4.2万亿元、经营性资产5.9万亿元、非经营性资产3.1万亿元。2019年6月26日,中央农办、农业农村部等8部门联合印发了《关于开展第二批全国农村集体产权制度改革试点工作的通知》(农经发〔2019〕6号),决定在全国范围内选择500个左右县(市、区)作为第二批全国农村集体产权制度改革试点单位。因此,总结研究清产核资工作经验和做法,对新时期做好农村集体资产清产核资工作具有重要意义。

一、基本情况

按照中央统一部署,全国共设省级农村集体资产清产核资领导小组379个,具体负责清产核资工作。目前,全国县级以上已基本完成清产核资工作,共清查核实集体资产26214.9亿元,其中经营性资产总额12594.6亿元、非经营性资产总额5676.9亿元;清查核实集体土地总面积99038.4万

亩。目前,全国农村集体资产清产核资结果已全部录入全国农村集体资产清产核资管理系统,并完成数据上报、审核工作。各地按照农业农村部印发的《农村集体资产清产核资工作方案》(农经发〔2018〕1号)要求,结合本地实际,制定了具体的实施方案、实施细则和相关配套政策,并按要求成立领导机构、制定工作方案、做好培训宣传等各项工作。截至目前,全国共清查核实资产总额16055.1亿元、集体土地面积44608.3万亩。其中:经营性资产总额11176.6亿元,占清查核实总资产的59.7%;非经营性资产总额10170.9亿元,占清查核实总资产的40.7%;资源性资产总额16345.6亿元,占清查核实总资产的53.9%。全国已有2162个县(市、区)开展了农村集体资产清产核资工作,占全国县(市、区)总数的99.8%。

二、工作成效

(一)摸清了集体“家底”,建立了台账管理制度。通过农村集体资产清产核资工作,全面清查核实农村集体所有的各类资产,准确掌握了村集体家底,建立了台账,为建立健全农村集体经济组织产权制度奠定了基础。

(二)明晰了集体产权归属,增加了农民财产权益。

(三)发展壮大集体经济,增加了农民收入。通过农村集体资产清产核资工作的开展,摸清村集体家底和资金状况,进一步规范了会计核算和财务管理,夯实了村集体经济组织的经济基

础,增加了农民的财产性收入。

三、存在问题

(一)思想认识不到位。部分村对清产核资工作重视不够,认为是“数字游戏”,对工作开展影响较大。

(二)宣传培训不到位。部分乡镇未组织开展相关培训,一些村干部对清产核资工作不了解,甚至不知道该怎么搞的。也有部分群众认为清产核资是“折腾”村干部和群众,不愿配合开展工作。

(三)清查核实不到位。个别村清查核实的不全面,清查核实结果存在失真、漏户等问题,导致产权归属不明。

(四)登记造册不到位。一些村在清查登记过程中,没有按照规定要求进行登记造册,未明确资产权属关系或记录不完整、不准确,导致权属界定难、管理难、收益难等问题发生。

(五)监管机制不到位。部分乡镇、村没有建立集体资产监管制度和集体经济组织负责人离任审计制度,导致集体资产管理混乱。

部分村由于产权制度改革工作时间紧、任务重,档案管理基础薄弱,出现资料缺失、保管不善等问题,导致档案资料收集困难、整理混乱等问题发生。

四、对策建议

为全面加强农村集体资产管理,促进农村集体产权制度改革,不断提高农村集体经济的发展水平和农民的生活质量,切实维护好广大农民群众的根本利益,党的十九届四中全会明确提出要完善农村基本经营制度,深化农村集体产权制度改革。在国家全面推进乡村振兴战略背景

下,进一步规范农村集体资产管理工作,是完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化的重要内容。下一步,应加强对农村集体资产管理工作的组织领导,完善相关工作机制。首先,要切实加强组织领导,充分发挥各级党委政府作用,建立健全统一领导、分工负责、相互配合、共同参与的工作机制;其次,要积极推进农村集体资产管理信息化建设,通过建立统一规范、公开透明的农村集体资产管理平台,确保全面掌握和及时更新集体资产的底数和状态。同时,要进一步加强对农村集体资产管理队伍建设,加强对农村集体资产管理人员的业务培训,提高其业务能力和水平;此外,要坚持农民主体地位,充分尊重农民意愿,保障农民知情权、参与权、表达权和监督权,切实维护好农民的合法权益。

农村集体资产清产核资工作是新时代推进农村集体产权制度改革的重要抓手,有利于摸清集体家底,促进集体资产保值增值,盘活农村资产资源,增加农民财产性收入,维护农民合法权益。但由于部分农村基层干部对清产核资工作认识不到位、重视程度不够等原因,还存在着许多问题。为此,各级有关部门要按照中央要求和相关法律法规的规定,加强组织领导,明确责任分工,及时协调解决工作中遇到的困难和问题,扎实做好清产核资工作;要加强宣传培训和业务指导;要规范农村集体资产管理;要充分发挥农村集体经济组织功能作用。

(作者单位:新疆吐鲁番市高昌区葡萄镇人民政府)