

初心中的那一滴醇香

——记山西省长治市铁府陈醋有限公司董事长琚耀伟

“

“我从小就爱吃醋，离不了这一口儿！”

聊起醋，琚耀伟的话匣子就打开了，他爱吃醋，尤其爱吃当地农家用老法子酿出来的陈醋，那股子酸里，细细地品，又渗出一丝丝香、一丢丢甜，在舌尖滑动出绵绵醇醇的感觉，让人越吃越喜欢，越吃越惦记。

琚耀伟看着院子里一排排烈日下烤晒的醋缸，笑了，他说：“没想到，和醋还有这样的缘分！”

抢救，舌尖的留恋

琚耀伟的家在千年古镇——山西省长治市上党区荫城镇，这里是明清时期上党地区四大古镇之一。盛产铁器，有着“万里荫城”“千年铁府”的美称。

荫城铁器闻名遐迩、誉满全国。有一家始于明清时期的小醋坊——和盛魁也在当地人心里占着一席之地，醋坊不大，能在近千年的历史长河中生存延续下来，味道佳、质量好是根本。但是到了21世纪初，老醋坊却面临着人员严重老化，酿造技术几乎断代的尴尬。

爱吃醋的琚耀伟看到这样的状况，有些着急了，纯天然的酿造工艺，口留余香的好醋就这样消失，实在可惜。

这一着急，他萌生了一个念头：不能让老一辈人传了多年的手艺丢了，得赶紧把“和盛魁”的醋“抢”回来。

那时候正担任村支部书记的他，自告奋勇挑起了已成为村集体产业的“和盛魁”醋坊，从此和醋结下了“酸溜溜”的缘分。

从原料选配、曲种制作、蒸熟入料、缓慢发酵、高温接火、熏醋淋醋、缸贮酯化等39道工序，到夏伏晒、冬捞冰，经年累月地陈放，在第四代传承人袁保全和他的徒弟冯慧兵的帮助下，几年的时间，琚耀伟已成了制醋的行家里手，掂起勺、舀起醋，再倒进缸里，通过醋流动的色泽、清透，他就能判断出醋的酸度和存放时间。

传承，是为了发展

琚耀伟的想法不仅仅停留在维持小醋坊的运营，2011年，他抓住政策支持发展农业产业的契机，先后投资2000万元注册了上党区荫城铁府陈醋有限公司，要把纯粮酿造醋做出品牌，走出



上党。

建厂房、买设备，企业建设虽辛苦，但不是难题。当传统工艺遇上工业化生产，当纯粮酿造带来的成本居高与产品市场接受度不匹配时，是通过添加化学食品剂，降低成本？还是坚守初心，坚持纯粮酿造？

琚耀伟选择了后者，他说：“我们当初办醋厂的想法就是要把古法纯粮酿醋的技术保留住！我相信，好的产品终

究会得到市场认可！”

老方法传承大多是师傅传徒弟，面传口授，更多的是经验，没有固定的标准可以参照；大重量原料配比受温度、湿度、搅拌等因素影响更明显。过去手工作坊小批量生产与现在企业大规模生产不适应带来的原料配比不精准、成品醋质量不稳定、国家相关行业标准不达标、作业节奏不适应、甚至产品销售后在不同环境下的存放时间等等，各种

各样的问题密集地爆发出来。

琚耀伟没有别的办法，只能带着工人们，一次又一次地试，一遍一遍地比，一个一个地找数据。

不知道废了多少原料，不知道倒了多少缸醋，不知道做了多少回实验，不知道作废了多少个数据。逐渐的，他们的各项指标、操作规程终于清晰，准确地制定出来。

生产顺畅了，产品质量稳定了，铁府陈醋的根基扎得踏踏实实。原料还是纯粮食，酿出来的醋还是老味道，酸绵不涩，芳香微甜，而且色泽乌红、澄清。

在醋的品质稳定、优良的基础上，他们又潜心研发了绿色、有机、健康食醋，现在已经有17个不同功效、不同口味的新品。他们的产品不仅走进了上党地区的百姓家里，还走出长治、走出山西，在河南、河北等地区也深受好评。

创新无止境，传承要发展！琚耀伟说：“铁府陈醋不仅要古法酿醋的工艺传承好，还要让它发扬光大！”

醋香荫城，铁府陈醋有限公司2015年被上党区委、区政府评为“创业创新优秀小微企业”；2018年6月被长治市民营企业协会授予“优秀企业”称号；2020年9月企业被中国企业品牌荣誉认证监督委员会和中国信誉企业荣选调研中心评选为“中国知名品牌”。

因完全传承古法纯粮酿制，2018年铁府陈醋被列入“长治市市级非物质文化遗产”；2023年被评为“长治市放心消费创建市级示范单位”。

琚耀伟本人随着企业的发展不断充实、成长，出生于1977年的他已连任多届镇、区人大代表、长治市青年企业家协会理事。

在他的理念中，铁府陈醋酿出的不止是醋，而是从不言败、踔厉前行的精神内在。（刘飞龙 黄丽慧 文/图）

凭学科专长与人才优势 加速推进产学研协同发展

信息速递

山西省阳泉市 市场监管综合行政执法队 开展主题党日活动

市场信息报讯 近日，山西省阳泉市市场监管综合行政执法队党总支开展“反腐倡廉”主题党日活动。期间，组织执法队全体党员干部观看扫黑反腐题材电影《坚如磐石》。

该片围绕人民警察调查一起牵扯巨大利益集团的犯罪案件展开，讲述了人民警察在暗流涌动的复杂环境中打击黑恶势力的故事。通过此次观影的切身体会，阳泉市市场监管综合行政执法队的党员干部们倍感震撼、深受教育。纷纷表示要举一反三，从中汲取教训。时刻紧密联系个人思想、工作、生活和作风，做到警钟长鸣；在实际工作中，敢于同黑恶势力进行针锋相对的斗争，见微知著，防微杜渐。从而进一步接受纪律教育，不断增强党性观念，坚定理想信念，提高拒腐防变能力，正确行使手中的执法权力，让为人民服务的初心坚如磐石！（孟生旺）

人调查的学术论文《企业技术创新过程中公司治理主体资源体系运作的研究——基于上汽集团新能源汽车创新项目的案例研究》，经专家评议荣获优秀论文奖，推动中国乃至世界的管理理论与实践发展。

在王丽芳看来，高校与行业间的合作意义重大。她曾参与高校与品牌行业协会合作成立的自有品牌产业研究院，与自有品牌行业专家一起撰写年度《中国自有品牌发展研究报告》。该报告通过访问大量行业学者，并对供应商、零售商以及消费者问卷调查后，由行业智库等知名专家学者完成编撰，呈现国内自有品牌的发展现状、趋势及建议，在业界享有高知名度和影响力。在去年举办的中国自有品牌发展峰会中，王丽芳力邀法国营销专家现场主旨演讲，推动国际间自有品牌的交流与合作，共同促进行业繁荣发展，同时产教融合，教学相长。

高校与政府的协同发展也发挥着积极作用，王丽芳介绍，高校正结合自身专长大力推进政府决策咨询服务。此外，她曾受邀到政府直属企业进行企业培训，围绕团队合作、商务谈判、开发区招商引资等主题，结合自身专业优势，展开深度分享，帮助企业开阔视野、提升管理水平，同时，加强高校与政府间的交流与互动，为当地经济发展提供丰富智力支持。

“作为经济管理领域的教育工作者，要从理论与实践相结合的角度出发，在产业实践、学术研究中寻找到有价值的内容，并应用于教学，促进产学研融合发展。”王丽芳还表示，如今高校已摆脱孤立状态，凭借学科专长和人才优势，成为产学研协同发展中积极且重要的一环，也是促进中国经济发展的推动力之一。

（王启力）

“高校、科研院所、行业协会、企业之间应加强构建开放合作、互利共赢的合作机制，促进教学、产业、研究领域的多方位创新发展。”从事商科教育工作的王丽芳博士在接受笔者访问时表示，产学研协同发展是重要的创新发展模式之一，也是她努力践行的终身事业。

除了教学工作，王丽芳长期跟踪调研多家企业，支持教学与学术研究，还担任上海管理教育学会理事，该学会每年举办系列学术研讨会，其中包括具有国际影响力的“世界管理论坛及东方管理论坛”，邀请来自社会各界的经济管理学家、政府决策者、企业家、高校学者等，围绕东方管理研究、企业管理理论与实践等主旨，拓宽师生的学术视野，深化校企合作。多次受邀参与该论坛的王丽芳，一方面了解各领域发展进程并用于教学，一方面积极参与交流，其中她的基于对企业深