

潞安化工司马煤业供电队 对标“化机” 提升价值创造内动力

资讯

潞安化工集团价值创造一体化融合管理现场会召开后，司马煤业公司供电队积极学习借鉴潞安化机经验，深入践行“算账”文化，以提升工作效率、降低生产成本为目标，紧紧围绕管理水平、成本核算、效率提升等方面开展工作，有力推进精益思想指导下的“算账”文化在供电队开花结果。

学习领悟化机经验，提高管理水平

该队结合工作实际，利用班前会、安全例会组织员工观看了潞安化机价值创造短片——《使命》《解码潞安化工价值创造》，认真对标学习潞安化机精益管理赋能价值创造等方面的经验，对标对表审视队伍的实际情况，加强员工电气知识、设备操作、安全生产等方面专业技能培训，提高员工的专业技能和综合素质，同时加强井上、下供电和主排水设备的巡查、维护和保养，降低设备故障率，保障设备正常运行，不断提高队组管理水平。

全面算好三本账，精打细算优成本

该队以“算账”文化为核心，深入开展全面预算成本核算工作，依托司马煤业价值创造一体化工作思路“112334”三大路径，算好“减费用、优成本、控浪费”三本账，从人工

费、电费、材料配件消耗等方面进行精细化管理，一是减费用：该队变电所高低压设备的停送电操作、井下水泵的开停等操作均由地面集中控制实现了无人值守，以前井下各变电所和井下水泵房值班，每天需要21人，使用无人化值守系统之后，每班只需2人巡检，实现了减人提效，人工成本节省15.25万元。二是优成本：该队将所辖3个大泵房和5个排水点通过错峰用电排水，降低电费成本，1-10月份节约电费16万余元；提高功率因数：保障矿井电网的无功补偿装置可靠运行，保持在0.95以上，有效地减低了线路的压降和损耗，一年可节省电费约36万余元；继续推进矿井S9系列变压器逐步淘汰，更换为安全、节能、高效的干式变压器，目前已经更换了矿井35KV变电站、工业场地变电所等变压器的配变，一年可节约电费0.7万元。三是控浪费：该队强化材料管控，建立健全材料管理制度，精打细算做好每月的材料申报计划，防止积压库存，领取材料时，严格执行谁领取谁负责制，杜绝公领私用；加强对物资计划使用、回收复用等环节的管理，能用旧的不领新的，能重复利用的修复再利用，每次用剩的材

料，及时上交给保管，杜绝材料的浪费。

创新管理模式，提高工作效率

该队不断创新管理模式，优化工作流程，提高工作效率。结合当前智能化矿山建设的形势，不断完善考核制度和管理方式，利用微信群、云报表，每日汇报地面、井下泵房等岗位用电量，提高精细化管理水平。地面变电所集控班员工利用数字化表格计算代替人工计算，降低了出错率，提高了准确率，同时还节省了计算时间，提高了工作效率。

活用绩效考核，实现价值创造

该队牢牢把握“算账”文化的核心要义，对标找差、挖潜提升，运用绩效考核对“价值创造一体化融合管理体系”再深化，根据各岗位实际运行情况，依据6S考评细则的奖惩条款，对于能够发现问题解决问题、提出创新的员工，逐一落实奖励，对在工作中未按要求作业的员工进行安全协管帮教，并根据6S考评细则进行相应的处罚，员工每天可以计算出自身薪酬的6S分数，更好地激发员工的积极性和工作创新热情，使员工价值得到最大程度发挥，为推动公司高质量发展奠定了坚实基础。

(胡艳丽 董晚霞)

河南能源鹤煤八矿：“煤亮子”坐上了“高铁”

“自从使用了新装置，乘坐平人车就像坐高铁，主打一个稳当又舒适！”“新装置安全不打折，还降低了人车耗材，这叫什么？对对，这叫经济实惠型。”12月2日，河南能源鹤煤八矿机电运输技术交流例会上，前来参会的机电运输战线干部职工对一个神秘的“新装置”赞不绝口。

“这个大家口中连连称赞的新装置，指的是针对如何让平巷人车更加安全运行的课题，运输区技术创新小组开展技术创新项目，自主加工制作出的“平巷人车缓冲连接装置”。“新装置”自7月份投入使用后，在安全高效确保人车运行的同时，共节约各项维修费用、材料费用20余万元。

进入下半年以来，该矿扩大延伸了安全隐患排查范围和内容，把所有不利于职工人身健康安全的

因素，都纳入了安全隐患排查整改的范畴。运输区技术创新小组把目光盯在了职工经常使用的“平巷人车”上，发现人车在运行时，作为连接装置的销环不具备缓冲作用，一旦发生人车启动、制动或者出现颠簸时，产生巨大的冲击力对职工造成人身伤害，给矿井正常安全运输埋下了安全隐患。

消除隐患，守护安全。带着这样的初衷，运输区队长邓海方、主管技术员安玉喜带领技术创新小组，针对“平巷人车平稳运行”立即开展了技术攻关立项。

技术创新小组成员应召而来，准备充分，吴二双提议“装置要造型轻巧便于携带、连接”，王庆说“装置要确保起到显著的缓冲减震作用”，安建党建议“所用的制作材料圆钢、弹簧、钢筋要从废旧物资中选取”

……大家你一言我一语地提建议、说想法，安玉喜把大家的建议和意见逐条记录，开展讨论，集思广益地研究技术实施方案。

拿着初步设想方案，技术创新小组实地测量平巷人车运行的技术参数和巷道、轨道实际状况，经过多次现场勘查，设计出了一份装置设计改造图纸，对加工制作、组装测试、细节完善等数据都进行了详细注解标明。

最终，一个全新的“平巷人车缓冲连接装置”出现在大家面前。新装置共有十个构件组成，在其内部两侧均设置有主要构件缓冲弹簧，在平巷人车运行时，无论受到来自哪个方向的作用力，缓冲弹簧均处于受压状态，可以大幅度地消除运行时产生的惯性，起到缓冲减震作用。

(陈超 王荣伟)

陕煤集团神木柠条塔矿业公司

有了它，皮带跑偏可自动调整

“栈桥暗道721、722皮带上的自制液压自动调偏装置真的太实用了，皮带发生偏移时，可以自动调整了。”

“是啊，以往的各种调心托辊对皮带跑偏的控制只能是缓解，起不到根本性防止皮带跑偏的作用。现在好了，该装置能自动解决皮带的跑偏现象，消除了因皮带跑偏造成皮带磨损、局部剥离、纵向撕裂等现象的发生，延长皮带的使用周期，减轻了职工的劳动强度，达到了降本增效的目的，极大地提高了原煤车间的运输效率，为保证原煤生产提供了可靠保障。”11月12日，陕煤集团神木柠条塔矿业有限公司安检工区副区长王利雄和安检员小组长张小平高兴地谈论着自制的液压自动调偏装置的使用效果。

皮带输送机是煤矿井下运输原煤

和洗煤厂运输物料的主要设备。该公司地面栈桥、洗煤厂、暗道等处共有27部皮带输送机。近年来，为防止栈桥暗道721等皮带输送机上的皮带发生偏移，该公司在输送机的重载段上安装回转式槽型调心托辊，空载段上安装平行调心托辊。虽然调心托辊暂时缓解了皮带跑偏的现象，我们所知道皮带输送机最主要的部件就是皮带，而皮带在长期运行过程中跑偏，往往会出现磨损与老化，这是正常的状态，因为皮带始终处于工作状态，调心托辊长期不断拉伸导致皮带老化或永久变形，也就没有先前的原有张紧力，皮带出现松弛、受损，造成皮带偏差的问题。结合这种现象，也就设计出自制皮带液压自动调偏装置。从而彻底解决了这个后顾之忧，一旦皮带跑偏，职

工就得立即赶到现场调节托辊，若不及时调整原煤就会洒落在巷道里，增加职工劳动强度，严重时还会影响正常生产；到自制液压自动调偏装置。

于是，该公司成立了以王利雄为组长，张小平、崔茂、刘建军等技术骨干为成员的技术攻关小组，他们在网上查找资料，通过现场观察，对运输系统皮带跑偏分析、论证，考虑皮带架安装偏差、皮带粘接、落煤点、托辊及滚筒粘料等问题，并结合原调偏架和调心托辊加设了液压系统和使用情况，决定购买液压式自动调偏架，自制一款皮带液压自动调偏装置，满足矿井任何运输系统皮带，均能自动解决皮带的跑偏现象。

该装置主要由检驱轮、油泵、油缸、油路总成、调心托辊组等液压系统构成。当皮带跑偏时，皮带与检驱轮接触，检驱

河南能源鹤煤八矿： 前探梁原地“整容” 再“上岗”

“自从用了‘前探梁专用修复装置’，再也不用把前探梁升井到地面修了，在井下工作面现场直接修复‘上岗’，真是省了不少麻烦事儿呀。”11月30日，河南能源鹤煤八矿巷修队材料管理例会上，该队职工牛亭亭作第一个发言。“省事儿不算啥，关键是减少了运输工序，能节约出来的材料费才是这个！”职工张景锋边说边竖起了大拇指。

这个职工口中连连称赞的“前探梁专用修复装置”，是该队技术创新小组针对前探梁修复的专用装置。自今年7月份投入使用以来，仅修复前探梁一项就节约费用20余万元。

据悉，该矿掘进工作面使用的前探梁由钢铰齿、中梁管等组成，在使用过程中，中梁管在巷道压力作用下，经常变形弯曲。一旦出现弯曲变形，必须提升到地面，由专门的设备辅助校直后，才能重新入井使用。这样一来，零部件的拆卸一修复一安装下来，费时较长，影响井下安全生产。

怎样才能既省时省力又安全？一个针对“前探梁修复”的新课题，列入了该队技术创新小组的攻关计划，大家决定设计一种可以在井下现场修复前探梁的新装置。

想法有了，说干就干。技术创新小组成员赵晓敬提议“装置要便于携带、操作”，组员李战营说“必须保证校直修复效果”，组员马一鸣建议“制作材料可以从废旧物资回收仓库找”……几十条集思广益的创意思法列了满满两张纸。

经过几种方案的设想比较，该队队长张志宏最终采用了大家票数最多的“前探梁专用修复装置”方案，装置由主体、抓捕装置、圆轴、丝扣四部分构成，机械结构简单，体小量轻特别方便职工轻松携带入井。更别提装置加工制造用到的材料都是回收来的废旧物资，“别看它是用废旧材料加工的，可这螺丝、垫片，还有这小尺寸的钢板，还都是好好的，尺寸也正合适。”组员马一鸣说。

在井下工作面校直修复时，只需要将前探梁的中梁管放置在抓捕装置上，把需要修复的部位对准丝扣位置，再将圆轴插入丝扣，就可以进行校直。经过现场验证，修复后的前探梁和新前探梁有着同样的使用效果。“这个装置真正实现了井下变形现场检修，安全、提效，减轻了劳动力，是大家集思广益搞技术创新的成果。”该队队长张志宏认真总结道。

(陈超 王荣伟)

轮旋转带动油泵输出压力油，压力油通过油路总成进入油缸，使油缸活塞杆往复运动带动调心托辊旋转一定角度使辊子的线运动方向与皮带运动方向形成一个夹角，产生摩擦力驱动皮带，使皮带始终在设定的范围内运行，从而避免皮带跑偏散料、跑偏停机、跑偏撕带，达到保护皮带机正常运行之目的。

自栈桥暗道721、722皮带上的自制液压自动调偏装置投入使用以来，降低了皮带输送机的检修率，保障了皮带安全、平稳运行的可靠性，得到大家的一致认可。“该装置结构简单、性能可靠，不需要电源，就可以根据皮带运行状态自动调整，不怕水、不怕粉尘、不怕原煤及矸石撞击及不损伤皮带，可以在任何恶劣环境下使用。”安检工区副区长王利雄感慨地说。

(刘建军)