

山东能源新矿集团“多点开花”抓实安全管理： 稳住年终安全“每一天”



安全生产无小事，防微杜渐是关键。进入四季度以来，山东能源新矿集团以深化“六个专项整治”为抓手，明责任、强管理，抓现场、促提升，当好职工群众生命安全“守护者”，筑牢企业高质量发展根基。

“盯班写实” 破除瓶颈稳生产

“在现场写实基础上，我们综合分析断层走向、延展速度及断层落差，制定最合理的过断层方案，着力破解制约工作面推采效率的瓶颈难题。”协庄煤矿副总工程师任燕飞介绍说。

在安全攻坚过程中，协庄煤矿部主任及以上管理人员到井下一线进行盯班写实，专业领导、专业副总、部主任接力盯班，紧盯现场，坚持“盯住不放心的事，盯住不放心的事”，真正把问题解决在现场。

围绕生产布局、生产系统、关键设备、井下岗位，协庄煤矿深入组织写实，直面回采工作面接续现状，量化掘进巷道竣工节点，排查分析影响工作面的各类因素，超前谋划、主动作为、全力以赴稳定生产接续，保障矿井顺利实现“安全年”。

“生产是一个动态的过程，必须动态写实、及时整改、循环提高。”新矿集团党委委员、副总经理(主持经理层工作) 诸葛祥华在11月份安全办公会上明确提出，要持续延链、补链、强链，最终实现全价值链流程再造。

奔着问题去，盯着问题查，追着问

题改。新矿集团各单位对整个生产流程进行梳理，不断细化非必要无价值浪费点排查网格，制定措施予以消除。按循环、按周期开展写实，并及时验证。把有效果的予以固化、没效果的再定措施再整改。

“集团写实就是验证矿井写实的质量，矿井班子写实就是验证区队写实的质量。”诸葛祥华表示，要通过一级抓一级，确保写实见成效。

擦亮“探头” 深挖细究查隐患

每次下井前，翟镇煤矿安全督察员苏在孟都会用软布反复擦拭双防手机的摄像头。“自从有了这个执法‘神器’，在井下查隐患效率更高了。”

为进一步加快隐患问题的处理进度，翟镇煤矿为安全督察员专门配备双防手机，检查过程中对当班隐患进行拍照、录像取证，第一时间由专人收集整理信息，发送到责任单位。

“时间：10月24日中班。责任单位：采煤一区。隐患情况：运输电缆、小线吊乱挂，请及时整改。”文字表述简洁还配有清晰的图片和视频，让区队处理隐患更加方便快捷。“哪里有问题，

标注得很清楚，一下就能找到位置。”基层区队职工也拍手叫好。

翟镇煤矿还将通报隐患转换成讲解隐患。对近期查出的隐患进行归类整理，制作成PPT课件，按照采煤、通风、机电等专业，利用班前会等时间安排人员到一线区队进行讲解，让职工充分了解隐患的根源，认识隐患的危害，形成人人懂隐患、人人防隐患的浓厚氛围。

按照“全覆盖、零容忍、严处罚、重实效”的原则，新矿集团各单位常态化开展安全大检查活动，持续加大隐患排查、整治力度，及时发现和消除现场安全隐患。并采取清单化、台账化的管理模式落实隐患整改责任，确保各个生产环节管理到位、重大风险管控到位、隐患缺陷治理到位。

四季度以来，新矿集团各类隐患数量同比下降，现场动态安全风险管控力明显提升。

保养设备 做个“SPA”有备无患

钻底、爬顶、擦拭、除锈、喷漆……恒坤化工职工们化身设备“美容师”，分工明确，忙而不乱，为厂区的“铁哥们”做了一个“全身SPA”。

冬季来临，日渐严寒，恒坤化工由里至外、由上至下对设备进行细致检查，排除故障，全方位清洁，多举措提升保养质效。“只有按照设备保养流程逐步实施，才能确保每一个零件都能得到精准养护。”恒坤化工安全总监谭小宝说。

精细保养，为“战”蓄力。针对保养过程中遇到的“疑难杂症”，技术骨干以老带新，手把手教学，通过理论讲解、现场实践等方式将问题抽丝剥茧，不断提高骨干队伍设备维护保养能力。重点做好关键设备的防寒、防冻措施，加强夜间巡检频次，确保风险隐患早发现、早处置。

“我们严把材料进场质量关口，为后续的安全稳定生产打下坚实的基础。”恒坤化工总工程师宁尚儒介绍说，他们组织对原料煤、浓硫酸、润滑油等原辅材料进行抽检化验，化验合格率均为100%。

安全生产无小事，宁可备而无患，不能患而无备。新矿集团因地制宜、分类施策，突出抓好冬季设备(含配件、零部件)运行、维护、仓储等环节的日常管理，强化设备维护保养，规范设备运行操作，严把每个检修环节，及时有效消除隐患，坚决防止极寒天气造成设备性能下降、部件损坏或失效等问题发生，以设备平稳运行助力企业满产优产高产。

(商霞 张奎 史静 马荣)

蝶变

——平煤股份八矿推进安全生产标准化工作纪实

坐落焦赞南麓，屹立鹰城东畔。

历经57年的平煤股份八矿依然风华正茂，正以安全之笔、乌金为墨、标准为纸、质量为砚，擘画出一幅采掘光明、传承创新安全生产标准的画卷，在八矿徐徐展开。

2023年以来，八矿以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，坚持把安全生产标准化作为推动高质量发展的强基固本工程来抓，以“安全生产标准化达标升级三年行动”为契机，高起点谋划、高标准定位、高质量推进，安全生产标准羽化成蝶。

围绕“安全、标准、整洁、实用”原则，确保安全生产标准化各项费用足额投入到位。2023年累计投入安全生产标准化专项建设及奖励资金1900余万元，投入工时1.9万个，保持了国家安全生产标准化管理体系一级达标煤矿、河南省一级“五优”矿井等称号。

坚持严字当头创新工作思路

八矿坚持把严的主基调贯穿矿井发展全过程，倒逼各级党员干部守土有责、履职尽责、失职追责，为矿井安全生产标准化建设奠定坚实基础。

他们建立健全安全生产标准化责任体系，构建以岗位为基础、基层单位为主体、业务科(区)室为保安、安全质量部门为监督、战线负责人为领导、矿井主要负责人为第一责任人的“六级责任体系”。实施主要领导抓、分管领导直接抓、部门领导重点抓、基层领导具体抓、安全管理部门协调的“五级联动机制”。明确主要负责人抓全面、分管负责人抓要素(专业)、职能部门抓业务、区队班组抓现场、岗位人员抓落实的“五级管理目标”。

持续强化管理矿井提档升级

深化安全管理长效机制。坚持强思想、强基础、强治理、强责任“四位一体”抓安全，开展安全生产综合整治专项行动，推进双重预防体系建设，推动风险隐患存量消除、增量遏制。深化安全管理长效机制建设，推出全员记分、联责曝光、动态快处、剖析式检查等新举措，实行矿、战线、区队、班组“四级”隐患排查治理制度，配备专职管理员，聘任基层管控员，实行安全风险抵押金管理办法，争创星级“安全伙伴活动”，推进矿井安全体系现代化。

强化质量标准工作措施。全面落实“四抓一保”工作措施(即：抓劳动组织、抓现场管理、抓工程质量、抓设备检修、保正规循环)，2023年，班产突破8350吨，日产突破18700吨，月产突破41.6万吨，均创矿井历史纪录。大打开掘之仗，牢固树立“今天的进尺就是明天的产量”理念，全面优化劳动组织、严格措施落实，单进水平不断提升。2023年已16.17-21030风巷单进突破460米，创出所在采区实体煤巷综掘单进纪录。

融入创新驱动升级改造。八矿对接中国矿业大学等高等院校，开展集团重大战略课题、板块重点课题、基层专项对外合作攻关，荣获集团科技工作先进单位称号。稳步推进“四化”建设，相继建成河南省一级智能化采掘工作面13个，积极推广应用新技术、新装备、新工艺，投用无尘化智能除尘系统、煤矿井下自动隔爆装置、风动道岔等新装备，首次应用“坚硬顶板深孔预裂爆破切顶卸压”技术，自主施工高位定向钻孔深度突破605米，推动标准化工作向纵深发展。

推进瓦斯治理纵深发展。他们树立“设计优先满足区域瓦斯治理需求”的理念，设计同步满足多台钻机同时施工配套设施。安装专门服务于抽排巷打钻区域局部降温制冷系统，引进铁福来振动筛式固液分离装置，实现集群化打钻防喷、水渣分离、精准计量、自动装卸一体化连续运转。调配专业队伍支持打钻，为区域打钻提供外围服务。2023年完成北山地面抽采系统升级改造，安装大功率抽采泵，重新敷设两趟地面管路，实现单面抽采量突破2.7万m³/天，矿井抽采量突破10万m³/天，瓦斯发电量突破7万度/天，矿井瓦斯抽采率达到60%以上，均创出历史最高纪录。

强化责任管理考核体系。八矿执行安全质量监管部门干部包区制度，建立“四点专项检查”监督系统：“抓重点”，开展安全生产标准化专项检查，管控重要地点；“抓偏点”，开展边远死角达标专项检查，确保全面达标；“抓盲点”，开展盲区盲点专项检查，抓好薄弱环节；“抓难点”，开展文明生产重点整治专项检查，实现动态达标。坚持以考核激发动力、提升执行力，明确“基层主体责任、业务保安责任、安全监管责任”三个责任，推行“通报处罚、驻矿留守、安全约谈、组织处理”管理流程，实行安全生产标准化抵押考核管理办法。

发挥亮点带动面貌焕然一新

以“布鞋效应”引领井下蝶变。他们制定从矿领导班子示范到全员参与、从辅助先行到采掘跟进的“四步走”普及流程，实现全员穿帆布鞋入井。坚持朴素达标、循环利用，开展“铺砖亮化”行动，明确上尺、上线、上线扫描现场管理新标准，区域内高宽平净。实行安全生产标准化现场会制度，各专业每月至少召开一次

现场会，2023年累计召开专业级现场会50余次、矿级现场会5次，成功承办集团深化瓦斯综合治理专项攻坚行动动员会、集团综采工作面回收基础条件创建及专业化装备应用现场会。

以“示范带动”创建精品工程。八矿制定《八矿安全生产标准化达标升级实施方案》，明确采、掘、机、通、防等专业精品示范化创建标准，2023年累计完成达标规划281项。坚持“典型引路、以点带面、持续改进、整体推进”，严格按照“开工即达标，完工即精品”要求，新开工采掘工作面均实现先达标后生产。积极开展“三星”达标示范区创建工作，以“三面三头”精品示范化工程为切入点，辐射至采区及沿线，高标准打造已15-15080风巷等示范线路，持续提升矿井整体达标水平。

注重全面提升矿井进位争先

八矿坚持把安全生产标准化建设作为矿井发展基础工程、生命工程和效益工程来抓，把安全生产标准化作为安全管理的基础，贯穿生产经营全过程各环节，常抓不懈、强力推进，不断推进矿井安全体系和能力现代化，为各项工作有序开展提供了坚强保障，安全生产、瓦斯治理、经营管理等多项指标创出历史新高，安全发展态势持续平稳，矿井人均工效均创出八矿同期历史纪录。

这是一片物华天宝、耕耘希望的沃土；这是一方绘就蓝图、挥洒豪情的舞台；这是一支能征善战、勇于开拓的队伍。八矿在安全生产标准化建设上不断取得新突破，持续站稳集团第一方阵，助推矿井高质量发展，为中国平煤神马控股集团加快建成世界一流“材”“能”企业贡献八矿力量。

(郝世平)