

安全高效是这样炼成的

——平煤股份八矿综采三队高质量发展工作纪实

在平煤股份八矿有这样一支综采队,他由原来的月产10万吨左右,突破到月产15万吨以上,并且保持了近一年。他健全安全生产责任制,建立安全生产长效机制,安全生产管理水平不断提高。他狠抓安全生产标准化,推行施工质量责任倒置制,采面实现了动态达标。

他就是八矿综采三队,一支“钢铁”队伍,在八矿采煤战线发挥了“领头羊”作用。该队是如何一步一步“锻造”出一条安全高效之路的,请跟随记者的镜头聚焦到该队。

强化劳动组织 确保挖潜增效

一年多以来,该队退休、转岗人员近20人,加上近期又无外援,造成人员明显不足。由于两巷顶板压力大,瓦斯管控措施增强,增加了风、机两巷补打锚索、采面补打10m深浅孔并强化注水等工作量,人员组织上捉襟见肘。

该队通过研究,将原先的一班打钻、五班出煤,每班出煤2刀的循环作业调整为八点班专职打钻、检修;四点、夜班专职生产。让四点班早开车、夜班晚停车,四点、夜班现场交接班,做到人停机不停,增加四点夜班开车时间,每个班出煤两刀半,保证每个循环还是十刀煤的产量不降低,每两天空出来一个八点班负责采面补打浅孔和机巷拉底工作。

该队还调整了零点班和八点班入井时间,提前一个小时开班前会、入井,保证现场交接班,每天增加了2.5个小时开车时间,由原先的每循环8刀煤提高到每循环10刀煤。

该队还通过调整公休,保证生产班出勤后,从生产班、运料班每班抽出2人,补充到风机两巷的打锚索和采面注水工作上,保证补打锚索进度满足采面推进和采面注水需要。

与此同时给机电大班制定奖励机制,在完成设备检修后,兼顾转载机机身桥下的拉底和两巷的管路回收工作,强力保证机巷高度和管路的回收。

通过以上措施的实施,该队施工的已15-15050采面,不仅没有因为人员减少和没有外援的原因而降低产量,每个月推进110m以上,打破开采以来月推进纪录。而且兼顾完成了机巷拉底、采面补打10m深浅孔并注水、两巷顶板补打锚索等新增的工作量,人均工效得到大幅提升。

强化瓦斯治理 确保有序推进

已15-15050采煤工作面煤层瓦斯含量高,经风险研判瓦斯为采面重大风

险,是制约采面快速推进的因素之一。为了强化瓦斯治理,该队持续实行“五定一真两验”管理法。其中,“五定”即定措施、定班次、定区段、定台数、定人员;“一真”即真注水;“两验”即对内部脸孔、视频监控抽验。同时,该队还选拔出5名打孔技术过硬、责任心强的职工成立注水小组,遇到问题及时处理,确保工作有序推进。

前不久,该队施工的工作面出现地质构造带,原有注水措施在第56架至第80架地段煤层效果不好,出现片帮、掉顶情况。根据现场实际,该队注水小组组长辛要辉按照“一真”要求,带领组员通过增加注水孔的方法进行处理,有效减少了煤墙片帮,为顺利通过地质构造带奠定了基础。

“五定一真两验”管理法实施以后,采面瓦斯治理效果明显提升,生产期间回风流瓦斯平均浓度由原先的0.35%降低到0.25%,最大浓度由原先的0.52%降低到0.39%,每个班的生产能力也由原先的2刀煤增加为现在的2刀半煤,原先5个班的任务量现在4个班就能完成。

强化顶板管理 确保安全生产

将顶板管理与跟班干部和班长的利益挂钩,将顶板管理理念深入人心,制定了具体的顶板管理制度,使破碎顶板得到了有效的控制。

在去年9月份采面旋转回采期间,需过底抽巷与机巷的联络巷,当时已提前预判到过联络巷期间顶板管理的难度,特意审批了四车固安特下井备用,但在制度的严格约束下,采面支架不接顶的及时刹顶、片帮的及时架棚,将联络巷顺利推过,备用的固安特也没有用上,提高了工作效率的同时,也节约了部分材料费用。

由于顶板条件不好,给移架造成困难。为解决这一问题,该队成立了顶板治理攻坚小组,采取注水方式,对顶板进行加固,并采用四“专”一“检”(专人注水、专人拉架、专人拉底、专人达标,

抓好机电检修)工作法。

为确保安全生产标准化动态达标,该队安排专人将风巷物料码放整齐。施工中,该队使用端头支架。由于拉底不及时,导致端头支架挤压刮板输送机机头,造成拉回煤。对此,该队从各班抽调专人进行摸底,并制定相关措施,解决了拉回煤问题。

为加强顶板支护,该队采用两巷超前支护,通过两巷顶板补打锚索进行主动支护,通过一段时间的施行及观测,这种主动支护方式更为安全可靠,劳动强度大大降低,进度明显加快,两巷超前支护范围内也更为平整、美观。

与此同时,该队还加强机电检修,要求跟班干部紧盯现场,发现问题及时处理。前不久,该队副队长张新才在巡检时发现,刮板输送机链轮漏油,便立即安排职工进行处理,确认设备正常运转后才升井。

该队还通过开展“1231”工作法,“1”即“一主题”,每月开展一项以安全生产标准化为主题的专项活动;“2”即“双验收”,由验收员和班长同时对采面工程质量进行验收;“3”即“三交接”,三个班的验收员每班对工程质量验收后在井下交接班记录本上记录清楚;“1”即“一分析”,每周五组织开展工程质量分析会。

强化严格管理 确保措施落实

该队始终把严格管理放到重要位置,严格遵守“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”的岗位责任制度,明确各级管理人员责任。狠抓安全生产标准化工作,把采面的工程质量、两巷的文明卫生、机电设备完好作为管理的重点,从细节抓起,从严要求,做真做实,全面抓好安全生产标准化工作。

前不久,该队开展了安全集中整治活动,通过活动的开展,大家可以清醒地认识到自身在岗位安全责任落实、隐患排查治理、班组建设等方面存在的不足,并立即进行整改,确保严的氛围落地见效。

该队还严格开展“三有三无”工作模式,即设备检修有计划、备品备件有供应、检修工作有痕迹,党员身边无遗留隐患、无“三违”、无事故,确保安全生产。

该队在“三有三无”的基础上,严格按照安全生产标准化要求进行验收,增强职工安全意识;加强班组长综合素质培训,进一步提升业务水平,让他们带领班组成员安全高效完成生产任务。

强化班子建设 确保履职尽责

“团结务实的班子队伍是实现高产高效的关键。班子成员是一面旗帜,更是一面镜子。无论何时何地都要以身作则,身先士卒,起到模范带头作用。”该队党支部书记夏会辉说。

为确保班子成员发挥带头作用,该队不断加强班子建设,严格要求班子成员深入现场,及时了解作业情况,遇到问题,第一时间进行处理,力争把影响降到最低,做到履职尽责。

前不久,采面采煤机导向滑靴磨损严重,需要更换。夏会辉在井上协调,该队队长李东艳在井下处理,他用几种常规方法拆除销子,都没有效果。如果将采煤机行走部整体升井处理,最快也要40个小时,将影响正常出煤。

“连续40个小时不出煤,我没法儿给矿上交代。”李东艳说。认真分析了现场情况后,李东艳给大家说:“不行咱就用大锤砸,我还就不信了。”李东艳的话一出,在场的很多人同时说:那会能砸掉?李东艳又掂量掂量后说:“我先砸50锤。拆不掉,我负责,开始砸!”他身先士卒先开始拿大锤砸,然后剩余24个人排着队,轮番上阵。

随着大家体力逐渐消耗,最后每人砸5锤就要一轮轮换。但大家口中没有一个“累”字。经过四个半小时的努力,他们砸坏了两把大锤,终于将销子拆掉,按时完成了任务。

当时大家满脸汗水、浑身湿透,但都向李东艳竖起了大拇指。矿领导知道这件事后也对他:你们真有出息了,带出了一支能啃“硬骨头”的“铁军”。

(郝世平)

抓统筹打硬仗攻坚克难

——古叙煤田公司石屏一矿圆满完成11819采煤工作面回撤工作

近日,随着古叙煤田公司石屏一矿11819采煤工作面最后一批液压支架提升到主平硐井口进入工业广场,标志着该工作面回撤工作圆满完成。至此,该矿97套ZY6000/21/45型液压支架全面完成11819工作面4米采高支护任务,圆满结束了从井下到地面的“旅行”。据悉,ZY6000/21/45型液压支架每套支架长5.3米、宽1.5米、重24吨,是目前川南地区尚属最大的液压支架。

科学部署细化职责

为了确保回撤工作顺利开展,矿井将回撤工作纳入阶段性重点工程管理,建立了11819采煤工作面回撤组织机构,制定了责任清单,并对工期做了整体部署。明确了由矿长任回撤领导小组组长,生产副矿长任回撤现场执行小组组长,统筹管理工作面回撤期间人、财、物总体平衡协调工作,负责回撤方案、措施在现场执行落实。细化了各小组成员职责分工,层层分解落实责任,严格按照回撤顶板、瓦斯、提升运输安全管理要求,全面跟踪管理回撤执行落实

情况。

针对这次回撤大型综采设备的特殊性,矿井严格执行安全风险辨识制度,并制定了安全应急预案,明确了如遇液压支架或其他重量超过10吨的设备在提升、运输过程中出现下道或侧翻等情况的应急响应方案及技术措施,做到了未雨绸缪,防患于未然。

统筹组织有序推进

按照矿井生产部署接续要求,矿井提前购置了专用平板车等回撤所需特种设备,积极筹备回撤工作。严格“一工程一措施”管理,按照回撤时间节点,有序开展各项工作。根据现场实际情况提前编制安全技术措施并现场集中学习贯彻学习,确保相关人员对回撤工作有全面了解和掌握,做到心中有数。5月17日,矿井组织召开回撤工作专题会,专题研究布置11819工作面回撤线路准备、设备设施、防超管理及安全措施等工作。5月18日,矿井开始进行11819采煤工作面刷扩、运输线路整治、通风系统调整等综合整治,积极为设备回撤

运输创造条件。按照回撤时间节点要求,有序组织推进刮板输送机、采煤机、液压支架等设备安全回撤工作。

该矿每天组织召开重点工程专题会,了解掌握各项工作推进完成情况,对回撤期间井下地面的工作进行总体协调,专题研究回撤期间顶板管理、设备运输、现场瓦斯管理等情况,制定针对性的措施,及时解决当天及第二天工作中的重难点问题,为安全回撤奠定了基础。

齐心协力严控现场

面对11819工作面4米采高、顶板管理难度大、设备超重超长、运输战线长、提升难等重重困难,矿井加强组织领导,实施精细化管理,有效采取各种回撤工艺,精准施策,严把现场安全关,有力保障了设备安全回撤。严格执行不同层级现场蹲点制度,抓实抓细现场安全管控。矿领导和部门管理人员每天分中夜、早、中三班现场蹲点,全面负责指挥、协调现场回撤工作,及时解决当班存在的问题,向矿调度室执行“三汇报”

制度。同时,严格执行定人、定台、定班、定责“四定”措施,特殊工种作业人员除特殊情况外不得擅自脱岗或换岗。

工作面回撤期间,矿井严格执行11819工作面回撤“三机”及其附属设备运输安全风险辨识评估制度,全面分析辨识评估工作面回撤各流程各环节安全风险,制定有效措施,安排专业部门人员负责提升运输系统现场蹲点,全程跟踪综采设备运输装车前指导、装车中核验收、提升中及提升后安全管理,确保设备安全顺利进入指定地点。

经过全矿上下共同努力,矿井圆满完成了11819工作面液压支架、采煤机、刮板输送机等大型综采设备回撤工作,为生产正常接续赢得了时间,为矿井管理使用大型综采机械设备积累了宝贵经验。

据了解,该矿已于6月12日开始启动接续工作面12924工作面扩刷,有序推进生产部署接续工作,积极促进矿井高质量发展。

(陈治平)