

# 察实情 出实招 办实事 求实效

## ——宁夏煤业深入调查研究促改革发展

“调查研究是谋事之基、成事之道，没有调查就没有发言权，没有调查就没有决策权。”

在全党深入开展主题教育之际，党中央决定，在全党大兴调查研究，作为在全党开展主题教育的重要内容，推动全面建设社会主义现代化国家开好局起好步。

宁夏煤业公司认真落实《关于在全党大兴调查研究的工作方案》，着眼服务集团战略大局、立足公司实际，确定22个主题开展解剖式调研，班子成员每人2个课题，以身作则、以上率下，深入基层、深入群众，听真话、察实情，努力摸清情况、找准问题，深刻剖析根源、提出解决对策。

### 用好调查研究 这一传家宝

解决发展问题，必须深入调查研究，从宁夏煤业实际情况出发。

站在汝箕沟无烟煤分公司白茆沟矿井0102(3)03综采工作面，公司党委书记、董事长张胜利了解矿井采掘机运通各系统运行状况后，指出存在的问题，并对汝箕沟无烟煤分公司在质的提升和量的增长上提出指导意见。

在清水营煤矿调研时，公司党委副书记、总经理陈艾检查110207掘进工作面切眼施工、生产接续、软岩治理以及顶板管理等方面工作情况后提出，要实施科技兴矿战略，不断优化软岩治理支护工艺、支护材料和支护技术，解决制约矿井安全发展的瓶颈问题。

公司党委副书记、副董事长康占平实地调研综掘服务分公司后提出，要继续做大做强综掘服务分公司，算好“明白、清楚、明细”三笔账，彻底解决自营工程效益问题，把各项工作抓到实处，高质量完成宁夏煤业公司交办的各项任务，真正做到为宁夏煤业公司分忧，为生产矿井解困。

知者行之始，行者知之成。

在一次次调研中，宁夏煤业公司班子成员带着问题去，看得仔细、问得深入，发现、解决存在的问题，提出一系列推动企业高质量发展的新思路新举措。坚实的足迹里，浸润着奋进的力量。

### 以问题为导向 指引调查方向

发现问题、直面问题，心中方有底气，脚下更有力量。

宁夏煤业公司高质量可持续发展的体制机制问题研究，这是以张胜利任组长的调查研究组调研课题之一。

针对公司煤炭、煤制油化工、新能源及物流产业四个业务板块高质量可持续发展问题，调研组深入煤制油分公司、煤制油化工销售分公司、运销公司等10家单位进行现场监督调研，并在煤制油分公司等单位开展驻点监督，同时走访自治区发展改革委、宁东管委会等政府机构，积极听取意见和建议。

截至目前，调研组开展座谈交流15场次，访谈123人次，收集整理意见10余条，客观查找存在的主要问题，有针对性提出意见建议。

通过调查研究，调研组针对发现的主要问题，提出推动公司高质量发展，必须着力构建一套“精干高效的总部管控机制、灵活容错的科技创新机制、一体协同的产业发展机制、客户至上的销售营销机制、以人为本的安全管理机制和深度融合的党建保障机制”。

煤矿智能化建设，是陈艾任组长的调研组调查研究中关注的问题之一。

突出实工实效，进一步研究智能工作面自动跟机拉架、推溜、采煤机记忆截割和远程截割等功能机的稳定性、持续性，加快攻克中厚偏薄小采高工作面自动化开采难题，做好技术储备……

面对公司煤炭产业高质量发展所面临的诸多困难和挑战，调研组也针对性地提出了解决问题的主要对策。

康占平任组长的调研组聚焦党建基层基础、股权结构多元化公司党建工作主要问题，调研组先后赴石槽村矿、综掘服务分公司、新闻中心等单位开展破解复杂难题的对策性调研、典型案例的解剖式调研，实地了解党建及民族统战工作等情况。

发挥党建协调会统筹指导作用，适时组织召开推进会，为基层“干字号”工程推进把舵定向，纠正偏差，协调解决推进过程中存在的突出问题……围绕发现的关键问题，调研组组织分析、研究对策。

宁夏煤业公司各调查研究组坚持问题导向，聚焦企业改革发展大事、职工群众关切实事，深入开展系列调查研究，在保障能源安全、加强安全生产、推动转型发展、提升经营管理、抓好科技创新、全面从严治党、增进民生福祉等方面，形成一批高质量调研成果。

截至目前，各调研组深入基层一线、深入职工群众、深入调查研究，收集和发现问题共38个，提出解决措施45项。

察实情、出实招、办实事、求实效，宁夏煤业公司在调查研究中统筹难和易、点和面、沿和革，把握守正和创新、全局和一域、当前和长远、发展和安全等关系，真正把情况摸清、把问题找准、把对策提实，切实把调查研究成果转化为推动公司高质量发展的生动实践。

(吴方 张军)

## 创新项目 孵化一张“金名片” ——陕煤柠条塔公司“创客工厂” 发展过程纪实

6年累计产生经济效益6.19亿元。如今，每一位来到陕煤神木柠条塔公司参观考察的人员都会提出要到“创客工厂”看一看，创客工厂不仅成为该公司展示形象的窗口，更是创新项目孵化的一张“金名片”。

### 诞生：次年填补技术空白

伴随着该公司强力推进创新工作，2016年8月，柠条塔矿业公司创客工厂应运而生，主要作用是对创新项目给予方案指导、技术支持、加工制作，促进孵化项目迅速成长。

创客工厂下设创客项目加工组、创客产品维修组、创客项目质量组三个小组，从方案技术指导、加工制作、质量监督推广到应用，提供一系列的创客服务，让职工的梦想变为现实。

柠条塔矿业公司创客工厂自成立以来，始终以破解安全生产难题，实现降本增效、创效增盈为主线，不断激发员工的技术积极性和创造力，努力将劳力型劳动向知识型转变。

成立次年，创客工厂自主设计的井下管路安装拆卸机器人，就填补了国内煤矿行业辅助安装作业中没有自动化设备的空白。目前，此设备已进化至第三代，由柠条塔矿业公司创客工厂联合天河科技共同研发。

### 发展：三次升级成智造

回顾“创客工厂”的发展历程，每一步都乘势而上，每一步都踏在发展趋势的风口。

借助“大众创业、万众创新”之风，该公司“创客工厂”破土而出，自2016年全面实施“全员创客”以来，截至目前，柠条塔公司“创客工厂”先后实现自主创新制造项目4468项，有效转化4021项，转化率达到90%。

2020年，当国家开始智能化煤矿建设时，“创客工厂”抓住机会，在项目中不断加入智能化元素，再次掀起了创新高潮，目前仅国家专利授权项目144项，协同创新项目240余项，解决安全生产难题874项。

2023年，“创客工厂”借助该公司硬实力与软实力的再次升级之际，进行全方位升级改造，通过五个区域一个平台（视频创客历程展示区、模型展示区、智能制造区、创新项目研讨区、创新发展区和实操平台）将创新学习、研究、实践和智造融为一体，使创新工作从以往的小改小革转型为创新智能制造。

### 腾飞：满园硕果关不住

“徐辉提出的电气设备相序保护装置，我认为合理、可行，可以作为我们单位这个月的主要创新项目。”创客专干在“创客工厂”项目推进会上如是说。“这个项目，降低设备故障发生率，大大提高了电工作业工作效率，改造实施后那可是服务矿井一辈子的事情。”“那就抓紧立项，尽快实施。”像这样的创新项目推进会，在该公司每月都会召开。

“创客工厂”创新项目在不断落地成熟的过程中，也涌现了许多创客。

焦悦峰，高级工程师、高级技师。他在自己的岗位上善于钻研技术，开拓创新，在实践中不断提高自己的业务技能和管理水平，取得实用新型专利10余项，主创的《110kV变电站高压柜接地系统信号缺陷信号改进》《高压柜防反送电闭锁装置改进》《110KV变电站无功补偿SVG远程监控系统的改进》《矿井主通风机电机轴承注油改造》《110KV变电站、风机房报警装置改造》和《变电站智能监控系统改造》等多项创新成果保障了矿井智能化供电的安全运行，通过各项创新成果的推广应用，加快了矿井智能化供电的发展步伐。

郭富强和高彦斌，带领他们团队先后完成了链轮实验平台、采煤机行走箱保护、支架阀组测试站、支架立柱油缸耐压承压试验工装等多个创新项目，他们发明的组合滑动悠锤，多功能扳手，以及用废旧链条加工的卡管器等，也都被公司推广应用。

像焦悦峰、郭富强、高彦斌等这样的创客，在“创客工厂”比比皆是。大到用于教学的智能化综采工作面模型，小到螺丝刀改造等，一个个的创新研发，都结合生产实际，推动了该公司安全生产，据统计，截至目前，“创客工厂”累计产生经济效益6.19亿元。

风物长宜放眼量。该公司“创客工厂”以双创为根，智慧为魂，不仅成长为创新的土壤、企业的品牌，形成全员创新、争创一流的创新研发制造基地，也力争成为行业中创新项目孵化的“金名片”。

(陈雪)

## 陕煤集团神木张家峁矿业公司 摀下修复键 见证生态修复区的颜值“蜕变”

矿山生态修复是一项系统性工程，是集损伤调查、设计规划和施工于一体的复杂工程，绝不仅仅是复原受损地形、简单绿化的基础工作。近年来，陕煤集团神木张家峁矿业有限公司严格遵循“因地制宜，符合区域总体规划，生态环境效益优先，关注经济效益，末端治理与源头和过程控制相结合”原则，紧扣生态修复“科学认知、因地制宜、未雨绸缪”着力点，协同推进生态修复工程。

### 对症下药，大兴调查研究之风

矿山修复环境错综复杂，只有科学认清问题才能对症下药。公司秉持着科学严谨的态度，大兴调查研究之风，组织专家组对张家峁生态修复区进行了详细的调研，对周围的环境基础数据进行了采集，同时实施了环境监

测。对525亩土地制定了科学的修复方案，其中林业种植板块405.8亩，生态农业板块86.13亩，道路等硬质面积33.07亩。

### 因地制宜，破解矿区生态修复难题

矿区生态修复多年的实践经验表明，修复理论远落后于实践，而在许多修复案例中多因为按部就班地简单修复，导致修复出现“第一年绿，第二年黄，第三年死光光”的局面。如何破解这一难题？公司根据当地气候，因地制宜，以种植林带为基础，充分利用林下土地资源和林荫优势从事林下种植的立体复合生产经营，从而使农林牧各业实现资源共享、优势互补、协调发展。

### 未雨绸缪建立生态修复示范基地

天下难事，必作于易；天下大事，必作于细。生态修复还需有未雨绸缪的意识，对其进行精细化管

理，不能重建轻管。为加强立体生态示范区管理，抓好立体生态示范区管护工作，2022年公司启动了生态示范区运维管护工程项目，包括定期除草、病虫害防治、道路维护、苗木补栽等。

“目前，张家峁生态修复示范区已经有质的改变，过去坑坑洼洼的土地已经披上了一层绿色的新衣服。”项目负责人杨帆介绍道。“不仅如此，公司的大棚种植区，通过品种引进、规范化、机械化生产，大棚区，西瓜、高粱、玉米、西红柿、草莓等硕果累累，已经为公司带来了一定的经济效益，真正地做到了变废为宝。”

“其始也简，其将毕也必巨”，面对生态修复，公司将以“越是艰难越向前”的魄力与张家峁人一起砥砺前行。

(朱波)