

# 医院财务管理中内部控制的应用及相关问题思考

□ 陈明

医院是一家重要的公共卫生服务机构,在提供高质量医疗服务的同时依托政府及各方捐助资金筹措运营经费。由于医院所涉及的服务涉及人民群众的健康,医疗费用需要符合合理性原则,同时医院财务管理也需要建立健全的内部控制。内部控制是指企业为达成经营目标、规范财务管理、提高运营效率、预防和控制风险等目的而建立的一套组织结构、责任制度和流程控制等制度体系。医院财务管理中的内部控制需要综合考虑医疗行业的特殊性,强化医疗服务质量管理,提高经济效益,构建不断完善的内部控制体系。

## 一、内部控制的概念

内部控制是指企业为有效地实现各项经营目标,规范财务管理、提高运营效率、预防和控制风险等目的而建立和完善的一套制度体系,包括组织结构、责任制度、信息传递、流程控制、监控手段等多种要素。内部控制是企业运营的重要组成部分,也是企业运营的重要保障,是企业各项活动和运营的基础和保障。

## 二、医院财务管理中内部控制的具体应用

医院作为一家服务机构,与其他的企业有很大的不同之处,但其财务管理的重要性和需要建立有效内部控制的特点是一样的。医院在具体运行中对财务管理有着较高的要求,其内部控制体系非常有助于提升医院财务管理工作的质量和效率,并且延伸了医院财务管理工作的空间。面对当下的发展局势,内部控制对医院财务管理工作来讲更加不可或缺,可在财务管理机制改革中提供较大的帮助,进而推动医疗事业更加稳定的发展。医院财务管理中内部

控制的具体应用可以体现在以下三个方面:

### (一)控制医院支出费用

对医院的支出费用进行控制是内部控制的重要目的之一。由于医院的支出费用是非常庞大的,因此对其进行有效的控制可以确保医院能够保持相对稳定的财务状况。在控制医院支出费用的过程中,内部控制需要做到以下几点:

1. 建立科学有效的财务制度,确保支出款项的正确用途。
2. 建立预算管理系统,预防和避免超额支出的出现。
3. 建立物资管理制度,尽可能地减少浪费和低效现象的发生。

### (二)投资活动的控制

医院投资活动主要以房屋、设备等为主。这些投资不仅需要大量的资金,还必须尽可能地确保投资的理性和可行性。而内部控制在此时的作用尤为明显。在投资活动的控制中,内部控制需要做到以下几点:

1. 制定投资计划和预算,明确投资对象及投资期限。
2. 严格审批程序,确保投资的可行性和合法性。
3. 加强对投资项目的管理和监控,及时发现问题并采取措施予以解决。

### (三)实现对资金的管理控制

资金是医院运营活动的重要支撑,也是内部控制的重点之一。在资金管理控制过程中,内部控制需要做到以下几点:

1. 变现和支付流程的规范化,保障流通的合法合规。
2. 对财务收支情况进行实时监控,确保资金使用方向的正确。
3. 建立财务公开透明机制,确保财

务信息的真实性和合法性。

## 三、医院财务管理内部控制存在的问题

虽然医院财务管理中的内部控制起到了非常重要的作用,但是面对实际情况,依然存在不少问题:

### (一)没有充分认识到内部控制的重要性

对于医院某些部门,他们认为内部控制不是重中之重,或者认为财务管理是一种次要的工作,导致内部控制措施不足,无法达到预期效果。

### (二)内部控制制度不够完善

一些医院在制度建设和完善等方面存在缺失,导致内部控制措施少而不精。对一些没有立规的情况,则可能出现人为错误因素,导致医院的财务失控。

### (三)内部审计环节存在缺陷

内部审计环节的不完善是一个非常常见的问题。由于审计人员素质参差不齐,经验缺乏或忽略某些情况,可能导致问题未能被及时发现。这样的情况给内部控制的实施带来了极大的障碍。

## 四、对医院财务管理内部控制的问题进行思考的对策

### (一)加强内部控制意识培训

内部控制是一套较为现代化的管理体系,想要在医院财务管理中发挥其应有的效用,还需要注重文化氛围的建设,这样才能为内部控制系统的落实提供适宜的土壤。同时,医院应该加强对员工的内部控制意识培训。具体而言,应在管理制度和规章制度、立审清算等方面发布更加明确、精准的要求,并对相关人员进行必要的培训,以提高内部控制意识和管理水平。

### (二)完善内部控制制度

医院应该进一步完善内部控制制

度,对涉及财务管理方面的内部控制规章制度进行修改、完善,制定相应的计划预算制度、资金管理制度、内部审计制度等,严格落实每个分项的审批必要性,确保医院的内部控制制度更加完备。建设组织机构还会对医院财务管理工作产生直接影响,让财务部门的权威性得以提升,从而有利于财务部门展开更进一步的工作,能收集到更多的相关信息,最终为内部控制系统的建设奠定坚实的基础。

### (三)强化内部审计监管

内部审计是医院内部控制的一项关键措施。通过加强内部审计监管和控制,发现并解决内部控制方面存在的问题,提高内部控制的执行效果和财务管理水平。应加强内部审计人员的培训,提高审计人员的专业素质和执行效果。

总之,医院内部控制的重要性还需要加强宣传和培训,提高人员的自我意识和财务管理能力。医院应该加强内部控制的制度建设,消除管理短板和缺陷。此外,医院还应加强对内部审计的监管和执行,提高内部控制的执行水平和质量。

医院财务管理中的内部控制体系是医院财务管理中的一个重要的组成部分,对医院财务管理的健康发展至关重要。建立健全的内部控制体系需要综合考虑医疗行业的特殊性以及财务管理的一般规律,加强医院财务管理中的组织架构、责任制度及流程控制等方面,有效增强医院财务管理的安全性和有效性。同时,医院管理人员和员工应该加强对内部控制的重视和理解,树立内部控制意识,确保医院财务管理工作能够长期稳定、有效和可持续的发展。

(作者单位:重庆市秀山县人民医院)

# 新医改下如何提升公立医院财务管理水平的探讨

□ 石林燕

随着医改的不断推进和各地医疗事业的蓬勃发展,公立医院在中国医疗市场中占有重要地位。但公立医院在财务管理方面存在一定问题,这不仅会影响到医院的运营效率和医疗服务质量,还会对整个医疗市场产生一定的影响。因此,新医改下提高公立医院财务管理水平的必要性越来越凸显。

## 一、公立医院财务管理的内容

公立医院财务管理是指对医院的收入、支出及投资等财务管理工作的全过程管理,包括财务核算、预算编制、资产管理、成本管理、资金管理、税务管理、审计监督等。其中,财务预算是指根据各项收支情况,编制医院财务预算表,规划财务收支计划,制定资金使用计划和支出控制措施。会计核算是指对医院日常运营过程中产生的各项会计凭证进行登记处理,并编制相应的财务报表。成本控制是指制定成本控制标准,控制医疗服务生产中的各项成本开支。资产管理则是对医院固定资产进行登记、评估、采购、使用和处置等管理工作。资金管理是对医院流动资金进行计划、分配、使用和监督等方面实施管理。

## 二、新医改对财务管理的影响

### (一)医保基金紧张,影响医院资金流动

随着国家医保政策不断推进建设,医保基金的使用越来越频繁,但是目前医保基金缺口较大,这对公立医院的资金流动造成了很大困扰。新医改主要通过实施医保制度的改革,提高了医保基金的利用效益,实现了医疗资源的优化配置。新医改主要通过实施医保制度的改革,提高了医保基金的利用效益,实现了医疗资源的优化配置[4]。但由于医保基金缺口较大,导致医保基金的紧张,影响了医院的资金流动。因此,医保

基金管理和医院资金管理密切相关,需要加强协调和管理。

### (二)突出医院公益属性,破除逐利机制

新医改要求公立医院更加专注于疾病治疗和预防、卫生教育、公共卫生等公益性服务,从而破除逐利机制,进一步加强财务监督和管理。新医改突出了公立医院公益属性,同时破除逐利机制,改变了之前医院追求规模和收益的经营模式。因此,公立医院需要提升公益服务水平,加强效益和质量,推动医院改革发展。

## 三、新医改下公立医院财务管理的必要性

### (一)医院资源合理化配置

公立医院财务管理的首要任务是合理配置医疗资源,实现资源的有效利用和运营。要充分考虑到各项收支,制定合理财务预算和资金计划,优化医院的财务结构,提高医院财务效益。新医改背景下,加强公立医院财务管理不仅可以对医院资源进行合理配置,还可以优化供给结构,从而更好地满足人民群众的医疗需求。

### (二)优化医院资金管理

加强公立医院财务管理还可以使医院在资金管理方面更易于制定和执行成功的财务策略和措施,提高资金使用效率和盈利水平,减少损失和风险。公立医院需要通过优化资金管理,加强流动资金的监管和使用,实现资金的合理配置和高效利用。同时,要加强与银行、保险等金融机构的合作,提高资金使用的信誉度和信用水平。

### (三)控制医院财务成本

通过加强公立医院财务管理,对医院的日常经营成本进行更好地控制,以提高医院盈利水平,同时降低医院在财务成本方面的压力。公立医院需要加强

成本控制,在规避风险的前提下,合理制定成本预算,优化成本结构,降低医院运营成本,提高财务收益。

## 四、目前新医改下公立医院财务管理存在的问题

### (一)政策分析质量低

公立医院在制定财务预算和制定资金计划等方面,往往存在政策分析质量低、信息不透明的情况,缺乏明确的决策依据和可行性研究。因此,公立医院财务管理经常受到各种政策变化和政策的推进以及缺乏专业性等因素的影响,导致政策分析质量低,制约了医院的发展。

### (二)固定资产管理混乱

不少公立医院对固定资产管理混乱,这不仅会使应用能力受限,操作效率低下,还会浪费医院的巨大资源。公立医院在固定资产管理方面,往往存在管理混乱、存在资产浪费和管理成本过高的情况。针对这一问题,需要进一步加强固定资产管理的规范化和标准化,提高资源利用效率。

### (三)医院成本费用管理方面问题

公立医院在成本费用管理方面存在远高于社会平均水平的资本和运营费用,缺乏有效的降低成本、提高工作效率的措施,加大了财务和经营管理的难度。医疗成本包含基础设施建设成本、药品成本、人力成本、其他成本,而患者就医阶段需要缴纳挂号费、住院费、药费、诊疗费等等,其中医院内部人员工资需要根据国家规定统一发下,对此无法从人工方面减少医院开支。并且药品费用和挂号费用等制定也需遵守国家规定,禁止出现不合理收费现象,医院对此类成本可操作性较低。

## 五、新医改下公立医院财务管理有效措施

### (一)强化公立医院政策分析质量

公立医院需要与政策制定部门保持良好的沟通,加强政策分析质量,提高对政策的理解和接受能力,从而使政策的财务管理更加成功。公立医院应该制定计划和流程,建立标准化工作模式,同时对政策学习、宣传、落实、督促改进做好全面管理。公立医院领导层应提升对医疗政策的敏感度,及时获取并分析新政策,通过多种手段向财务管理人员传达,还应借助于激励机制,调动政策分析人员工作积极性,使其认识到自身岗位的重要性,编制符合医院运行现状的政策分析报告,为财务管理工作提供更多便利。

### (二)加强医院资产管理

公立医院应加强医院资产管理,掌握固定资产使用与维护情况,提高固定资产利用率,减轻医院负担,促进医院的发展。公立医院资产管理的规范化建设,对于促进公立医院的稳步发展具有至关重要的意义。目前,公立医院应该通过加强资产管理来提高财务管理能力。

### (三)完善并优化医院成本核算体系

公立医院应该建立与行业标准相适应的成本核算管理体系,同时制定成本分析和运营细则,加强成本控制,降低医院运营成本。公立医院需要完善并优化自己的成本核算体系,通过对医院各项费用的精准核算,协调运营环节,实现降低成本、提高效率的目的。

综上所述,提高公立医院财政管理的重要性在新医改中尤为突出,是今后公立医院必须要重点解决的问题之一。只有切实加强财政管理,才能够在新医改的实施中不断完善医疗服务的质量和效率。

(作者单位:重庆市秀山县人民医院)