

肖云杰：刻苦钻研，成了电力通信骨干

肖云杰扎根电力通信专业一线10年，始终保持着对信息通信技术领域的执着追求，在学中干、在干中学。这些年，他参与并见证了上海地区电力通信网络的不断发展，以过硬的专业本领参与推动当地电力通信网络迭代升级，努力保障上海电网电力通信网络安全运行。

牵头完成通信网骨干域路由设备改造

2013年，肖云杰入职上海电力信通公司，从事电力通信网络运维工作。面对数量庞大且位置分散的各类通信设备，他沉下性子，用6年时间走遍了供区内700多个通信站点，奔波于各种重要工程施工现场和应急抢修现场，深入了解电力通信设备运行情况、学习业务实操技术。遇到不明白的地方，他就追着老师傅问，请教设备厂家专业人员，或是自己翻阅书籍资料，将上海地区电力通信传输、交换等网络拓扑图熟记于心，逐渐从初出茅庐的新人成长为青年技术骨干。这些年，肖云杰还在工作之余自学了5G通信、量子通信等前沿领域的技术，并以全“A”的成绩通过了华为“HCIE-Datacom”认证。

2022年，为了进一步提高电力数据通信网的性能，满足国家电网有限公司云平台高速互联及接入的需求，国家电网有限公司信息通信分公司全面开展数据通信网骨干域的路由设备改造工作。上海电力信通公司安排肖云杰牵头负责，带领工作团队开展上海区域的设备改造。

由于全部工期只有1个月，肖云杰带领团队成员驻扎在单位，以便及时掌握工作进度，讨论改造细节。为了保证设备改造工作不影响电力通信网络的日间正常运行，所有业务割接操作只能在每天的0~6时完成。肖云杰和团队成员白天前往各个设备改造点勘查摸排具体情况、优化制订施工方案、协调设备物资，并与相关变电站的负责人对接改造具体事宜，次日0时后，便开始



◆人物简介：

肖云杰，上海电力信通公司数据通信专职，曾获得全国电力行业技术能手、国家电网有限公司专业调考一等奖、国网上海市电力公司青年岗位能手等荣誉。

◆人物心语：

躬身入局勇担当，挺膺负责开新局

进行设备更替、业务切换、接电、接线、调试等工作。那段日子，肖云杰凭借过硬的专业能力，带领团队及时解决了施工过程中路由协议状态异常、施工现场物理链路不通等问题，如期完成了上海区域的全部设备改造任务。

创新实现通信电源运行状态可靠监控

2020年6月8日，上海电力信通公司通信运维人员收到一条短信告警：位于浦东新区的35千伏菊园变电站第一套通信电源运行状态异常。运维人员结

合通信电源监控系统发送至手机的告警信息及相关异常画面，快速判定该电源整流模块存在异常。他提前做好备件，组织抢修人员及时前往现场替换故障模块，成功消除故障。该监控系统由肖云杰带领的上海电力信通公司通信科研团队研发。

2018年，上海电力信通公司成立通信科研团队，并安排肖云杰作为带头人，围绕提高电力通信网络智能化运维能力开展课题研究。

肖云杰每周都会和团队成员聚在工作室，查阅文献资料、分享灵感，讨论课题实施具体细节。2019年，他们成功将人工智能算法部署在经济实惠且轻

便的小型终端上，以超低成本实现对通信电源运行状态的可靠监控。该终端可自动感知通信电源的故障状态，并将通信机房内的画面通过短信传送到运维人员，辅助运维人员快速判断故障原因并及时消除。该成果被推广部署在国网上海市电力公司供区内52座重要通信站点，显著提升了通信电源运维保障水平。2021年，该成果获得中国电机工程学会电力通信“五小”优秀创新成果一等奖。

5年来，肖云杰带领通信科研团队研发了9项成果，发表了15篇专业论文，相关成果获得13项国家发明专利授权、11项国家实用新型专利授权。

发挥骨干作用带动青年员工共同进步

2021年，上海电力信通公司3名新员工参加了上海市青年技能大赛的通信综合化维护职业技能竞赛。作为领队，肖云杰为他们制订了详细的集训方案，一对一提供备赛指导，并利用业余时间开展赛前特训。最终，他们从300多名参赛选手中脱颖而出，入选前30强。

自2021年起，肖云杰凭借扎实的专业基础和熟练的实操技能，数次以教练的身份带领上海电力信通公司青年员工参加全国电力行业、上海市职业技能竞赛。“2022年我参加了全国电力行业职业技能竞赛。备赛期间，肖师傅白天带着我们分组实训，晚上组织大家集中学习理论知识，每三天还会开展一次阶段性考核。那段时间虽然辛苦，但是我们的专业能力得到了迅速提升。”该公司通信建运中心青年员工陈大卫说。

肖云杰积累了大量的实践经验，也取得了一批创新成果。

2022年，在肖云杰的带领下，上海电力信通公司青年团队获得全国电力行业职业技能竞赛团体三等奖。同年，他也获评全国电力行业技术能手，并在公司通信专业技能调考中获得一等奖。今年，他被评为国网上海电力青年岗位能手。（据《国家电网报》）

夏文彪：练就真功夫 啃下“硬骨头”

自2002年参加工作以来，夏文彪从事过生产运维、配电运检、基建管理等工作，逐渐从一名普通的技术员成长为专业带头人，先后参与完成阜新地区6座新建变电站、72项电网工程的建设管理工作，用实干担当践行着共产党员的初心和使命。

紧盯施工进度，统筹项目建设

“功成不必在我，功成必定有我。”工作上，夏文彪用这句话要求自己。每次参与电网工程项目时，他总是第一时间深入现场，啃下一个又一个“硬骨头”。

2018年8月，夏文彪担任阜新供电公司建设部主任，统筹协调电网工程建设各项工作。当时，正值新义铁路扩能改造项目——阜新清河门北牵引站220千伏供电工程建设的关关键期。他马上前往现场向施工负责人了解工程建设进度。“扩能改造后的电气化铁路关系到东北区域的货物运输和辽西地区的经济发展，安全可靠供电容不得半点马虎。”夏文彪说。他和同事用3天时间走遍了整个工程涉及的施工点，梳理可能遇到的难点问题。

针对工程项目周期长、单个工程工期紧、工程量大以及线路跨越铁路、高速公路多等情况，夏文彪白天在现场检查督导安全措施落实情况，晚上回到单位再根据提前制订的施工时间表、工程量清单，预判下一阶段施工中可能出现的问题。

◆人物简介：

夏文彪，中共党员，辽宁阜新供电公司建设部主任，曾获国家电网有限公司劳动模范、辽宁省优秀共产党员、国网辽宁省电力有限公司“最信任的带头人”等荣誉。

2018年11月，得知扩能改造后的新义铁路要在当年12月31日通电试运行，需要在此之前完成20座铁塔的高空展放导线地线等工作，夏文彪立即与相关人员研讨，最终决定对跨越铁路、高速公路的4条220千伏线路开展同步施工，增加4台张牵机展放导线，采用封网安全防护措施开展作业，缩短施工工期。

为了确保施工安全有序进行，夏文彪多次协同铁路部门等相关负责人进行现场勘查，开展风险点分析，制订了线路跨越铁路、高速公路的专项方案，并组织召开工程安全技术交底会，明确各层级施工人员职责。2018年12月18日，在各参建单位的共同努力下，跨越铁路、高速公路的线路施工任务顺利完成，保障了新义铁路如期通电试运行。

遇难题多方协调，推进工程投运

2021年12月30日，阜新50万千瓦光伏220千伏送出工程正式投运，比预计时间提前6个月。阜新50万千瓦光伏平价上网基地是当时阜新地区装机容量最大的光伏发电项目，阜新供电公司承担该基地送出工程建设任务，夏文彪担任送出工程的总负责人。

阜新50万千瓦光伏220千伏送出工程施工点多面广，参建单位多，工程

总负责人的协调工作格外烦琐。为保障工程实施进度，夏文彪统筹安排施工力量，多方沟通，确定调整线路路径的优化方案，可减少新建杆塔9基、线路2.5千米，为工程投运节省了时间。最终，光伏项目提前并网，基地实现多发电2.37亿千瓦时。

2022年3月，辽宁省“十四五”时期重要的新能源配套电网工程——220千伏丰田输变电工程开工。为确保工程如期开工，夏文彪和同事多方协调相关部门，用20天时间完成了所在塔基土地权属确认等工作。在工程建设过程中，夏文彪积极与政府部门沟通，申请开辟绿色通道，保障物资、施工人员、验收人员顺利到达现场。在他的带领下，220千伏丰田输变电工程于2022年12月31日投运。

创新施工方法，提升工程建设质效

夏文彪对待工作总有一股不服输、不放弃的劲儿。“干工作就得这样，只要横下心，没有什么事是干不成的。”他说。

2022年7月，阜新地区遭遇强降雨，地表水饱和，造成施工机械、挖掘机等大型车辆无法进场施工。当时，220千伏来虎变电站66千伏联网工程正在施工，夏文彪多次带领同事勘查施工现

场，先后3次组织技术人员开展地质详勘。螺旋锚基础施工不需要挖土、浇筑混凝土，施工速度快，一根锚杆只需要几分钟就可以“拧”入地下，非常适用于泥沼等地带的施工。夏文彪当即提出应用螺旋锚基础施工的方法破解这一雨后作业难题。应用螺旋锚基础施工方式，施工单位2个月就完成了113座铁塔的基础施工任务，保障了220千伏来虎变电站66千伏联网工程按期完成。

夏文彪不仅善于创新工作方法，还经常总结管理方法。他通过统筹工作安排，总结提炼出了“三个一”工作法，即前期协调一站式管理、项目经理一包到底、质量监督一票否决。他带领同事加强规范管理，统一了合同签订、计划提报、物资拆旧、结算转资的流程及要求，避免发生物资招标和供应滞后、补偿标准不一致等问题，助力提升电网工程建设规范化管理水平。

凭借丰富的工作经验，夏文彪牵头细化一项项具体的管理措施。2019年，他主持编制阜新供电公司基建工程环节管理责任控制明细表，创新“一图一表”管理模式，通过绘制线路路径图、制订工程进度明细表，明确项目前期、工程前期、工程建设、总结评价四个阶段的工作内容，直观体现工程前期协调情况和工程建设进展情况，为工程建设规范化、标准化推进提供支撑。如今，该管理模式在阜新供电公司各项电网工程中被广泛应用。（据中国电力网）