

# 太原煤气化供销分公司： 重点强基础 管理搭平台

聚焦

“

一直以来,太原煤气化公司供销分公司深入贯彻落实“降成本、增收入、割赘肉、止出血、堵漏洞”15字30条经营措施要求,紧紧围绕提素质、强管理、优化提升“三化三降”工作主线,坚持“审核+监管+服务”并重的管理理念,通过制度体系健全完善、推进采购一体化平台搭建、提升物资标准化管理、开展采供人员专项业务培训等措施,不断优化采供管理策略,切实降低采购费用,努力实现物资管理效益和效率的双提升,为集团公司生产经营提供优质高效的物资供应服务保障。

## 夯实基础健全制度

今年以来,按照晋能控股集团物资采供管理要求,该公司健全完善太原煤气化公司物资采供管理制度流程体系,先后对太原煤气化公司物资计划、采购、供应商、回收复用等物资管理工作制度进行修订完善,并结合欧贝易购、京东工采等采购一体化平台上线实际情况,制定下发了一系列平台运行相关管理办法和操作流程;强化制度执行落实,开展各单位制度建设、制度执行检查,着力提升物资管理科学化、规范化水平。截至目前,该公司共新建物资管理相关规章制度3项,修订制度7项;同时对各部门岗位职责、工作流程进行了全面梳理和修订,实现管理制度、业务流程全覆盖,确保各项工作可管可控,采购行为合法合规。

## 提质增效搭建平台

作为晋控集团首家平台上线试点单位,该公司深入贯彻国企改革“流程管控、数智支撑”工作理念,率先于2023年1月、3月份完成欧贝易购平台和“京东工采”电商采购平台的全面上线,物资线上平台采购率达

到100%,物资采购一体化平台建设取得阶段性成效。在欧贝平台上线的基础上,该公司充分利用现有成熟的、标准统一的物料编码和ERP管理系统,提前开发实施ERP系统与采购平台的数据对接,实现采购计划线上推送、采购数据互联互通、实时共享等功能,极大提高了工作效率,有效规避采购程序违规倒置等问题,助力实现制度固化在流程里、流程固化在程序里的目标。截止目前,各单位通过欧贝易购平台实施采购项目2879个,通过对平台上线后与以往线下采购对比,采购价格平均下降10.3%。

## 真抓实干强化管理

为加强物资现场标准化管理水平,该公司2023年3月份制定下发了《太原煤气化公司仓库标准化建设实施方案》,按照“实用、节约、整洁”的原则,以物资超市为切入点,通过加强完善入库验收、标准化摆放、保管发放等仓库作业管理标准,打造一批“作业标准、整洁有序、服务优良”的现代化标准化仓库。同时,积极引入物资超市管理模式,先后实现晋普山煤业、龙泉煤矿等物资超市的建设运

营,一方面建立仓库标识醒目统一、货架摆放有序、物资码放整齐的规范化管理作业流程,另一方面通过试点建立集物资收发、结算、库存查询、消耗控制为一体的超市管理系统,构建材料消耗精准管控机制,切实提升物资仓库精益化管理水平。

## 多措并举提高素质

为提升物资采供管理人员业务水平,该公司自2023年4月份开始组织各单位物资计划员、采购员进行跟岗培训,针对计划编制、采购平台操作等工作内容进行跟岗实操,并要求每月对计划编制情况进行说明,计划联席会上对无效、超量计划进行核减,进一步提高了物资计划准确性和平台操作规范性。目前已组织3批次18家单位完成跟岗培训。此外,在荫营煤业、晋普山煤业、华胜煤业3家单位组织开展了内部单位现场对标交流活动,并与西山煤电开展外部对标提升工作,就仓库管理基础资料、库房管理要求、物资回收复用、修旧利废等内容进行交流学习,制定对标提升措施,学习借鉴兄弟单位物资管理新经验、新做法,提升采供管理人员业务技能,推动公司物资管理工作再上台阶。

(李波 冀旭霞)

## 神州煤业公司： 学习贯彻安全工作精神 把稳新年“安全舵”

市场信息报 自晋能控股集团2024年度安全工作会议召开后,太原煤气化神州煤业公司迅速行动,通过早调会、班前会、集中学习等形式对会议精神进行了学习贯彻,引导广大职工迅速把思想和行动统一到会议精神上来,确保各项工作开好局、起好步。

该公司坚持深入贯彻落实“136”安全管理模式,坚持以安全文化为统领,夯实“三基”建设,准确把握“安全是1,其他是0”的深刻内涵,始终把安全工作作为重中之重和“天字号”工程来抓。坚持每周开展全覆盖安全检查,及时排除安全隐患、消除安全盲点,防范于未然;坚持强化源头治理,加大工艺、装备、技术投入保障,从根本上防范化解安全风险;坚持加强事故警示教育,反复观看《黑色三分钟、生死一瞬间》事故警示教育片,使职工看明白想明白干明白,从内心深处明白如何做才能不违章;坚持加大对自救器盲戴的培训检查力度,保证每一名入井职工都能熟练掌握自救器的使用方法,提升应急处置能力,教育职工熟悉避灾路线、掌握灾害逃生常识;坚持以安全生产标准化动态达标为重点,夯实安全基础管理工作,准确认识、掌握安全生产标准化本质内涵,以安全管理系统化、岗位操作行为规范化、设备设施本质安全化为目标,严把工程质量关,严格正规循环作业,规范现场作业秩序,实现主动达标、动态达标,从而保障安全稳定的生产环境。(马壮壮)

## 沁城煤业公司： 20111掘进工作面 投用掘锚一体机

市场信息报 近日,为提升矿井智能化、机械化水平,太原煤气化沁城煤业公司引进掘锚一体机投用于20111掘进工作面,目前进入运输组装阶段。此举意味着该公司半煤岩巷掘进工作面将迈上安全、智能、高效的新台阶。

据了解,该套智能化设备支持巷道掘进与锚杆支护连续作业,具有远程控制、安全高效、工艺先进三大优势,可实现“智能化减人、机械化提效”目标,切实保障职工作业安全,确保矿井中长期生产衔接。

(聂娟娟)

## 华泓煤业公司： 圆满完成2023全年任务

市场信息报 太原煤气化华泓煤业公司围绕2023年全年任务目标,强化安全风险管控,统筹规划生产衔接等工作,实现了均衡稳产高产,顺利完成了生产任务。

针对工作面地质结构复杂、断层多、工作面拆安工程量大等安全生产形势,华泓煤业强化“136”安全管理模式落地见效,通过引进“煤矿双重预控管理系统”,深化安全风险和隐患排查治理“双控”机制建设,累计开展专项安全分风险辨识14项和排查事故隐患12577条,实现了安全风险可视化和网络化管理。并将“安全就是效益”理念贯穿安全生产全过程并强化现场管理,实现了安全生产形势的持续稳定。

在进入岁末关键时期,华泓煤业进一步对标一流矿井,通过加强巷道布置、系统调整及工作面准备工作,持续推进巷道开口、系统巷及风桥施工、设备稳装及撤退回收等衔接工程的组织,严把工程质量定级,强化现场管理和过程监督,不断提升了采掘工作面质量标准化管理水平,全力确保了矿井的安全、稳定、高效运转。(李佳伟)

## 太原煤气化华苑煤业公司： 多举措确保冬季安全生产



近日,太原煤气化华苑煤业公司维修人员不畏严寒,坚守岗位,争分夺秒,精细检修,早动手、早安排,专人负责将井筒内外所有消防管路的保温工作纳入日常工作。图为:维修人员在检修回柱绞车减速机,定期实时观察井下静压水管路流量计变化情况,以实际行动确保冬季安全生产。

张明浩 摄影报道