

从“干不下去”到“六面锦旗”

——高平市建宁乡郭庄村由乱转治的生动实践

走进山西省高平市建宁乡郭庄村，村庄秀美整洁，民居错落有致，邻里相处和睦，产业蓬勃发展……这一幅幅美好的画面汇聚在村民们送给村党支部、村委会的“六面锦旗”里，生动且无声地讲述着郭庄村的幸福故事。

然而，过去的郭庄村却是另外一副模样。村庄破败不堪，遍布残垣断壁，两任村党支部书记相继辞职，村民集体观念淡薄，村庄发展无人问津，是典型的软弱涣散村。

由乱转治，从“干不下去”到“六面锦旗”。近年来，郭庄村在党建引领下，以解决村民急难愁盼问题为出发点，围绕产业提升、环境整治、基层治理等方面，积极探索创新基层治理的郭庄模式，不断促进乡村经济发展与社会和谐共进，成为基层治理的样板村。

支部强起来 从软弱涣散到先进基层党组织

在郭庄村党群服务中心便民大厅的角落里，有一张办公桌和一把椅子。这里是郭庄村党支部书记杨文广的工作阵地，也是他解决村民急难愁盼的服务阵地。

2021年，建宁乡聚焦基层治理，突出抓好软弱涣散村整顿，常态化开展农村优秀人才回引活动。借此契机，杨文广作为致富带头人被回引到村主持村“两委”工作，后又在村“两委”换届中高票当选郭庄村党支部书记、村委会主任。上任后，他主动深入基层，探索“两委”干部专职化管理，明确“个人吃住在村、工作落实在村、服务群众在村”，对入户走访、纠纷调解、产业发展等7类服务群众职责作出具体要求，避免“专职化”变为“行政化”。“通过走访发现，村里存在‘三多一频’现象。‘三多’就是历史遗留问题多、村级债务多、信访矛盾多；‘一频’就是法院封账现象频发，工作无法开展。”杨文广说，村务政务“不公开”“不公正”“不及时”，村民的需求“无人问”“无人管”“无法办”，由此引发的各种矛盾日渐尖锐。

树立党组织的威信迫在眉睫。为此，郭庄村从干部抓起，建立“三项制度”：干部走访制度，推行“走村不漏户、户户见干部”联户制度，收集“第一手”民情民意；干部坐班制度，干部全员坐班，支部书记将办公桌设在便民大厅，做到“门敞开、人常在、事好办”；干部述职制度，每月25日向党员、村民代表汇报工作开展情况，半年接受一次评议。

在村党支部带领下，村里修通了断头路，接上了自来水……一件件实事如同涓涓暖流，温暖了村民们的心。3年来，在为村民排忧解难的过程中，郭庄村基层战斗堡垒稳固了，党组织的威信树起来了，村民也有了“主心骨”。

今年，郭庄村党支部被评为“晋城市先进基层党组织”。

环境美起来 从脏乱差到和美示范乡村

宽阔整洁的乡村道路、错落有致的农家小院、郁郁葱葱的主题游园，铺上沥青路面的村道两旁以及村民的房前屋后，新种了不少观赏苗木和鲜花，村民行走其间，宛若一幅美丽画卷。

“我们村这几年的环境大变化，路上干干净净，还新建了不少小游园，我们跳跳广场舞，别提多美了。”今年75岁的村民郭来果说起这些年的变化，脸上洋溢着幸福的笑容。

环境好，是这几年郭庄村村民最直观的感受。

郭庄村有棵千年古槐，为保护古树资源，改善村民生活环境，2021年，郭庄村启动老槐树片区改造工程。村“两委”干部多次召开村民大会，集中商讨制定改造方案，并挨家挨户向村民讲解拆迁改造细节，争取群众配合。最终，改造工程获得村民全力支持、顺利开展。拆违建、修道路、搞绿化……干群齐心协力建美丽家园，村容村貌瞬间焕然一新。

老槐树片区改造工程的成功，让郭庄村“尝到了甜头”。自此，该村以美丽乡村建设为突破口，整村推进人居环境“拆、建、美”行动，不仅拓宽了道路，建起了口袋公园、篮球场等基础设施，还同步实施整村“三改”工程、网

线入地工程和街道亮化工程，村民的生活环境越来越舒适。

2023年，郭庄村获评晋城市“宜居宜业和美示范乡村”。

产业兴起来 从填饱肚子到过好日子

初冬时节，走进郭庄村平菇温室大棚里，只见一排排菌棒整齐排列，阵阵菌香扑鼻而来，村民们正在有条不紊地忙着采菇、装筐、接种。“今年我们的大棚扩大了规模，从过去五六个简易大棚，升级到现在的11个日光温室大棚，一个大棚1万个菌棒，一年能产约15万公斤，收入达50万元。”看着收获颇丰的平菇，高平市志远食用菌开发有限公司负责人郭志荣高兴地算起了账：如今的平菇温室大棚已带动20余位村民在家门口就业，人均增收1万余元。

一支支圆墩墩的菌棒，撑起的是村民增收致富的“幸福伞”。郭志荣说这背后离不开的是村党支部，他说：“在扩建大棚期间，村里及时办好了流转土地手续，还帮我从天津联系了专业的大棚搭建人员，才没耽误平菇抢鲜上市。”

乡村振兴，产业振兴是关键。近年来，郭庄村紧紧围绕兴产业、促就业、带民富的发展思路，通过“党支部+强村公司+合作社+农户”模式，先后发展晋猪产业、智慧农业、花灯制造及经济作物种植四大产业，旨在通过产业发展，带动村民致富。

“凯永集团在村里建设了养殖园区，村里还大力发展‘大棚经济’，建起了‘风坪壹号’现代农业产业园、大棚生态鱼池、平菇大棚等。”杨文广说，除了种植养殖业，他们还延续了村里制作手工花灯的传统，投资60余万元成立万家灯火花灯厂，变分散的家庭作坊为规模化生产，有效缓解了村民们的就业难题，为乡村振兴注入了强劲动力。

如今，郭庄村村集体收入由原先60万元上升至200余万元，带动150名村民年均增收2万元。2023年获评高平市发展壮大村级集体经济“十佳村”。

(郑璐 闫妮莎)

乡村治理提质更要提智

在推动乡村全面振兴进程中，乡村数字治理是个热点话题。许多地方乡村数字治理做法堪称典范，高效服务乡村建设和农民致富，令乡村面貌焕然一新。湖南省新化县就是一例，当地采用“数字化+积分制”，村经济实现快速增长，油溪桥村村民人均年收入从2008年不足800元增长到2021年的28600元，村集体经济组织从负债4.5万元到盈余261万元。

当前，在新一轮科技革命和产业变革深入发展互联网、大数据、云计算、人工智能、区块链等新技术加速演进的大背景下，我国乡村数字建设正加快推进。党建管理信息系统、专项APP等数字管理平台持续覆盖，无人机、雷达、卫星等技术日益普及，“治理”变“智理”，提高了乡村数字治理服务效能。

从目前来看，用好乡村数字治理推动乡村振兴的场景有很多。比如，在推进农村党建数字化方面，数字技术打破农村党建传统条件限制，推动农村党建工作全面整合。一些地方依托全国党员管理信息系统等平台，通过线上线下协同，开展流动党员管理、党务公开等工作，加强了党务管理数字化。

乡村数字治理推动数字建设的效果同样明显。比如，积极推广村级基础台账电子化，有效提高了农村集体资产管理信息化水平，盘活了资源。在四川省成都市双流区，村集体向资产发放数字“身份证”，探索实行农村集体资产登记赋码，借助信息化平台实现资产变动实时更新，监督管理更加方便快捷。

在构建治理体系和乡村应急管理方面，“互联网+网格治理”的应用、乡村法治数字化，让社会综合治理的数字化进程加快。比如，湖南省某县对村规民约条款合理赋分，为村民参与村集体经济发展和村级公益事业建设情况进行积分在线登记，同时动态管理、分配村集体经济收益，在数字化技术支撑下实现实体分配权的精细到户。

提高乡村数字治理服务效能的积极作用还有很多，但应清醒看到，推动乡村数字治理还面临着传统农村社会结构下的社会关系需适应新的数字治理理念，数字技术与乡村治理相结合存在资源整合困难，以及农民数字素养有待提升等难题。今年发布的《数字乡村建设指南2.0》明确提出要抓好乡村数字治理，并提出具体建设意见。可充分结合实际，在不断完善乡村数字基础设施和数字平台建设的同时，整合多方资源，实施协同治理，构建人才队伍，提升农民数字素养，让好平台、好机制不断发挥积极作用，提高乡村数字治理服务效能，扎实服务好乡村全面振兴。(苏大鹏)

云南墨江：“三治融合”打通乡村治理神经末梢

走进云南省墨江哈尼族自治县景星镇正龙村地房村民小组，家家户户的院子里种满了绿植和瓜果蔬菜，错落有致的广场、小道干净整洁，呈现出一派和谐文明的新风貌。

近年来，墨江县坚持党建引领、党建带动，推行以自治为基础、法治为保障、德治为先导的“三治融合”，发挥乡村治理效能，切实提高全民参与基层社会治理的向心力、凝聚力，全力打造乡村治理共建共享新格局。

为深入推进移风易俗，积极倡导文明新风尚，正龙村党总支牵头，积极组织村组干部、组内党员进寨入户摸清情况，搜集意见建议，积极动员群众参与村规民约的修订。通过召开“群众会”“院坝会”等征求意见，将美丽乡村建设、红白理事会、勤俭节约等内容写入村规民约，确保制定出的村规民约符合本地村民生活实际。2020年，地房村民小组被评选为“县级文明村镇”。

以“三治融合”为载体，正龙村积极探索建立起由党组织主导的决策议事、群众自治、多元参与等工作模式，通过不断完善党员干部联系服务群众机制，进一步增强基层组织的凝聚力和号召力。

结合前期实地调研情况和村寨实际，该村组建了以小组干部、党员和组内德高望重的村民为代表的矛盾纠纷调解组、红白理事组等村民自治组织，常态化深入群众开展党的创新理论、普法知识、“传承好家风”等主题宣教活动，并组织发动群众开展农村人居环境大整治、圈厕改造等工作，推动乡风文明建设和村庄发展有机融合、互促共进。

地房村民小组积极推行“党员+农户”“致富带头人+农户”帮带模式，全力发展烤烟、茶叶等绿色种植产业。在村组干部的支持下，致富带头人赵光平成立了墨江县景星镇正龙村地房组善春茶厂有限公司，发展生态茶订单农业，年均收购地房小组和附近160户茶农鲜叶180余吨，带动吸纳周边群众就地就近就业598人次。(据《云南日报》)

山西运城：冬小麦播种工作结束



11月26日，山西省芮城县东汾乡黄河岸畔，黄汾百万亩粮食优质高产高效示范基地的冬小麦苗情良好，展现出勃勃生机。

目前，运城市冬小麦播种工作已全面结束，播种总面积432.8万亩，比省下达任务422.4万亩超额完成10.4万亩，由于播期适宜，底墒充足，全市冬小麦苗情总体较好。

金玉敏/摄