

陕西中能煤田有限公司 挂图作战促履职 紧盯进度保落实

“

“3月完成11207综采工作面安装调试、4月完成11210综采工作面安装调试、6月完成第二套快掘设备安装、8月智能化侧系统建设、环保专家会诊问题清单整改……”在陕西中能煤田有限公司机电动力管理部，所有项目被分解成一张张推进表。

今年，我们通过把年度重点工作列成一张表，采取任务上墙、责任上墙、进度上墙、目标上墙，清晰地罗列出项目主要内容、完成举措、时间节点、落实单位等重要信息，目标任务清晰，责任落实到人。采取‘挂图作战、图表作业’，让‘六精三十六闭环管理’成为我们今年狠抓项目推进的“有形抓手”。机电动力管理部负责人说。



资料图片

“作战图”就是“前行灯”

机电动力管理部根据公司部署，聚焦“机电、智能化、环保”主业，将全年工作划分为3大业务12大版块，系统梳理57项重点工作，逐一分解到月、责任到人，坚持挂图作战、打表推进。

“作战图就是方向，一看图表就明确了工作的推进情况，哪项工作还没做，哪项工作慢了，该从哪个方面着手加快，提神醒脑。”该部门业务主管李鹏博指着“作战图”说。机电动力部全体人员积

极落实“挂图作战”工作部署，按节点、保进度、增效益；健全流程、压实责任，动态管控；做到了人人心中有任务、行动有落实，为公司“六精三十六闭环”“实践落地”贡献机电力量。

“作战图”也是“军令状”

“每天上班看到墙上的作战表，都会明显感受到紧迫感。”这是机电动力管理部成员的共同感受，正是这种紧迫感推动我们对照图表、节点，抓紧落实任务。

为确保各项工作任务有序推进，有关部门强化跟踪问效。盯住重点工作、关键环节、责任主体，利用部门晨会，进行任务完成情况回头看，完成一项、销号一项，全员对表对标履职。

“‘挂图作战’不但是一种压力倒逼，更是推动一项项重点、难点问题破解的积极力量。”机电动力管理部每个月对各项工作在推进过程中遇到的难点进行梳理分析、讨论，制定解决方案，组织团队力量解决。

“作战图”更是“战绩表”

1个月前，11207综采工作面安装项目负责人还在为此项目进度焦急不已。面对井下条件复杂、劳动力短缺等瓶颈制约，机电动力管理部为该项目“量身定制”推进“作战图”，项目所涉责任人通力协商解决推进中遇到的各种问题，以等不及的紧迫感、慢不得的危机感、坐不住的责任感快马加鞭。日前，该项目已经进入验收阶段。

“‘挂图作战’说白了就是抓落实，将任务分解‘上墙’是为了高效履职，保证落实。通过实行‘挂图作战’，确保部门的多项重点难点工作不折不扣完成。”部门负责人说道！

(李娜文/图)

韩家湾煤炭公司综采队： 奏响末采攻坚“好声音”

近日，陕北矿业韩家湾煤炭公司213110综采工作面进入二次末采期。综采队全体干部职工团结一心，奋战一线，奏响了末采攻坚战“主旋律”。

把握时机谱写“安全曲”

为全面打好末采阶段安全攻坚战，该队狠抓职工安全教育，开展安全小课堂、班前“五分钟”等活动，大力宣传安全知识、安全注意事项。针对性收集末采期间的典型安全事故案例，通过强烈震撼的事实警醒职工，以案为鉴，吸取教训。

面对工作面涌水量大的难题，该队利用班前会时间，对职工进行井下防治水知识培训，确保每名职工对所在岗位的排水系统有所了解，遇到突发事件时能够采取有效措施，增强自保互保联保意识。

同时，加强与生产部室对接，严格制定《213110综采工作面二次末采安全技术措施》，利用每班班前会进行宣贯学习，保证每名职工熟练掌握操作标准和安全注意事项，时刻保持如履薄冰的高度自觉，织密织牢“安全网”、严把严控“安全关”。

保障奏响“协奏曲”

随着末采期的到来，该队加大了对机电设备的“拉网式”隐患排查，做到预防性检修，提高设备的检修质量，保障末采期间各类机电设备不在关键时刻“掉链子”，全力保障设备平稳运行，把好“设备关”。

此外，该队实行“一班三检”责任制，由跟班队长、验收员、班长组成检查小组，按照“即查即改”原则，分别于班前、班中、班后进行设备隐患排查和预防维护，确保各项设备100%完好。

同时，为避免出现材料无法到位的“卡脖子”现象，该队超前计划末采过程中所需的各种材料、配件，并全面控制过程成本，坚持精打细算、旧件复用，提前将未采使用的工器具及材料放到指定作业位置，方便随时“取用”。

齐心协力“交响曲”

“每一个环节都必须抓好，一刻也不敢马虎。”验收员周伯雄表示，他每班都会对工作面的推采进尺、工作面起伏等情况进行监督，确保贯通时工作面顶底板与回撤通道顶底板保持齐平，为后续支架回撤工作打好基础。

自进入末采阶段以来，该队从细节入手，结合现场实际情况，要求跟班管理人员时刻盯紧现场安全生产状况，及时沟通，做好防治水、采高调整、跟机拉架等工作，加强工作面工程质量管理，确保工作面达到“三直两平两畅通”要求，为回撤创造有利条件。

及时对工作面的排水设备、排水系统进行详细巡查，确保工作面排水设备准备到位、排水容量符合要求、排水管路通畅有效。目前，213110工作面末采已结束，为公司迎战首季“开门红”创造了有利条件。

(朱超)

拽着绳子走“太空步”？ 看车集煤矿如何攻克“大倾角”掘进难题

“这是什么工作面，这么陡，像是在爬山一样。”

“那可不行，在这儿干1个月的活，就等于攀登了一次珠穆朗玛峰。”这番新老职工之间的对话，发生在河南能源永煤集团车集煤矿MZ25工作面轨道顺槽现场。

职工们说的“珠穆朗玛峰”，是车集煤矿掘进一队目前正在施工的MZ25轨道顺槽掘进工作面，该工作面施工煤层为二2煤层顶板掘进，属于“V”字形巷道，其中低洼点以外最大坡度为11°，低洼点以里巷道最大坡度为25°，是该矿建矿以来倾斜度最大的掘进工作面。

进入施工现场，不仅要抓着绳索“走太空步”，有时候还要扛着物料“翻山越岭”，这样的“极限运动”是该矿掘进一队干部职工每天都要经历的。

今年2月初，该队掘进至通尺820米处时，煤层由倾角11°突变上仰25°，斜坡变陡坡，长度约60米，对综掘而言可谓蜀道之难！

“如此长距离、大坡度的掘进施工，

我还是第一次遇到。”该队党支部书记(主持工作)赵焯说，“现在最大的困难是掘进机爬不上去。”

“综掘机上不去，我们能上，怕啥？作为永煤集团标杆区队，我们要发扬特别能吃苦、特别能战斗的精神，就是用人工一锹一锹地挖，也要把巷道给挖出来，绝不能影响矿井采掘接替。”关键时刻，队长刘伟杰现场召开动员会，干部职工集体“亮剑”，发出了“苦干实干加巧干，坚决打赢攻坚战”的豪迈誓言。

困难面前，比的是信心，拼的是实干。面对如此艰巨复杂的工作，掘进一队全体干部职工没有一人畏惧，大家齐心协力，众志成城，职工出勤率不降反升，党员干部主动放弃休班，在井下接续工作是家常便饭。

特殊的地质条件导致掘进期间人员、设备等方面的安全风险急剧增加，工作面人员劳动强度大、矸石和煤块滚落等一系列问题，也使得“大倾角”工作面掘进效率受限。

“掘进过程中不仅要防止各类设备

的侧滑，还要克服前倾的阻力，同时物料运输强度大、皮带大坡度运行等难题交织。”该矿生产科科长王玉新说。

为此，该矿成立工作专班，对工作面现场条件和设备进行了联合诊断分析，逐一列出问题清单，积极开展课题攻关，经过理论与现场反复论证，总结出一套大倾角工作面掘进“秘籍”。

为有效防止割煤期间掘进机下滑，该矿创新采用分段降低底板施工坡度，在截割前将铲板前方适当落地，在铲板行至此落地段时将后支撑支起，用枕木将履带后半部垫实，有效防止掘进机下滑。

同时，在大坡度段安装阻尼装置，增加皮带摩擦力，防止皮带飞车、断带事故。每5架皮带架处打一组地锚配合12.5钢丝绳两侧固定，防止皮带机架下移及倾斜，通过以上举措不仅加快了巷道施工进度，同时也提高了作业人员的安全系数。

在保障安全的前提下，职工们的劳动强度问题一直牵动着各级领导的心。生产班职工赵小峰介绍，每天到

工作面要将近1个小时的路程，而迎头坡度25°左右的地方才是他们工作的地点，每个班都要来回走好几十趟，加上地面湿滑，每走一步都需要特别吃力。

为此，该矿专门在工作面投入使用单轨吊车，运料由之前人拉肩扛变为吊车运行，人数由原来的4~5人缩减至2人。在巷道内铺设台阶、巷帮加装扶手、牵引绳，便于人员上下通行。同时，持续优化劳动组织，调整检修班机电工充实到生产班组，既保障了机电设备安全，又保证了施工进度。

截至目前，该工作面已掘进进尺910米，较原计划提升了32米，预计5月中旬能顺利完成贯通。

逢山开路，遇水架桥。车集煤矿干部职工将始终保持“永不服输困境、用心做事创佳绩、追求卓越争第一”的实干精神，发现和解决制约掘进提效各类难题，推动掘进提效成绩再创新高，为集团公司创建一流企业、实现高质量发展贡献“车集力量”。

(王于航)