

# 让创意变项目 让项目变成果

## ——山东能源翟镇煤矿“金点子”竞相涌现



工作人员使用电气综合维修试验装置对隔爆开关进行检查。

山东能源新矿集团翟镇煤矿坚持“发源于基层、应用于现场、惠及于职工”创新理念，突出“实际、实用、实效”原则，鼓励职工把创新思维运用到生产实践中，使“金点子”竞相涌现。

翟镇煤矿机电装备项目部修理厂开关组每月各类开关的维修量在100台左右，随着高低压隔爆开关的智能化升级换代，维修所需的试验装置也越来越多，限制了维修工作的灵活性与机动性，很难预防随机因素引起的突发性故障。怎样才能根治这一“顽疾”？

传统的通电试验，安全性低，且容易产生误差。为保证维修质量需要投入大量的配件，这

可是一笔不小的费用。他们反复研讨、大胆尝试，针对设备的功能和性能参数，创新电气综合维修试验装置。该装置可适用于各类电气设备的维修试验，只需接通220V电源，即可实现多种试验电源、电烙铁、三相同步测试及宽电压大电流直流电源功能。同时，解决了维修变频器时所需低电压、大电流直流电源的问题，为智能化设备的维修提供保障。

“现在我们每月可对上百台隔爆开关进行同步试验，并根据测试的数据，对接触器、断路器进行微调，确保三相电源输出同步。”翟镇煤矿机电装备项目部元炳说，为有效提高各类设备的

验收质量和效率，在柜体配备万向轮，方便施工现场移动，验收结果也由“凭经验判断”向“用数据说话”转变，年创效可达20余万元。

以创建全员创新企业为目标，翟镇煤矿构建“143”全面创新管理体系，树立“全面创新管理”理念，搭建“素质提升、技能展示、职工创新、成果转化”四个平台，全面推进“技术、管理、机制”三大创新，并建立与发展相匹配的考核评价、激励约束、容错免责等机制措施，激发全员参与创新、投入创新、主动创新的积极性。

为进一步提升全员创新意识，不断增强自主创新力与核心竞争力，近年来，翟镇煤矿高标准打造高技能人才孵化基地，建立“线上一个创新管理平台，线下创客联盟、创客中心、创新工作室三个中心”的创新管理体系。打造“匠心坊”“优化群”“创效岗”“初心圃”“新智汇”等创客品牌，在基层单位成立劳模创新工作室、技能大师创新工作室等13个创客工作室和46个创客小组，建设党群创客中心等平台，孕育成为职工参与创新活动的主阵地和人才培养的“孵化室”。

“我们集中专业优势、资源优势、技术优势，深入开展科技创新、课题攻关、‘五小’创新等活动，保证全员创新渠道顺利有效运行，助推企业高质量发展。”翟镇煤矿总工程师高坤介绍说。

翟镇煤矿还将不断丰富创新载体，鼓励职工从自身岗位入手，从影响生产的堵点、难点和薄弱点入手，出点子，亮绝招，让创意变项目、让项目变成果、让成果变效益。

(陈雯静 范宁宇 商霞文/图)

## 资讯

### 陕煤神木张家峁矿业公司： 用数字讲述 春天的“奋斗史”



资料图片

万象新生的春天，是最适合耕耘奋斗的季节，在这繁花似锦春意浓的季节里，陕煤张家峁矿业公司紧盯“13369”发展目标，聚焦安全生产痛点，瞄准重点工作、降本增效、煤质管理方面持续发力突破，用数字讲述张家峁的春日序曲。

#### 多管齐下，保障“1”切安全底线

编印下发安全一号文，明确了1个全年总目标，13个分项目标；签订全员安全生产承诺书1438份……

面对日趋严峻的安全形势，公司时刻紧跟集团对安全生产工作的要求，不断优化现有管理制度，填补各项作业制度存在的空缺，健全完善新安全形势下的生产规章制度和操作规程，一方面围绕“治本攻坚十大行动”，部署了38项任务104项措施，对安全风险分级管控和“四员两长”提出了新标准、新要求；另一方面组织全员全面学习《条例》《意见》《硬措施》一揽子文件精神，印发宣贯读本1500余册，进一步形成了日学习、月自查、季考核的安全培训工作模式，为公司的高效管理与安全发展提供重要支持和保障。

#### 步履稳健，力推“2”项重点工作

新的一年，公司定位全局，精准布控，把完成经营指标和重点项目建设作为重点工作之一，铆足力气，马力全开，全面掀起项目建设施工热潮。

2204综采面界面风化异常体治理和2-2煤开采配套工程作为重中之重两项工程项目，该公司各责任部室，统筹谋划部署，全面压实各级管理责任，细化施工进度节点，单点突破，全局发力，保障施工人员及各类设施设备24小时值守，抢抓工期，加快推进项目建设；同时指派专人负责督促设备、物资到位和工程进展情况。

截至目前，公司2204综采面界面风化异常体治理和2-2煤开采配套工程项目进展显著，各项工程进度全线加速飙升。

#### 精耕细作，聚焦“3”点经营管控

降本增效势如山，效益全球在质廉。为全面推进降本增效目标落实，夯实成本管控主体责任，张家峁矿业公司严格按照集团要求，制定完善了降本增效管理办法和管控措施，优化设计、工艺、配置、组织、管理体系；制定下发了闲置资产盘活方案，对公司各类资产进行了全面梳理盘点，加速了闲置资产亟待报废资产盘活处置。同时该公司严格修订完善了《可控费用管理办法》《资产管理办法》《中小型民营企业质保金清欠管理办法》等五项管理办法，进一步完善了经营管理体系。

煤质管理是提质增效、成本管控中关键的一环，该公司全力健全煤质管理，推进“三品”建设，修订下发了《煤质管理办法》《煤炭质量管理考核细则》《2024年煤质选煤管理工作安排》等煤质管理相关实施办法，进一步全面提升了工效，合理控制成本并动态跟踪管理，确保产品热值长期在线，面对日常复杂的煤炭销售市场，公司全面依托智慧销售系统，大幅提升了销售效率，实现产销平衡。

立春到来天地新，奋发向前志在身。一份份安全生产管理办法、一张张经营指标优秀成绩单、一副副充满干劲的面孔无不彰显着张家峁人砥砺奋进，勇争潮头的精、气、神，而这也是张家峁矿业公司高质量发展路上的底气，更是推动公司在新的一年里迈向更高水平的“发动机”。面向未来，公司将继续以“立志欲坚不欲锐，成功在久不在速”的魄力，为公司各项任务目标的完美蓝图“乘风破浪”。

(樊震 闫晓莎)

## 潞安化工集团新元公司 全国首个盾构机U型巷道转弯成功

4月11日，从潞安化工集团新元公司传来了好消息。随着盾构机主控室的导向测量数据画面由弧度转为直线，标志着新元公司引进的EQS3630(A)全断面掘进机(φ3630mm盾构机)在9110中位瓦斯抽采巷成功完成第二个弧度的转弯施工。此举不仅是全国煤矿企业首个使用盾构机施工的小半径U型转弯巷道，且巷道最长、坡度最大，还达到了转弯掘进日进尺最高15.1米的佳绩，为岩巷快速掘进积累了宝贵经验。

“相比于直线掘进来说，转弯掘进对机身状态、运输系统和作业步距的要求更高、更精准，加之巷道地质条件是4度12分坡度转弯，施工的难度和强度史无前例。”新元公司副总经理刘冲告诉记者。

据悉，9110中位瓦斯抽采巷道全长3500米，是由两条直线巷道和两个半径为100米的1/4圆弧组成的U型巷道。其中两个半径转弯处长度分别为160米，U型底部直线长度67米。“为确保盾构机转弯无偏差，地质测量人员每天都要对盾构机巷道进行测量定向，要随时根据井下实际地质条件和层位剖面轨迹进行微

调，以满足设计和施工需求。本次拐弯段调整坡度合计6次，以确保盾构机刀盘在进入‘U’型拐弯区段时，巷道顶板一直处于稳定的K7砂岩中。”该公司地质测量部副部长张泽宇告诉笔者。

今年年初，新元公司就提前规划、超前部署，由总工程师办公室牵头，与厂家、生产技术部、地质测量部等部门的技术人员多次讨论施工流程，召开专题会议，综合考虑巷道的作业空间、后高抽放炮与过应力集中区等方面的影响，并对整个施工流程进行了多次模拟预演，最终研究出一套适用于现场作业条件的施工方案。

为了适应小半径转弯掘进，对主机部门的扭矩梁连接件和油缸方向进行了调整；缩短了盾构机的二运桥架；在二运皮带增加了28组防跑偏架；定制了一批适应转弯的皮带防跑偏装置，并将转弯皮带架全部进行地锚固定，使其在转弯过程中抓地更稳定等等。“盾构机现在施工的转弯路段已经到达1900米的位置，路程偏远，而单轨吊的运输能力直接决定掘进能否正常推进。我们安排专人在规定时间内完成进料、

延长轨道，并对单轨吊的电池进行更换和充电等，为正常掘进施工做足充分的准备工作。”该条巷道施工负责人高金川说道。他用鼠标切换视频监控画面的内容，然后接着向记者介绍说：“同时，为了确保巷道掘进后掉下的矸石能全部运出去，盾构机每换步一次，工作人员就要对运输设备进行一次调整，以更好地适应巷道轨迹，确保皮带的连续性。”

此外，该公司与太原理工大学、中国铁建公司合作开发出一套软岩巷道盾构机快速掘进及高效支护关键技术研究。在盾构机经过软岩巷道时，不仅可以实现一次施工2条巷道，还节约了拆除、安装成本，提高了掘进效率。

经过精心组织和科学规划，新元公司高质量完成了盾构机连续拐弯作业，不仅解决了瓦斯抽采巷施工进度缓慢，瓦斯抽采制约采掘衔接的难题，还缩短了巷道掘进工期，降低了巷道支护和设备拆安成本，开辟了软岩巷道施工新工艺。据统计，本次盾构机U型拐弯共为公司节约成本750万元，为公司高产、高效、高质量发展和集团能源保供事业发挥了积极作用。

(张京 潘润花)