

浅谈财务共享模式下如何加强业财融合

□鲁顺根

伴随着社会经济的快速发展,世界已经进入信息化、数字化的高速发展时代,市场内竞争日渐严峻,现代企业在获取新的发展空间的同时,面临着更为严峻的发展难题与挑战,财务管理的革新发展迫在眉睫。正是在这种情况下,财务共享模式的重要性愈发显著,但由于部分企业的财务管理模式陈旧,业务与财务的界限逐渐模糊,现行独立的财务管理模式俨然很难满足当下时代发展需求。

一、财务共享服务模式特点

财务共享属于新型组织模式,主要依托信息技术,主要以财务业务流程处理为基础,以规范流程、优化组织结构、降低运营成本、提升流程效率为目的,对企业下属分支机构的基础性、分散性财务工作进行整合,逐步向高重复性业务单元方向简化,逐渐起新型财务组织,以此促进企业财务信息的统一管理。说起财务共享模式的主要特点如下:

1.服务性。财务共享面向企业各级组织机构、分支机构等提供信息服务,促进信息高速传递,实现信息共享,使各部门信息需求得到更好满足。通过建立财务共享服务中心,整合企业集团总部及各子公司的财务信息,便于企业总部对各级单位经营情况的更好掌握,在业务逐步向外扩张后,逐步转变为能够向企业外部客户提供信息服务的利润中心。

2.技术性。财务共享模式是以信息化技术为载体,通过搭建财务共享中心,为企业提供智能化的财务服务,因此对于系统软件、电子通信软件等具有严格要求,强调企业加强信息建设投入,保证财务队伍具有专业性、技术性的财务知识,灵活操作财务软件,高效处理财务业务信息。并且,财务共享服务模式的覆盖面广,涉及多部门、多个业务领域,因此高效率、覆盖率高的信息系统,是其不可或缺的硬件基础。

3.标准性。财务共享模式的出现,促进了传统财务管理模式的革新,以往各部门之间的信息壁垒得到有效改进,妥善处理财务信息缺乏统一性、可比性的问题,加快促进企业内部财务数据口径标准化统一的实现,内部财务处理效率将显著提升。并且,财务共享模式下促使财务管理程序得到有效简化,严格规范企业管理行为,在保证数据信息及时性、准确性的同时,提高企业的整体管理水平,避免因管理不当而出现各类风险隐患。

二、推进业财融合的重要性

1.拉近部门之间距离。传统模式下业务部与财务部的交流不够密切,信息脱节现象比较常见,很难实现对各项经济活动全过程管控。而在业财融合要求下,业务部、财务部要保持互动交流,业务部通过对自身经济活动数据的搜集整理,及时反馈至财务部门,由财务人员根据相关数据作出相应的汇总分析,为企业战略决策制定提供参考;财务人员可深入基层,详细了解业务部门的实际近况,准确掌握一手资料,避免信息传递不及时而存在信息孤岛。

并且,管理层可根据财务部门所提交的数据分析结果,详细制定财务管理机制,对业财融合落实要求进行具体明确,严格规范业务、财务管理流程,不断强化自身管理能力,进而帮助企业获取更多效益空间,加快长远发展目标的实现。

2.促进资源优化配置。通过推进业财融合模式,实现业务部、财务部的有效衔接,财务人员可深入业务前端,与业务人员保持良好配合,了解最新且准确的业务信息,准确掌握各部门的实际发展需要,进而提供相应的资源保障,在满足部门需求的同时,避免出现资源流失、浪费等情况。在企业各项领域渗透业财融合,准确覆盖至财务分析、资金管理、资产管理、成本核算等多个层面,准确反映企业经营情况及内部资源存储情况,为各项资源的优化配置提供可靠保障。当企业进行重大决策制定时,财务部可积极参与到其中,根据所掌握的财务与业务数据,利用强有力的数据支撑,帮助企业做出正确的经营决策。

3.防范企业经营风险。风险是企业发展道路上不可忽视的关键话题,这就需要在业财融合理念引导下,通过业务部、财务部协调配合,及时调整企业战略规划与发展战略。在这样的情况下,财务人员可充分了解业务部门实际情况,根据所获取业务数据开展对比分析,对企业生产经营中可能会发生的风险进行超前判断,严格规范各部门行为,以此来减少管理层的决策失误。并且,以业财融合为导向开展管理,有效拓展财务管理范围,财务风险的识别与评估领域愈加广泛,能够实现对企业部门合同结算、资金使用等情况的有效监督,进而促进财务工作从事后向事先的转变,深刻贯穿在各项业务活动全过程,不再以被动反馈为主,而是通过主动监督来规避不良行为及风险隐患的形成。

三、财务共享模式下加强业财融合的策略探讨

1.清晰界定部门职责权限。基于财务共享模式下的财务工作,要及时调整财务部门的职能定位,在现有财务工作内容中,将会计核算业务独立出来,在此基础上对财务部职能定位做出相应调整。结合企业实际经营情况,以提高财务管理效率为目的,对财务岗位相关内容做出相应调整,要求财务人员在做好基础工作的同时,深入基层了解企业的业务工作开展情况,对资金使用、采购、生产、销售等业务环节实行追踪管控,保证既能规范履行财务管理职责,又能具备良好的业务工作能力,为财务部、业务部的互动交流营造良好条件。合理划分财务管理权责,积极落实岗位责任追究制度,对各岗位在业财融合模式下的职责权限进行明确,以此促进预期目标的更好实现。企业要充分考虑财务管理现状,将工作职责与权限精准落实到个人,保证问题发生时能够及时纠正,准确找出相关责任主体,在财务共享模式的辅助引导下,提高业财融合质量。

2.构建财务共享服务中心。在财务共享服务模式下,企业要将财务共享中心建

设作为首要任务来抓,合理运用ERP、云计算、大数据等信息技术,建立数字化、系统化的财务共享平台,对企业总部各分支机构进行有效衔接,便于对各分支机构经营情况的及时准确掌握。在平台内现有功能基础上,全新增设资金管理、资产管理、预算管理、财务分析、成本核算等信息模块,不断完善平台内功能,为业财融合提供可靠的平台保障。通过搭建财务共享中心,对企业财务信息展开系统性的搜集、分析与整合,深入分析各部门经营数据,实现各项数据的实时传递与共享,杜绝传统模式下的信息壁垒现象。以财务业务处理流程为基础,加强财务共享平台深入业务支持,明确发展目标,不断拓展财务共享服务中心职能范围,强化业务活动支持与数据分析,为企业战略规划提供保障,以此促进财务共享服务中心价值的更好发挥。

3.引入全面预算管理。预算管理是企业财务工作的重要组成部分,强调从预算角度出发,科学预测企业未来一段时间的经营成果与财务状况,起到重要的导向作用。基于财务共享的业财融合推进,企业要引入全面预算管理,要求各职工部门给予财务人员高度配合,共同完成预算信息的搜集、汇总与分析,促进预算工作的顺利开展。在预算编制环节,各职能部门要通过财务共享平台,及时向财务人员传递本部门的业务进度、资金使用等关键信息,彼此交流业务推进情况,便于财务人员的更好掌握。在零基预算、滚动预算、增量预算等预算编制方法的综合运用下,详细编制预算管理方案,保证准确覆盖各业务领域。在预算执行过程中,要突出内部审计的职能所在,由内审人员牵头,在财务部、业务部、人力资源部等职能部门的协调配合下,对预算执行全程实行追踪管控,认真查看各单位、各部门的预算执行情况,准确找出预算薄弱环节,通过财务共享平台及时告知相关部门,做出有效整改。财务人员登录财务共享中心,根据预算执行反馈,开展细致分析,客观判断企业的经营现状、财务情况以及效益空间,统一整理成财务报告形式,为财务分析及经营决策制定提供保障。

4.优化财务经营分析效果。基于财务共享模式下的业财融合推进,应切实做好财务经营分析,真实反映企业财务状况,为资金使用与资源调配等提供依据。以财务共享中心为载体,与企业现行财务软件进行对接,在整合各部门数据信息后,加强市场信息调研,准确把握行业内的现状与未来趋势,结合现有数据对企业未来发展情况做出超前预测,在充分考虑市场环境变化及趋势的基础上,科学选择趋势分析法、比率分析法、横纵向分析、定量与定性等财务分析方法,全面细致地分析企业财务数据,使企业经营成果与财务状况得到全面反馈。在此期间,企业财务人员要深入业务层面开展财务分析工作,充分掌握并解读企业的产品结构、库存量、量本利、税利贡献度等关键指标,以此为基础深度挖掘数据价值,准确找出有助于企业经营

管理价值提升的关键指标,明确企业经营改进与未来发展方向。财务分析结果要及时上报至领导部门,在调整战略目标后,制定新的发展决策,通过财务共享平台及时传递至各基层部门,实现全面覆盖、层层落实。

5.积极推进财务BP工作模式。财务BP(Business Partner)属于财务组织模式下的创新形式,是现代财务转型的重要方向,也是业财融合理念下的新型财务岗位。为促进业财融合的准确落地,企业要结合实际情况,积极推进财务BP,合理设置财务BP小组,将财务管理触角深入渗透到业务活动中,保证做到业务模式深入了解,在财务共享平台辅助应用下,对业务动态实行动态追踪,促进业务、财务相关信息的高效流动。财务BP业务伙伴,其功能与业财融合要求具有一定要求,要重点突出财务BP的重要地位,准确覆盖至企业经营活动流程建立、业务经营决策与管理等多个领域中,逐步推进财务跨部门合作深度,保证既能理解商务逻辑,又能适时做出专业化的财务平台,促进企业财务业务化、业务理性化,努力促成业务财务的双向融合。明确财务BP职责,①作为财务部与业务部的连接纽带,要既懂财务,又要懂业务;②掌握财务BP的根本价值,深度了解企业的业务情况;③与业务部门保持密切交流,便于业务部门对财务决策的更好掌握,深入梳理并优化业务财务流程,在业务前端进行风险识别与规避,为业务工作提供财务支持与服务,利用财务专业助力业务部门问题的解决。

6.优化财务人才队伍配置助力业务管理。通过财务共享中心的建立,促进企业各项数据的集中汇总、分析与处理,财务人员作为该工作的主要执行者,发挥着不可替代的作用。对此,企业要在实际工作中,要坚持以业务角度为出发点,根据业财融合需求,在财务共享中心中配备专业的业务型财务人员,要求其在具备过硬财务知识的基础上,要懂会计、懂资产、懂合同、懂项目、懂绩效等各项业务流程,定期对财务人员进行专业化教育培训,以此来夯实其专业基础,提升个人综合素质。严格按照业财融合的规范标准,强化财务部、业务部二者的互动交流,业务部要及时向财务人员传递业务信息,由财务人员对所获取信息展开有效分析,逐步向业务部门进行反馈,实现二者的良性循环,为业财融合的一体化发展助力。

综上所述,财务共享模式是现代企业革新发展的必然选择,能够为业财融合推进打好扎实基础,切实拉近财务部与业务部的距离,严格规范部门经营行为,优化资源配置,促进企业综合管理水平的提升。在新时期下,企业要准确掌握财务共享的基本特点,深刻意识到业财融合的重要性,从部门职责定位、财务共享中心、全面预算管理、财务经营分析、财务BP、财务人才队伍角度出发,切实做好财务共享模式下的业财融合,取得理想管理效果。

(作者单位:河南红蜻蜓贸易有限公司)

以数据技术赋能思政课教学高质量发展

□张东冬 郭琳琳

《关于深化新时代学校思想政治理论课改革创新的若干意见》明确指出,要推动人工智能等现代信息技术在思政课教学中应用,为新时代学校思政课的改革创新提供坚实支撑。以数据技术赋能思政课教学既是推进思政课教学智能化变革的必然选择,也是适应新时代高校思政课高质量发展的内在要求。思政课教学要紧跟时代步伐,推进数据技术与思政课教学深度融合,为思政课高质量发展提质增效。

数据技术丰富思政课教学内容。作为一种新兴数字处理技术,数据技术能够实现海量信息进行深度挖掘,实时跟踪富有思政元素的教学内容,动态组合优质思政课教学资源,通过建立高质量、全方位、立体化数据资源库,思政课教学内容更加具体、系统、直观,为创造高质量的思政课教学内容提供丰富的案例和素材。在智能信息处理的领域,数据技术可以高效地整

合思政课教学中的碎片化信息,精确捕捉并理解学生的兴趣与关注点。通过分析终端设备使用后产生的“数据足迹”,数据技术能够智能地识别、整合、分发并精准推送与思政课相关的知识信息,这一过程有助于将思政课的学科知识、热点事件、现实问题等内容巧妙地融入思政课教学之中,增强思政课教学内容的针对性和实效性。

数据技术创新思政课教学方法。迈入数字化时代,数据技术的广泛应用有效推动了思政课教学方法的变革和创新。数据技术在思政课教学中的应用有助于实现线上线下“混合教学”,通过充分即时问答、数字推送、模型构建等多种方法,调动学生自主学习的积极性。借助大数据的技术优势,思政课教师可以全面直观地把握学生的思维方式、文化偏好、行为特点和思想动态,有针对性地开展精准教育和个性施策,激发学生思政课学习的内生动力。依托数据

技术,思政课教学还能够将抽象的理论转换为层次清晰、条理分明的可视化图形、图表,更好地反映事物的逻辑关系、历史脉络和发展趋势,降低学生对理论知识的理解难度,弥补思政课教学创新性的不足。

数据技术完善思政课教学评价。通过运用大数据技术,数据评价已经成为提高思政课教学质量和改革的重要手段。数据技术能够实现动态记录教与学过程中的全过程,实现过程性评价与结果性评价相结合,以更加真实、客观、准确的方式反映学生思政课学习状态。借助数据技术对教师教学过程、学生作答活动及师生互动情况的连续性信息采集与分析,构建丰富且多元的过程性评价数据集,能够有效发挥数据评价在思政课教学中的诊断与促进功能。数据技术应用还可为教学评价提供多模态、全维度的数据支持,通过对思政课教学的“问诊把脉”,有效评估学生学习动态、

教师教学质量评价、学生教师综合素质等多方面指标,不断提升量化评估的精度和深度。

“国势之强由于人,人才之成出于学”。思政课是进行思想政治教育的阵地,肩负为党育人、为国育才的时代重任。在数据化时代,思政课教学要以教育数字化的背景为契机,坚持因事而化、因时而进、因势而新,努力把道理讲深、讲透、讲活,不断开辟新领域、新赛道,为思政课教学数字化转型和高质量发展增添动力。

注:该项目系辽宁省社会科学规划基金项目(高校思政专项)“人工智能技术在高校思政课教学中的创新应用研究”(L21BSZ042)。

(张东冬系大连海事大学马克思主义学院讲师、法学博士、硕士生导师;

郭琳琳系大连海事大学马克思主义学院硕士研究生)