

## 热烈庆祝市场信息报创刊 40 周年

## 以干促揽拓市场 深耕细作铸精品

中铁二十二局集团第四工程有限公司古交项目群,立足高标准,从生产经营、成本管控、科技创新、政企合作、党建+生产、服务人民等多方面进行精细谋划,从2022年的单一项目逐步发展成涉及水利、公路、市政等多个工程领域共计9个项目的项目群,在古交市场实现持续滚动发展,夯实了“以现场保市场、以信誉促发展”的铿锵之路,为发挥品牌效应、助力企业高质量发展积蓄了新动能、注入了新活力。



2023年9月28日古交项目迎来百余人现场观摩团



2024年6月30日主题党日活动大合照

## 以干促揽 深耕经营

古交项目群以“干好在建市场,实现古交滚动发展”为目标,以安全优质高效的标准化形象打开市场,在中铁二十二局中原区域经营指挥部的指导下,深耕古交市场,借助公司经营团队优势,积极做好项目前期跟踪、日常服务、业务对接、商务谈判等基础工作,2年来陆续承接9个项目施工,累计承揽金额5.85亿元,成功实现了中铁二十二局集团第四工程有限公司在古交地区的滚动发展。

2022年6月,古交屯兰河生态综合治理工程项目落地启动;同年12月中标镇城底汾河大桥项目;2023年2月中标黄河一号旅游公路化河线至吾儿岭公路工程;2023年3月中标乡道高镇线冷泉——梭峪公路工程设计施工总承包(EPC)项目。

古交项目群始终牢记“以现场保市场、以信誉促发展”的理念,坚持“落实规范、高于标准”的要求,建成了多个重大民生工程,有力促进了当地经济社会发展,受到当地政府及群众的普遍好评,实现了效益、口碑双丰收。

## 从严从细 控制成本

古交项目群始终贯彻“大成本”管理理念,严抓项目成本分析制度,完善内部管理机制,每月由项目经理牵头组织计划部、工程部、财务部、设物部对各子项目进行经济活动分析,并要求各部门汇报当月列支情况,做到预算收入、材料损耗、成本核算三方数据闭环,从而把控实际成本。同时要求各子项目负责人对下月成本进行预控,对易造成浪费的环节提前预测,并制定相应解决措施,把成本问题消灭在萌芽。

此外,项目群还做好各子项目间设备物资的统一控制和协调,减少闲置,将可周转使用的材料充分利用,缩短子项目间材料调拨运距,节约二次运费。施工过程中及时进行节超分析,严格把控材料消耗,发现超耗现象及时找到超耗原因,及时止损。

## 技术管理 科技创新

自项目开工以来,项目群针对施工

部位认真做好方案比选、优化工作,以保证能够选择适合具体施工对象的施工方案。同时制定保证工程质量、安全文明施工的技术保障措施,收集类似工程施工过程中的质量通病,并对劳务班组施工前做好首件交底工作。为保证实体工程施工质量,项目群组织开展班组首件工程质检评价,按照班组编制首件总结报告,以班组首件施工标准要求班组后续常态化施工,有效提升了班组作业标准化施工水平。

2022年12月成功中标镇城底汾河大桥危桥改造项目,实现了公司在养护工程领域的市场新突破。在所承建的梭峪公路项目16米空心板梁的施工过程中,经反复研究试验,设计并制作了可以在芯孔内可拆卸的模板——拆卸芯模,并通过实践,获得成功。通过总结施工工艺,在一定程度上保证了施工质量和施工进度。

## 政企合作 赢得主动

古交项目群积极加强与同属地政府的沟通联系,构建良好政企关系,赢得市场经营主动权。一方面,充分挖掘市场潜力,实时跟踪重点项目信息,全面做好项目经营策划全周期工作,助力经营开发硕果频结。2023年9月28日,古交市举办重点项目竣工暨集中交付仪式,全市12个重点项目集中竣工交付,总投资超10亿元。在集中交付的重点项目中,包含中铁二十二局集团第四工程有限公司古交项目群承建的太古高速公路出口路网提质优化匝道工程以及乡道高镇线冷泉——梭峪公路两个项目。

另一方面,在项目推进过程中,项目群会通过标前策划,对项目资料进行深入分析研究,分析项目重难点、成本及盈利点,提出应对措施与手段,锁定效益,实现项目高质量落地。同时立足项目和企业实际,深入调研业主要求,通过明确责任分工、现场实地踏勘,展现公司综合实力和担当精神,争取业主单位认同,着力提升公司在古交市场的竞争力和影响力。

## 党建引领 促进生产

古交项目群党支部坚持党建引领,积极探索推动党建工作与生产经营深度融合的有效路径。通过开展“行走的‘精神堡垒’”党建特色品牌活动,促进党建工作和

施工生产工作同向发力、相融互促。

项目群党支部坚持以党建联创共建作为开展工作的“红色引擎”,充分发挥“党建联创共建”的“磁吸”效应和“凝聚”效应,强化与属地政府、业主单位的密切合作,搭建互信互利的桥梁,为实现项目滚动发展创造有利条件。近日,古交项目群党支部与古交市水务局党支部联合开展“追寻红色足迹,传承革命精神”主题党日活动,共赴古交市岔口乡关头村晋绥八分区专署旧址红色教育基地,缅怀革命先烈、聆听红色故事、传承革命精神。活动的成功举办不仅增强了党组织的凝聚力和战斗力,也为党建引领项目健康发展奠定了坚实基础。

## 用心用情 担当责任

古交项目群坚持“建设属地、服务属地”的理念,积极践行社会责任,彰显央企担当。在古交市面临强降雪的极端天气时,项目群周密部署、迅速动员,及时组织工作人员、党员开展“助力除雪送温暖”活动,通过配备装载机、供给融雪剂等措施,和古交市政府共同确保市主干道的道路畅通和市民出行安全。

为解决当地群众就业难的问题,项目群优先吸纳当地工人参与施工建设,为提升当地就业率、促进当地经济发展

做出重要贡献,得到了业主和地方政府的一致好评。

风劲好扬帆,奋进正当时。从屯兰河项目的7100万元,到如今的5.85亿元,古交项目群通过以干促揽,累计承揽金额将近翻了8倍。下一步,古交项目群将秉持



① 2023.9.28 古交项目迎来古交市四大班子领导等百余人现场观摩团

② 2024.5.10 乡道高镇线冷泉——梭峪公路汾河大桥首片预制T梁架设成功

③ 冷梭公路项目——梁场

④ 2024.6.30 主题党日活动——宣誓

“诚信创新永恒 精品人品同在”的企业价值观,持续聚焦“项目创效”,充分利用在建项目优势和当地资源,深耕区域市场,深化滚动经营,以产品赢得市场,以信誉站稳市场,以实干实绩争当公司高质量发展标杆! (焦成英 王鹏 文/图)