

# 韩俊讲的这个故事,有何启示

7月24日,农业农村部党组书记韩俊在国新办发布会上讲了这样一个故事:“我前不久去河北调研,看到一个74岁的老太太,我问她家里还有地吗?她说还有6亩地。我说租出去了没有?她说没有。我说你74岁还能种地?她说请人帮着种,搞托管服务,所有环节都是请人帮着种。她算了一下,托管比出租一亩地还多赚200多块钱,她说我多赚1000多块钱,何乐而不为呢?”

这是韩俊到农业农村部履新后参加的第一场新闻发布会,专门讲到这个故事,能给我们哪些启示?

初一看,故事并不复杂。河北一位普通的农村老太太,算了一笔账,自己家的6亩地,怎么种、交给谁来种——

总的账目是,找托管服务,6亩地能多赚1000多块钱。而这当中,又有人力和农资成本节约的账。河北是小麦主产区之一,种麦子的辛苦,经历过的都知道,老太太年轻时可能也没少受这份累。而现在有了社会化服务,她不用自己开农机,不用自己打药施肥,只要签好合同,就可以坐等丰收,74岁也能把自家的地种好。另外,她买种子、化肥、农药,可以找社会化服务主体集中采购,价格更低,质量还更有保证。

更重要的是,这1000多块钱,这些节省下来的劳动力,老太太不是通过传统小农经济实现的,而是搭上了现代农业的快车,享受到了现代农业的效率和效益。

过去很多人有这样一种认识,“老乡”技术水平有限、机械设备不足、市场信息不了解,不把土地流转给“老板”,现代农业就不好干。但是现在,有一个办法能够解决这个问题,那就是社会化服务。



目前,我国有107万多个社会化服务组织,服务了9100多万户小农户。这些社会化服务组织,包括农机合作社、家庭农场,也包括大型农业企业,包括专门提供服务的主体,也包括自己流转土地经营、同时还服务周边小农户的。总之,只要为农民提供了农业产前、产中和产后某一环节的服务,就包括在这个范围内。

而具体到服务形式上,根据农民需求不同,可以是全程托管,也可以是半托管,可以是代耕代种,也可以是代种代收代销的“一条龙”服务,总有一款任君满意。有了这样的现代农业社会化服务体系,即使是74岁的农村老太太,也可以很轻松地参与到现代农业中来。

中国的国情是大国小农。我国的小农户数量,约占各类农业经营户的

98%,他们经营的耕地面积,约占耕地总面积的近七成。习近平总书记强调,一定要把我们的农民扶一把。深入理解和贯彻落实重要指示精神,就要在现代农业中,通过多种形式,促进小农户和现代农业发展有机衔接。

农业现代化需要“规模”,但必须分清的是,我们究竟要什么样的“规模”。可以由新型经营主体流转土地、直接经营,这是土地权属上的“规模”;也可以通过发展社会化服务,托管服务、代耕代种,这是经营方式上的“规模”。现代农业讲“规模”,核心应该是经营方式上的规模,和土地权属方面的规模并没有必然联系。

就像故事里的老太太,虽然6亩地的经营权还在自己手里,也不妨碍她参与到适度规模经营中来。“规模”的实现,可以流转土地,成为“我经营的地”,也可以经营权分属多户,由一个主体统一提供

托管服务。这就是近年来社会化服务快速发展的深层逻辑。

其实除了经济层面的分析,这位老人之所以选择托管而不是流转,很可能还有情感上的考量。对于种了一辈子的农民来说,自家地里长出的粮食能到自己手里,意味着“一分耕耘”有“一分收获”,这是农民对土地的执着和情结。而且,74岁了还能种地,对老人也是一种价值实现、一份情感寄托。不是所有小农户都愿意把土地流转出去,尤其是年纪大的农民,干农业至少有经验,也有情感。这种情感需要被尊重,不能为了土地连片而强行推动流转,绝不能违背农民的意愿、损害农民的利益。

当然,这个故事也不是说,农业现代化没必要大户来干了,没必要土地流转了,全指着老太太来干了。中国这么多乡村,这么多农民,发展阶段和具体需求都不一样,相应选择的路径也不一样。至于具体选择哪种,还是要看哪种更合适。小农户能不能跟现代农业实现有机衔接呢?这个故事告诉我们,是完全可以的,而且路径是多元的。

在这场发布会上,韩俊明确提出,下一步,还要继续引导土地经营权的有序流转,健全农业经营体系,健全农业社会化服务体系,更好把小农户引入现代农业发展轨道。

流转要“有序”,体系还要“健全”。不妨设想一下,未来,可能还会有更多基层探索形式出现。而只有有利于农业高质量发展,有利于农民增收和长远利益,有利于乡村繁荣发展,让愿意从事农业的小农户能够纳入现代农业的轨道,那都是我们所欢迎的。这也许就是中国式农业农村现代化的一大特色、一大亮点。

(据《农民日报》)

## 如何“不折不扣抓落实”?看农业农村部的施工图

进入7月以来,农业农村部党组密集研究和部署当前农业农村各项重点工作,特别是牢牢把握习近平总书记关于“三农”工作的重要论述这一根本遵循;紧紧锚定“不折不扣抓落实”这一政治要求,将农业农村工作置于党中央决策部署和全局工作中去考量和推进。

近日,农业农村部召开干部大会,部党组书记韩俊对此进行了再部署、再强调。

“中军帐运筹帷幄,一盘棋车马分明。”习近平总书记曾用这样一句话来比喻党中央决策部署与不折不扣贯彻落实之间的关系。

那么,如何能做到“一盘棋车马分明”?首先就要深学细悟“中军帐里的运筹帷幄”。

一个“悟”字,说起来不难,做起来却不简单。

“悟”不是背条文,也不仅是认知层面的事,而是要转换成思维,转换成判断、推理、分析、决策等深层思想活动;“悟”不能是直线思维、单一思维,而应该是带有战略性、系统性、前瞻性的思维;“悟”也不仅仅停留在思维上,而是内在的觉醒、觉悟,最终必然会上升为一种价值取向、工作志向和行动方向。

农业农村部党组以这样的高标准,对干部职工学习习近平总书记关于“三农”工作的重要论述提出了七项要求:要深刻领会蕴含其中的战略思维、辩证思维、改革思维、创新思维、为民情怀、忧患意识、历史耐心。

这七项要求,包含了“大与小”的方法论,要“善于谋大事、主动抓大事、推动干大事”,同时要立足“小切口、大



文章”;囊括了“普遍与特殊”的辩证法,要在整体推进、系统谋划的过程中,充分考虑各地情况的差异;强调了“干事与为民”的一致性,要求“把屁股端端正正地坐在老百姓的这一面”;厘清了“改革、发展与稳定”的矛盾统一性,在强调“勇于打破思维局限和路径依赖”的同时,要求以底线思维抓好“三农”领域防风险、除隐患、护安全工作,确保“说一件干一件、干一件成一件”。

深学细悟习近平总书记关于“三农”工作的重要论述这一“中军帐里的运筹帷幄”,接下来,就要做到“一盘棋车马分明”。

对此,韩俊在会上强调,要为党中

央、国务院当好参谋助手,在政策层面推动中央决策部署细化实化,在实践层面把各项工作抓实抓细,并提出了八个方面重点。

要坚持高站位,对标对表抓落实,始终把贯彻落实习近平总书记重要指示批示作为第一政治要件和头等大事,以极端负责的态度清单化、闭环化抓好落实。

要坚持勇担当,善作善成抓落实,不断突破老问题、攻克新难关。

要坚持快节奏,快马加鞭抓落实,以时不我待的奋进姿态推进各项工作。

要坚持有章法,有力有效抓落实,指导各地从农村实际和农民需求出发抓好

干成一批实事。

要坚持提效能,开拓创新抓落实,谋划新抓法、新路子、新手段,积极主动创造性开展工作。

要坚持严作风,求真务实抓落实,落实“四下基层”制度,深入开展调查研究,真正把情况摸清、问题找准、对策提实。

要坚持守纪律,干干净净抓落实,做到秉公用权、依法用权、廉洁用权。

要坚持正风气,以良好精神状态抓落实,把“忠专实”、“勤正廉”要求落实到工作各方面和全过程。

这八个方面重点,可以说是农业农村部的施工图,下一步怎么做好农业农村工作?怎么当好农业农村干部?有了这个施工图就可以有据可依、有章可循。

在施工图里,第一项“坚持高站位,对标对表抓落实”作为统领,是做好一切工作的前提;“勇担当”讲的是工作态度,“快节奏”“有章法”,讲的是工作方法,有了良好的态度、科学的方法才能干成事;“提效能”指结果,从结果导向上说,一项工作最终还是要落地,要见效;“严作风”“守纪律”“正风气”是针对怎么当好农业农村干部来说的,干农业来不得半点虚假,容不下半点私心,风气正了,才能形成强大的执行力、创造力、内聚力。

农村改革是全面深化改革的重要内容,接下来“三农”工作将会面临很多新的任务。

农业农村部立足新起点,迅速将部系统广大干部职工思想统一到在习近平新时代中国特色社会主义思想下,密集部署、制订施工图,清单化、闭环化抓好落实,时时放心不下、事事心中有数、处处用心用力,相信施工图终会变为实景图。

(据《农民日报》)