

# 用责任书写人生精彩篇章

——记山西冀中能源金晖瑞隆矿优秀共产党员、劳动模范张道靖

他从辽阔的山东大地转战到煤海“三晋”吕梁，从一般技术员一步一步晋升到山西冀中金晖公司瑞隆矿党委书记、矿长的职务。

他多次被上级组织授予劳动模范、优秀党务工作者、优秀共产党员等殊荣，2021年与2024年他所在的瑞隆矿被中国煤炭协会授予安全高效矿井称号。翻开他的功劳簿，获得的荣誉数不胜数，荣誉证书足足装满了2大箱。冀中能源、山西冀中集团领导多次上台为他披红戴花，使他成为“三晋”大地天空中最亮的那颗“星”，他就是我们今天的主人公——山西冀中金晖公司瑞隆矿党委书记、矿长张道靖。

## 临危受命“破冰”攻坚

张道靖出生在革命老区——山东临沂的一个小山村中。山东“好汉”个性+吕梁自古出英雄的红色基因，造就了他昂扬向上，永不服输的高贵品质。他成为党委书记、矿长后给自己定下一条规矩，坚持“一线工作法”，一切率先垂范，要求别人做到的自己必须先做到，把问题解决在一线，措施落实到现场。

把时针拨至2020年12月，随着一纸调令，张道靖从吕梁市荣泰矿被调到瑞隆矿出任党委书记、矿长一职，从此改变了他人的人生轨迹……

当他来到瑞隆矿后才得知，由于管理滞后等多种原因，该矿1-11月份煤炭产量平均月产不足5万吨；外欠客户精煤6万余吨，外欠货款5000多万元。一切一切，如翻山越岭，举步维艰艰辛。他知道，想要改变这一切，必须脚踏实地，从头做起……

为了彻底扭转当时被动的生产经营局面，提高全矿核心竞争力。他打破了传统管理杠杆的束缚，踏上了漫长的“破冰攻坚”之旅……

他制订出台了《瑞隆矿采掘区队长聘用制度》，变“伯乐相马”为“赛场选马”，将德才兼备、管理业务能力强的一线优秀人才充实到管理岗位上，增添了企业发展动力，有力地推动了全矿整体工作上台阶。

通过一系列的竞选、措施、制度、薪酬等创新改革后，广大干部职工的干事创业的精神气上来了，为企业发展动力增添了不懈的动力，有力地推动全矿整体工作上台阶。综采队当月完成10万吨原煤产量，极大地缓解了经济压力，不但补发了职工所欠工资，还清了外债，当月实现盈利682万元，为企业稳定发展夯实了经济基础。

在生产一线员工工资分配上，他也是下了一番功夫。制定了“以量计分、以分计资、上不封顶、下不保底”的一线员工工资分配方法。也就是每班割一刀煤挣多少分，每进一米尺挣多少分，有多少分你就挣多少钱，干得多就挣得多，让一线员工当家做主，员工的工作积极性很快被调动起来，工作积极性日益高涨，很多活自觉干、争着干、抢着干，成为工作中一种时尚、一种潮流和趋向，进一步激活了一线员工争先创优的能动性，保持了生产经营稳中有升的良好局面。

## 守护安全 夯实基础

“安全是第一要务，安全是最大的效益”。这是他每次开会常说的一句话。今年1-7月份实现了“五零”（即零工亡、零超限、零水害、零自燃、零职业病）目标的创建，杜绝了轻伤以上事故和三



工作中的张道靖

级以上非伤亡事故，并顺利通过公司标准化验收，为企业稳健发展夯实了安全基础。

实际工作中，在面对5109、5206、5203等工作面断层、老巷、顶板破碎等复杂的地质条件，他带领瑞隆矿一班人，通过制定安全措施，实施煤壁注浆、超前移架、背顶、跟机支护等举措，保障了正规作业，实现了安全生产。

在日常安全管理上，他率领瑞隆矿一班人坚持“三铁和过五关”（铁心肠、铁面孔、铁手腕；强制培训关，现身说法关，亲情帮教关，曝光台曝光关，经济惩罚关）制度不动摇。成立了“三违”人员帮教学习室，每周三坚持安全隐患大排查活动不断线，对查出的问题，按照“三定五落实”进行整改，据统计，今年他带队检查出安全隐患221条，处罚队组人员26人/次，罚款26808元。用他的话说：“宁让职工骂娘，不让家属哭断肠。”正是他对安全工作的执着与坚持，才使瑞隆矿安全生产工作保持了平稳有序发展，为矿工兄弟们撑起了一片安全晴天。

他强化安全责任体系建设，全面推行班组安全管理责任链条，大力推行“一带一”“老带新”“两签、三包”安全责任制，生产一线班组长与员工之间签订安全责任书，员工与员工之间、岗位与岗位之间、班组与班组之间互签安全联保协议书，形成责任连体、利益连体，不断提高自保互保联保能力，共同筑牢安全生产铜墙铁壁。

## “匠心”锻造精品工程

质量是企业稳定发展的命脉。8月1日，山西冀中集团安全生产质量标准化（精品工程）推进会在瑞隆矿召开，在公司主管领导的带领下，各矿对5109综采工作面进行了现场观摩，并给予了高度评价。这标志着该矿“精品工程”创建工作取得了较大进

展，实现了新突破，在公司各矿起到了示范带头作用。

日常工作中，他坚持把质量标准化当作基础工程、效益工程、生命工程来抓。不断完善质量管理手段，细化质量管控措施。坚持“抓基础、抓过程、抓效果”，形成一条龙质量控制体系。用张道靖的话说，“我们要为矿井的本质安全抓质量标准化，为矿井的长治久安抓质量标准化，为给职工创造一个良好的工作环境抓质量标准化，为提高企业的管理水平抓质量标准化。”这些观念的确立，为该矿广泛、深入、持久地开展煤矿安全质量标准化活动，奠定了坚实的思想基础。为此，该矿购买了《山西省煤矿安全质量标准化及考核评级办法》500余套书籍，重点区队做到人手一册，制作了质量标准化培训课件，从矿、区队、班组及每一名员工，分级、分工种、分档次进行培训学习，使人达到学标准、知标准、懂标准，用标准，处处用标准严格要求自己，事事用标准规范自己的行为。同时，矿成立了质量标准化考核小组，出台了《瑞隆矿质量标准化考核措施》，做到“周巡查、旬验收、月评比”，使每一个工程、每一个项目、每一个岗位、每一个环节都有控制、有保障，确保达标到位。在今年上半年在公司组织的质量标准化大检查时，顺利通过验收，得到了大家的一致好评。

同时，5109综采工作面通过“异型”开采，多回收煤炭12万吨；5106工作面安装工作顺利结束并进入初采阶段。充分体现了速度与质量的相辅相成，有力地提高了工作效率和管理水平，实现了质量效益“双丰收”。

巍巍吕梁山见证了他的“匠心”精神，三晋大地书写了他锐意改革的豪迈风华。看如今，奋进中的瑞隆煤矿脱胎换骨，矿区面貌焕然一新。预算管理全面铺开，“三定”工作扎实推进，企业文化已在矿区落地生根，职工素质普遍提高。矿区环境按照景观化、园林化的思路逐步改观，企业发展势头强劲，全面步入高质量发展快车道。

（袁金生）

身材魁梧，工作干练的魏全喜是同煤浙能麻家梁煤业公司安监站安监工班组长。49岁的他在班组长岗位上已经工作了14个年头，他吃苦能干、率先垂范、忠于职守，靠过硬的本领和执着的爱岗追求，发挥好兵头将尾作用，用智慧和汗水谱写了一曲奉献之歌。他先后荣获集团公司劳动模范、“十佳班组长”“标杆班组长”称号。

## 以较高的业务技能当好表率

作为班长的魏全喜既是指挥员又是战斗员。俗话说，打铁还要自身硬，魏全喜作为安监工班组长，在现场安全监管工作任务十分繁重，在工作中严格要求自己，凡是要求安监工做到的，自己首先做到。他带头遵守四位一体、交接班等各项规章制度，始终坚持先安全后生产、不安全不生产的原则。在公司刚刚成立掘进队组的困难时期，为掌握现场第一手资料，他频繁深入14507两顺槽等掘进工作面，及时掌握现场安全生产的动态，科学合理地抓好现场安全监管工作。面对从老矿分流出来的缺乏经验的年轻安监工，魏全喜通过现身说法、促膝长谈等方式，开导他们严格监管，大胆管理，狠抓“三违”，并结合公司实际安全管理情况，严格监管各作业地点的规程措施落实。

在14506工作面、14209工作面和14507两顺槽工作面遇构造过断层期间，魏全喜及时赶到现场查看安全隐患，有一名进矿时间不长的小青年跟他说，“班长你看顶板还不错，应该很安全，我们继续干吧。”说时迟那时快，正说着小魏眼疾手快一把将他拽了过来，刚退后不到一分钟，迎头轰隆一声掉下一块大矸石，正好砸在刚才人站立的地方，那名青工顿时傻了眼，吓出一身冷汗，现场的人都流露出感激和钦佩的眼神，由于他的准确判断和果断措施，避免了一起掉矸伤人事故。

## 以持续的创新精神引领团队

魏全喜在工作中不断提升自己的班组管理和组织能力，勤于沟通，深入了解员工家庭状况，取得了大伙的信任。俗话说，众人拾柴火焰高，只有激发班组每位人员的积极性，班组才会生龙活虎，战无不胜。魏全喜凭借吃苦耐劳、带头奉献和他的人格魅力树立威信。自参加工作以来，他勤奋学习煤矿安全生产知识，开阔思维、大胆实践，把自己所学的知识与总结的经验应用到安全管理工作中。他每个班都要在1000多米的巷道里奔走忙碌，监管安全，汗水把工作服浸透了又干，干透了又被汗水浸透，每一个蛛丝马迹的安全隐患在他眼里都不放过。月月出满勤干满点，每天第一个下井最后一个上井，为班友做出了榜样。

在开展的“三基”建设推进活动中，他每天认真组织开好安监工班前会、收班会，定期摸排并加强公司“21种不放心人员”管控。组织安监工开展“每日一题、每周一课、每月一考”，扎实推进安全监管岗位“手指口述”“岗位描述”工作，高质量组织“四位一体”开工检查，实施安监队伍全程安全风险预控。针对监管的每个作业地点，要求安监工须了解和负责本岗位监管的风险预测、预控。落实安监工之间的自保互保联保，切实增强员工安全意识。

魏全喜干班组长工作的10多年里，深知班组长的工作没有捷径可走，工作一定要有创新意识。他不断探索干好安监工作的好方法，积极了解一线安监工抓现场的思想动态，对重点“隐患人”进行重点管理。他总是第一时间出现在巡检监管现场，积极指导现场安监工排查事故隐患、安全风险。带头树立安全意识，落实好监管措施。在他的带领下，工友们个个一丝不苟，认真排查隐患和问题。

“知不足而奋进是我的追求，行不止塑品德是我的奋斗目标”，这是魏全喜的座右铭。在今后的工作中，他将努力拼搏，奉献青春和汗水，为企业安全发展做出自己新的贡献。

（张明 刘明珍）

用心筑牢安全防线

记同煤浙能麻家梁煤业公司安监站安监工班组长魏全喜