

## 聚焦

探寻产业建筑的平衡密码：  
金晶的建筑之旅

如何在传统产业建筑设计中寻找“机器”与“人性”、“理性”与“温度”的完美平衡？这是建筑师金晶一直在探索的问题。身为鲁班奖、白玉兰奖以及2021年信息技术服务应用技能大赛建筑信息模型（BIM）赛项目一等奖的得主，金晶多年来矢志不渝地探索着，力求让建筑以精巧布局与人性化设计，为劳动者营造舒适工作环境，推动产业可持续发展前行。

## 热爱为源，洞察行业脉络

时光回溯20余载，在上海同济大学，金晶心中对建筑设计的热爱种子悄然萌芽。此后，她远赴德国深造、工作，在多家跨国事务所身兼要职，从项目建筑师逐步成长为上海分公司设计部及中方负责人，深度参与2008年北京奥运会、2010年上海世博会等重点项目。东西方教育的碰撞、南北地域工作的磨砺，赋予她多元文化体验，积攒下丰厚项目经验，德系的理性思维与严谨作风更是深刻在她的职业轨迹上。

2016年初，德国事务所整合北京、上海分公司，这一变动成为金晶重新审视职业方向的转折点。她毅然抉择，创立晶寅（上海）设计咨询有限公司，立足过往产业建筑知识积累，向着未知的产业建筑边界再度启航，自此翻开职业生涯崭新一页。

## 创新赋能，颠覆传统范式

创业近十载，谈及“开山之作”——长沙固废循环处置园区项目，金晶满是自豪。“这个项目实施过程波折不断，却让我收获满满。建成后，不仅将两届鲁班奖收入囊中，还荣获全国环保设施和城市污水垃圾处理设施向公众开放单位，以及省、市级环境和科普教育基地称号。”以此为基石，后续垃圾焚烧发电行业项目中，金晶团队屡获中国工程类大奖，她也逐步成长为产业建筑领域资深专家。

“长久以来，产业建筑设计中工艺与人文需求冲突不断。工艺侧重效率效益，建筑师执着人文关怀，起初，建筑师诉求常被忽视、压制，被迫向工艺妥协。但我坚信困境中必有出路。”深入产业建筑领域核心，金晶全方位梳理建筑师职能，“面对业主需求，换位思考至关重要，策划定位阶段就应凸显建筑师价值，填补业主‘盲区’；面对合作方，要担当牵头协调重任，全力整合资源，保障项目落地。”

为确保项目顺利推进，金晶力推一站式服务理念，“建筑师不能困于图纸，应拓展前后端服务范畴，涵盖前期定位、后期展览展示策划、企业VI设计定位等，精准把控项目落地进程中的时间、投资、可持续发展与企业形象统一。”

## 深耕细作，逐梦产业新程

置身建筑行业前沿，金晶对当下局势洞察入微，“中国房地产历经三十年高速发展，当下正值建设行业寒冬期。然而，全球气候变化与资源紧张态势，正为产业建筑孕育诸多机遇。”回首过往十年，凭借敏锐市场嗅觉，金晶率团队扎根产业建筑赛道，跨界研习热力、电气等多学科知识，突破常规思维，提出兼具艺术性与严谨性、平衡工艺与人文的设计方案。

展望产业建筑前景，金晶满怀信心，“产业建筑设计若能拓宽视野、自我提升，超越生产功能局限，聚焦人文情怀与社会效益，实现绿色建筑与产业活力共融，产业建筑必将迎来属于自己的春天。”金晶正以坚定步伐，向着产业建筑的光明未来奋勇前行。（李明东）

孟利  
半导体质量管理领域的“定海神针”

孟利深信做半导体质量管理是一条漫长路，所有的本事，都是靠一点点积累而来的。他20年来靠着积累，解码了半导体质量管理领域的真谛，成为行业内的“定海神针”。

## 解码成功的秘诀

孟利能够成就自己今天在半导体质量管理领域专家的地位，得益于他对行业的认知。多年来，他信奉一个原则：把事情做对。

在半导体质量管理领域浸淫20余载，孟利一直坚持做对的事情。他曾经带领团队利用1年时间将公司在某知名企业供应商的质量评分从D提升到A。

这是一家国际上相当有影响力的公司，如果想成为其供应商，一是在技术上必须过关，二是必须提升其产品的质量评分。而在当时，想提升质量评分，孟利只能面临三个选择：必须把产品送到第三方实验室去做失效分析。尽管这在行业内也是非常普遍的现象，但孟利却不认为这是一个妥当的行为。因为他非常清楚，客户越大，对自身信息的保密程度要求越高，任何会泄露企业信息的事情，其风险都无法估量。为了能够让客户放心，孟利果断做了一份分析报告，要求公司增加一些必须的实验设备。

孟利也明白，如果一家供应商所获得的利润没那么大的时候，增加设备是非常有风险的。一方面增加了企业资金的投入，另一方面如果得不到客户更大的订单，就意味着公司需要承担一笔价格不菲的损失。于是，孟利做了一份报告，详细分析了客户的潜在市场机会，并把整个行业的发展趋势和大背景做了详细的解析，以此来说服企业高层勇敢迈出第一步。很幸运的是，孟利的阐述很好地打消了高层的顾虑。

在购买了相应的设备后，孟利还带领团队解决了客户第一代产品SIP加工的可焊性问题。这是一个大型模块，里面涉及到很多小型模块用来解决一些复杂的应用问题。但孟利在这里遇到了瓶颈。于是他调动了公司内所有资源，甚至邀请



孟利先生

了国内同行业的专家去解决这个问题，甚至还到客户的生产线一起做问题分析。

经过孟利及其团队的努力，最终发现产品的可焊性导致了问题的出现。孟利解释说当时公司所开发的芯片比较复杂，上面有很多焊球，任何一个边缘的焊脚焊接不完美，都会导致整个产品的缺陷产生。当年国内能做到完美封装这款产品的技术还达不到要求，所以一些问题的出现，孟利也是第一次遇到。孟利说当时大家都是摸着石头过河，对于产品会出现哪些问题估计不足。因此，他只能通过一遍遍的实验去分析，同时还要进行多重数据的采集，然后带领客户团队调整整个产品的生产工艺，最终帮助客户解决了这个问题。

而也正是因为孟利坚持带领团队做对的事情的原则，才使得公司仅用1年就在质量评分上实现了历史性的突破。

## 把控质量管理

世界质量大师约瑟夫·朱兰在其著作《朱兰管理手册》中提出，通过管理可以控制80%质量缺陷的发生，因而质量管理的职责之一就是纠正缺陷。对这一点，孟利深度赞同。他说真正的质量管理专家，一定是在组织的所有层次，创建并保持共同的价值观和公平道德的行为模式，以及培育诚信和正直的文化。

2023年，孟利接到了一笔全球头部企业的订单，需要为对方提供WIFI所用的芯片产品。然后其中一个引线框架产品，在生产时有一些氯气污染，导致在生产工艺中会有很高的热量。经过长时间的电离电

冲击和高湿环境，会导致内部出现一些分层现象，通俗点说就是会产生电离污染。然后在做可靠性测试时，就会产生部分失效现象。甚至因为这一质量缺陷，导致一大批产品的WIFI板卡需要报废处理，整体损失超过500万美元。

得知这种情况后，孟利带领团队做了很多的技术分析，最后他把焦点集中在供应链环节，这才发现了问题所在。这是一家国内的引线框架公司，产品经过封测后被送到马来西亚组装，然后再次运回国内某个代工厂加工。

代工厂在做可靠性测试的时候发现这款芯片出现了问题。孟利说本来在正常的环境下是不会出现这个问题的，然后可靠性风险的测试也只是在芯片上做过一些测试。加上客户的整机测试环境不一样，刚开始就没意识到会出现这样的问题。但最终，问题出现了。

发现问题后，孟利带领团队通过层层排查，最终定位到引线框架上面。孟利就亲自带人参观了整个引线框架的生产流程。他发现这家企业的生产线在做清洁的时候，其中一个清洁的开口池子，没有进行定期更换。而产品所出现的问题，就在这里。

问题解决后，孟利还是对这家企业重新进行了培训，要求他们在每一个工艺细节上都要做到符合市场要求。孟利说即便这样，还是因为这件事儿需要给公司高层一个专门解释。从此之后，孟利开始频繁地去拜访这家企业。一是通过会议去敦促对方，二是通过邮件去告知对方，三是入驻工厂。有时甚至整个团队全部入驻，最长时长达几个月的时间。

孟利说无论如何，在一个新项目开始的时候，都要确保新项目能够在初期把所有问题都解决掉，这样才能保证纠正质量缺陷，避免产生不必要的损失。

历经20余年的积累，如今的孟利已经得到了业内认可。未来，孟利将带领团队密切关注新兴的行业解决方案的开发，以增强自己在行业内进行二次开发和产品应用的能力。

(阿江文/图)

申正权  
知识产权领域的知名律师与行业先锋

申正权，现任金杜律师事务所合伙人，专注于知识产权与民商事争议解决领域，凭借超过20年的丰富法律经验及法官和律师的双重职业背景，成为中国乃至国际知识产权领域的知名专家之一。他的职业生涯见证并参与数个具有重大影响力的案件，并有效推动了行业的发展与革新。

申正权曾在司法机构任职，主审了大量有广泛社会影响的典型案例。多件入选中国十大最具有研究价值的知识产权裁判案例、全国法院知识产权典型案例、浙江省十大知识产权案件及裁判案例等。这些案件不仅对知识产权保护司法实践产生了深远影响，也在法律界引发了大量学术探讨和

关注。她还因出色的业务能力，荣获最高司法机关的嘉奖，成为知识产权和民商事领域的权威人物。

申正权具有深厚的司法实务经验，特别在知识产权保护领域。2017年，作为资深司法实务专家，她受邀参加全国知识产权审判技术调查官制度研讨会，并在会上提出技术调查官选任标准化和责任界定等重要建议。这些观点对日后审理技术类案件的效率和质量提升起到了关键作用，也为司法系统在处理技术类知识产权案件中提供了宝贵的指导。

2019年，申正权转型进入金杜律师事务所，担任知识产权部合伙人，她继续深耕知识产权领域，并主导了多个具有国际影响力的重大案

件，成功帮助客户在多个国家和地区的诉讼中获得有利判决。此外，她还主办了一系列具有法律突破性的案件，极大推动了知识产权领域司法实践的进步和发展。

作为一位在法官和律师双重角色中积累了丰富经验的知识产权专家，她的成就不仅体现在她所参与的案件中，更体现在她对整个行业的深远影响上。她的专业能力与领导力，不仅在国内司法界产生了广泛影响，也为全球知识产权法律体系的完善和发展提供了宝贵的经验与借鉴。无论是在学术领域还是在实务领域，申正权无疑是中國乃至国际知识产权领域的领军人物。

(王亮)