

俞晓茜

创办丽兹家居，叙写横贯欧亚大陆的浪漫和鸣

走进丽兹家居深圳汉京店的大门，首先映入眼帘的就是意大利前卫先锋 Cassina 的展厅，它风靡一时的 LC1 扶手椅是美国纽约现代艺术博物馆的永久藏品，品牌更是堪称家居界的国际潮流风向标。在明亮柔和的光线下步入意式极简的 Poliform 展厅，它被称为当今全屋高级定制的“祖师爷”，现代化的经典设计让舒适温馨的空间仿若驱散了隆冬的寒意。后现代实木家具的典范 Giorgetti，意大利王者气质的品牌 Promemoria，延续 Bentley 汽车奢华经典风格的 Bentley home，充满激情与创意的荷兰灯饰品牌 moooi……常人似乎很难想象，原本风格各异的世界知名家居品牌，是怎样在丽兹家居所打造的异想空间中融合共生。这幕后的掌舵者，正是俞晓茜，中国高端家居品牌标杆丽兹家居的创始人兼副总裁，是她将数十个国际品牌汇聚于此，也是她将一站式家居解决方案带给广大用户。

见到俞晓茜时，身着白色套装的她笑得明媚非常，浪漫的长卷发透露着对生活本真的热爱。她曾穿梭过意大利的艺术博物馆，感慨过伦敦海德公园一号，驻足过东京虎之门 Hills，如今呈现在我们面前，宛如一首醇厚优雅的生活叙事诗，不仅讲述着她个人的故事，更映照了中国高端家居品牌的发展历程。她无疑成为了这一历程中光彩夺目的一颗明星，为后来者照亮了宽阔的前行之路，引领中国高端家居品牌进入新的篇章。

设计先行，匠艺与浪漫并存

俞晓茜对设计的热爱由来已久，在她看来，高端家居堪与独具风格的艺术品相媲美，打造品牌家居品牌更要以诗人之眼眼光行艺术家之事，以国际一线的审美拓宽大众的审美视界。彼时的中国，受制于经济发展水平，公众对家居设计的认知偏低等因素，家居产品普遍品牌属性不高，往往更注重实用功能，外观上常用大面积纹饰或反复的花纹，实用性及审美的平衡有所欠缺。

在当时，世界流行的主场在意大利，脱胎于深厚的艺术底蕴，简约典雅与经久环保的双重属性，使得意大利家居成为时代宠儿，米兰家具展被称为全球家具业的“奥林匹克”。俞晓茜在这里领略了世界设计之美，高端家居品牌不仅有着风采卓然的设计审美，更在工艺上颇具匠心。以木质家具代表品牌 Giorgetti 为例，该品牌所有木材从砍伐到生产，要包含 9 年的晾晒时间，宁愿牺牲利润也要经过时间沉淀，匠心精神贯穿于意式家居设计生产的每个阶段，俞晓茜认为这无疑更能实现使用者的长期受益。于是，她毅然立下志向，要将这些匠心与浪漫并存的家居设计

带到中国，为人们的家居生活带来新的美学风尚。

2011 年，俞晓茜创办了丽兹家居，在她的大力推动下，丽兹家居成功地搭建了全球知名家居品牌矩阵。在主力合作品牌的选择中，俞晓茜敲定两大经典宝利丰 Poliform、卡西纳 Cassina。前者以坚持简约、坚持品质而著称，是以衣柜为主力产品的“柜中翘楚”；后者设计风格前卫，是以质量、耐久、信誉为价值观的“审美先锋”。同时，丽兹家居还与 Promemoria、Giorgetti、Flexform 等多家国际知名家居品牌展开合作，助力打开中国市场，以共赢的脚步行走在家居行业前沿。她不仅为当时的中国注入了耳目一新的家居审美理念，更为中国高端家居行业的蓬勃发展埋下了不容忽视的伏笔。而十余年后的今天，丽兹家居更是如预期般一路跃进成长为中国高奢家居代名词，成为全球家居名品触达中国精准消费群体的最佳“舞台”。

市场新拓，定位与运营相柳

2011 年的中国，正值房地产黄金时代的前夜，家居品牌如雨后春笋一般蓬勃增长。然而，当时的中国家居品牌为了先满足市场基本需要，更多以“货”的眼光来看待家居产品，关注产品销量及利润，对产品的审美价值探索乏力，加之民众对家居整体设计的价值认同不足，家居产品之间的互相搭配不容易取得理想的效果，更勿论一体化的家居设计方案，很多同行看不到市场需求的空间，也不敢贸然就进行新产品的生产和销售。

然而，出身于跨国企业，长于运营和风控的俞晓茜，对此却有不同看法。在她的细心观察和谨慎分析下，发现当时的市场仍然有着可以拓展的空间。在经济能力上快人一步的高端群体，开始对家居产品有了更多功能之外的需求，要美观、要精致，甚至要奢华、要格调。在经历多番考察后，俞晓茜以深圳为突破口，布局了丽兹家居的首家门店，其定位就是出售不凡于世的全球家居名品。深圳不仅稳居中国城市 TOP4，经济发展水平处于全国前列，还是中国最年轻的城市之一，而年轻消费者更看重品牌价值，独特的产品设计更容易引他们的青睐。

而在丽兹家居的运营模式上，俞晓茜一改传统的设计生产和 To C 销售路径。一方面，她采取国际品牌引进和代理经销的模式，通过整合不同的国际知名家居品牌，为客户打造整体性的生活美学空间，真正为客户实现家居环境的提质跃升。另一方面，她精准地锚准了当时蓬勃发展的房地产行业，特别是面对高净值群体的高端楼盘和各地楼王，以此作为重要的渠道拓展方向。跨国企业的工

作经历，让俞晓茜非常了解国际品牌在中国市场发展的规律，也精于通过 To B 的项目合作来实现业绩提升。一个大型地产项目的订单，可能要超过品牌一个月的 To C 销售，对于对开市场和提升品牌知名度，都有着至关重要的意义。

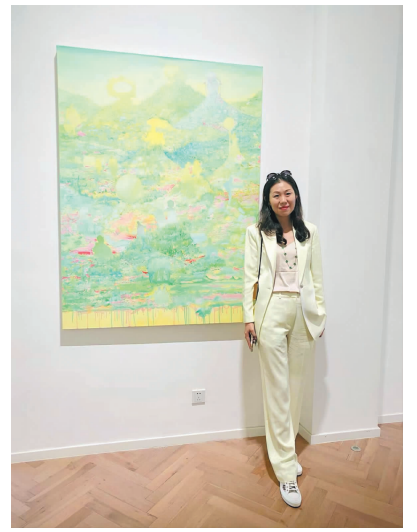
凭借对国际知名家居品牌的深刻理解和审美共鸣，以及家居品牌在中国市场清晰的拓展思路与逻辑完整的运营发展路径，俞晓茜很快与 Poliform、Cassina 等顶级品牌达成共识，将它们引入中国市场，结合品牌自身的调性，在丽兹家居的门店中布局不同的品牌展厅。展厅并不仅仅是产品的陈列，更在细节之处体现着高端设计带来的美好体验，比如拐角处橙黄色的渐变灯光所装点的墙面，与茶几上的橙色系水果相得益彰；又或是花瓶中的一把金色麦穗、沙发边柜上的一本纸质书、白色置物盘中的两颗坚果、墙边一隅摆放着的鹤望兰，每一处都在家居设计之中体现着盎然生机，散发着惬意生活独有的感染力。消费者信步其间，似乎就能想象到真实生活在其中的感受，那些被打动的瞬间，成为打开市场之门的钥匙。

事实表明，她为丽兹家居选择的市场定位和运营模式很快收到了正向反馈，深圳湾 1 号、双玺、华润深圳悦府、半岛·城邦等知名豪宅项目中陆续出现了丽兹家居的身影，俞晓茜构想中的一站式高端家居解决方案，在一个个超级地产项目之中逐渐成真。很快，丽兹家居迅速从深圳打响，并进军北京、上海等两大超一线城市。在俞晓茜的全力推动下，丽兹家居已然成为了中国高端家居品牌首当其冲的代名词，而她本人也成为了中国高端家居行业的领航者。

生活美学，体验与精神共鸣

近年来，中国高端家居市场保持着较高的增长速度，越来越多的消费者从接受开发商的统一装配向更注重设计、品牌、个性化等方面转变，推动了高端家居市场的进一步增长。

面向高端人群的生活方式和需求变化，俞晓茜以高端家居为载体，将功能之上的艺术升华、精神愉悦、自然留白融于一体，通过生活场景的精细化提升，构建高端人群专属的生活方式，回应他们对美好的殷切向往。她带领团队深挖居家动线，通过空间的再创造呈现更为精致的日常。例如，对于高端人群的居家环境，在橱柜的储存收藏功能上，既需要有足够的空间储存更多的物品，也需要有合理的展示以便于取用，因此衣帽间、厨房、客厅等空间的柜体系统，都会采用相当比例的透明玻璃柜门，以便于直观地展示储存之物，



俞晓茜女士

便于主人更好地选择与搭配。

在深圳湾壹号项目中，俞晓茜在豪宅大气磅礴的基础框架上，通过软装差异化实现空间的精细化，为用户带来更多的生活惊喜。而她为高端群体量身定制的交付标准，一方面为高端地产行业树立了典范，为后来者争相效仿；另一方面也成为对海外家居品牌的有效市场反馈，促进品牌方更及时更精准了解目标市场的客户需求。

除此以外，俞晓茜和丽兹家居精准洞察高端人群对社交的需求，将每次新品发布会都打造成为层峰共鸣的盛典。正如 2017 年初的那场 Flexform 新品鉴赏会，当时 Flexform 刚刚在米兰家具展上发布新品，人们迫切地希望一睹其风采，俞晓茜和丽兹家居率先将新品引进至中国，整合政界、商界、艺术界，启幕专属于高端人群的优雅。在俞晓茜的引领下，丽兹家居不仅占领了中国消费者的心智，还有效打破了国际家居品牌进入中国市场的难题，早已成为中国高端家具品牌界的一颗明珠。

时代前行，艺术不止。关于高端家居市场的未来，俞晓茜有着乐观的研判，她认为科技的进步必将冲淡高昂的成本，更为深度的思考必将营造生活的更多惊喜。未来高端家居发展之路，绝不是追求“性价比”，而是追求“质价比”“心价比”。哪怕荣誉满身，俞晓茜和丽兹家居依然勇于突破现有思维范围，持续扩大品牌影响力，力求让丽兹家居的品牌能级再上一个新台阶。

(张宁文/图)



徐笑宇(右1)与爱立信项目团队的合影

在科技日新月异的今天，每一位前沿科技探索者都在用自己的方式书写着这个时代的传奇。而我们今天的主角徐笑宇，一个在计算机科学与技术领域不断追求卓越的先锋人物，正以其深厚的专业功底和前瞻性的创新思维，引领着科技创新的新潮流。

精研学术，开启计算机技术逐梦之旅

徐笑宇攻读硕士学位那几年，正值大数据技术集中爆发、AI 技术由“弱人工智能”向“强人工智能”跨越的年代。身处科技变革洪流之中的徐笑宇，深知计算机技术在未来的无限潜力，尤其是软件技术在推动科技进步

在技术创新路上不断前行的逐梦人

——记计算机专家徐笑宇

和社会发展中发挥的核心作用。正因如此，他不仅在电子电路设计、计算机芯片开发等硬件技术方面持续精进，更是在软件开发与智能算法设计方面取得了令人瞩目的成就。

他曾经发表过一篇在计算机技术领域引起广泛关注的论文——《基于 HOG 与改进的 SVM 的手掌静脉识别算法》。这篇论文针对手掌静脉识别技术展开了极具创新性的研究，从独特的图像预处理方法到融合前算算法的精准识别模型构建，文中均进行了详尽阐述与深度分析。凭借严谨的实验论证与创新性的解决方案，该论文为计算机图形学、智能算法等相关技术在生物识别、信息安全认证等关键领域的应用提供了全新思路与实践指导，被学界与业界视作手掌静脉识别技术研究领域具有里程碑意义的重要成果，极大地推动了这一技术领域的发展进程。

发挥核心优势，担当项目骨干

步入职场后，徐笑宇凭借自身的技术优

势，在计算机软件开发技术领域迅速崭露头角，完成了多个重大项目；而他所学的电子科学理论和计算机硬件技术，则为他的软件开发工作提供了与物理世界连接的桥梁。

在爱立信的 4G 核心网项目中，徐笑宇凭借其扎实的专业素养和高度的责任心，参与了项目的各个环节。从需求澄清、开发、验证到后期的调优维护，他倾尽全力，解决了诸多复杂问题。在此期间，他利用 Java 和 Spring Boot 框架，并结合 Cassandra 数据库，打造了一个高效的数据处理系统。该系统能够接收来自不同方向的订阅请求，并将这些请求信息准确地存储在数据库中。为了满足业务需求，徐笑宇还通过先进的 gRPC 技术与 HSS/PCRF 等网元进行通讯，确保信息能够流畅传递。在代码实现与测试方面，他担任 Scrum Master 和软件开发负责人两个角色，为项目的成功实施提供了坚实的技术支持。而他在项目中展现出的创新思维与扎实的技术功底，更是赢得了公司上下的高度赞誉。

勇攀技术高峰，开拓创新应用新格局

“技术创新与应用的深度结合，是驱动行业变革的核心动力。”徐笑宇表示，他的研发工作始终紧扣行业痛点与前沿趋势，旨在凭借创新的方案化解技术难题，激活行业动力。当 5G 与人工智能技术的浪潮席卷而来，徐笑宇敏锐地洞察到其中蕴含的巨大潜力，并以此为契机，不断拓展自己的技术边界和应用领域。

多年来，徐笑宇凭借自身在计算机技术领域的独特优势，为通信、医药、工业物联网等多个领域赋予了“智慧动能”，也因此获得了行业内外的广泛赞誉。他的成功经历不仅为广大同行树立了榜样，更为整个行业的发展注入了新的活力。我们有理由相信，在未来的科技浪潮中，徐笑宇必将凭借其出色的专业能力，继续引领计算机技术发展的潮流，续写更加璀璨夺目的辉煌篇章，成为推动行业进步、点亮未来的闪耀巨星！（陆路文/图）