

王威： 做企业的技术 1 号位负责人

众所周知，互联网架构师是整个互联网的框架核心，他是企业的主心骨，是企业的 1 号位技术负责人。而好的架构师则是“互联网江湖”中近乎传说般的存在，王威算是其中一个。

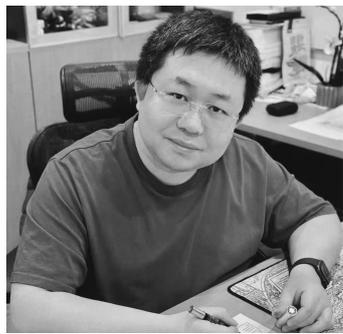
热爱与思维模式

王威能有今天的成绩，很大一部分原因是因为热爱。他还在上小学的时候就开始进入电脑兴趣班学习，等到大学开始学习相关专业时，他也是投入了相当的努力。还因为热爱而参与了在美国举办的全球数学建模和数据逻辑大赛，在获得全国排名第二的同时，还一举拿下赛事的荣誉提名奖，王威的职场历练，其实从大学时期就已经开始了。在进入职场后，王威幸运地遇到了他人生当中最主要的一位导师。在这位导师手下，王威学到了两个概念：一是敏捷，二是反范式。敏捷的开发方法，王威几乎是国内最早接触的一批人其中之一，甚至直到今天都还会让自己在工作中拥有更高的适配度。因为无论什么样的工作模式，王威都能跟上团队的节奏。

另外对于反范式思维。王威说在工作层面，需要很多反范式的思路。两种思维模式让王威受益匪浅。后来在盛大网络公司，王威说自己第一次见识到了什么叫做流量，什么叫做洪水流量。在这样的背景下，但凡卖任何一个几乎所有人都想要的游戏道具，都能见到洪水般的流量。这些现象让王威长足了见识。

后来王威自己在复盘在盛大网络工作时，自己也对比当时的盛大网络做了一个总结：太超前的前瞻性或者意识，其实也是公司失败的主要因素之一。这给了王威很大的启发，以至于如今遇到相类似的超前意识，王威都会有意识地去压一段时间。他说也许做事的时候慢一点，或者现实一点，就会有意想不到的效果。

盛大网络的工作实践给了王威真正成为网络技术架构师的机会。及至王威进入国内领先的另外一家公司时，他已经是一位非常成熟的技术架构师了。



王威先生

技术 1 号位

行业内的人都明白一点：架构师的角色就像是军队中的“将军”一样，要求相当的高，他需要具备领导思维和大局观，也需要具备广泛且先进的技术知识，还需要具备较强的架构设计能力和沟通能力。所以说，一名合格的网络技术架构师，即是专家又是杂家。

王威在网络技术架构师的路上也是经历了一番波折的。2011 年初到艺龙，正赶上艺龙网刚刚经历历史上最大规模的宕机事件。整整 26 个小时的宕机，让艺龙网几乎崩溃。后来他们希望找到一位能够彻底对系统做一次重构的架构师。王威就这样进入了艺龙网。

王威很清楚一点：作为团队空降的领导，必须要让所有人都相信自己。他先是理清了艺龙网出现问题的根源，另外就是取得了团队信任。王威第一步就是把自己的理念输出出来，告诉团队什么叫做流量保护。因此在此之前，王威已经明白了这支团队的做事风格。王威首先就问大家一个问题：你这种做法能对客人负责吗？你们在后台做发布的时候，你们的客人在前台看到的是 HTTP502 的错误。你们希望看到这种现象发生吗？然后王威告诉他们怎么做流量保护，怎么做发布，然后又要怎么去备份……一步步教下来，让人们看到一个优化后的网站架构。

王威非常清楚这些人的想法，对待技术人员，你能够打败他们的一定是技术实力。当一个项目在在你的带领下成功后，整个团队自然

就开始信任自己了。然后，公司的管理层也开始明确支持王威。王威用 1 年半的时间，把艺龙网整个体系做了一个完整翻新。由于当时整个体系是基于微软体系架构，所以这次翻新还算顺利。

但在当时，微软体系架构与开源体系架构在国内技术层面几乎是并驾齐驱的。但过了 1 年多的时间，王威忽然发现整个行业内的技术人员对微软架构熟悉的人不超过 1/3。这是就面临一个艰难抉择：换系统架构。如果不换技术架构，现有架构也完成可以支撑运营和发展，但技术人员对这个系统不熟悉。换系统架构，就意味着把自己之前辛苦 1 年多时间翻新的架构系统再次推翻重建。

王威非常清楚，当时最大的问题并不是系统瓶颈，而是人才瓶颈。而且当时很多公司也都在这两个系统架构之间摇摆。王威下决心：换。

要推翻自己容易，推翻别人更难。王威勇敢地迈出这一步，让整个行业都非常震惊。但同时，他们也意识到换系统架构能够带来更广泛的应用空间以及能够解决相关技术人才缺失的问题。王威说自己当时并不清楚，很简单的一个决策，带动了整个行业对系统架构的翻新。

这也是王威在企业内领导力的体现。王威认为自己能够成就如今在行业内的地位，跟自身的技术实力和领导力有非常大的关系。

有一句名言叫做：“以终为始”。王威习惯用到达终点的视角去思考问题，让后再做出行动。王威明白：你想成为什么样的人，那你就按照成为什么样的人的要求去做，这样，你才有可能真的成为什么样的人。而王威的目标是成为公司核心业务的一号位技术负责人。

如今，王威已经成为中国领先的网络技术架构师。他说往后余生，蒙昧者被动承接，参悟者自觉应物。他从中国网络技术的最初，见证了中国网络技术整体的发展。接下来，他只需要站在技术前沿，用更好的技术服务更多的人类就好。（阿江 文/图）

复兴号技术提升型 智能动车组东北上线



1 月 1 日 8 时许，崭新的 G920 次高铁列车从沈阳北站启程前往北京。这标志着东北地区首次配属的 CR400BF-GS 复兴号技术提升型智能动车组在京哈高铁正式上线运营。

与普通复兴号智能动车组相比，复兴号技术提升型智能动车组对车厢内的整体平面布局进行了优化，设备更加小型化、集成化，有效缩小了车端占用空间，提高了载客能力。

据悉，从 1 月 1 日起，多组 CR400BF-GS 复兴号技术提升型智能动车组将配属国铁沈阳局。届时，沈阳北至大连的 G8048 次、北京朝阳至长白山的 G3603 次等 10 对高铁列车，将同步升级为复兴号技术提升型智能动车组，进一步提升春运期间旅客出行体验。

图为 G920 次列车迎接出行的旅客。
郝晓明/文 受访单位供图

中石化大同石油分公司： 开展警企交流活动

1 月 2 日，在第五个中国人民警察节来临之际，中石化大同石油分公司领导干部一行前往大同市交警支队开展警企交流活动，向他们致以节日的祝福和诚挚的慰问。当前正值冬季严寒时期，为进一步落实爱警暖警措施，现场还为一线交警送去 300 副保暖手套、10 箱玻璃水。下一步，该公司将持续深化警企合作交流，大力支持交通管理工作，为助推地方经济高质量发展做出应有的贡献。（苗露 高鹏飞）

兰礼明：破解跨境业务难题



兰礼明先生

作为浙江千侨百亿科技管理有限公司、杭州康博商务服务有限公司董事长兼总经理的兰礼明，一直致力于推广公司业务，推动企业的国际化进程。为使这一想法落地，他设法研发一种新型的跨境业务管理平台，试图帮助企业提升跨境业务的办理效率，促进企业在国际的良性发展。

面对经济全球化日益显著的国际形势，兰礼明深刻地认识到：只有打破国与国之间的经济壁垒，以一种开放的姿态加强跨国经济的互动与交易，才能

在当今时代中站稳脚跟，不被时代的浪潮湮灭。为了积极适应这一趋势，兰礼明本着合作共赢的理念，钻研出“面向跨境业务的综合管理平台”的软著成果。该平台是一种集商品展示、订单管理及风险预警等多方位的跨境电商综合管理中心，更是功能齐全、网络化、统一化的信息支撑体系。它主要服务于有跨境业务拓展需求的企业，为它们提供可内部协同管理的平台，实现对跨境贸易活动的全流程监管。在实际运用中，该平台不仅吸引了更多的客户资源，还极大地提高了企业的运营效率和市场竞争力。

这一“面向跨境业务的综合管理平台”，让众多企业走出国门的步伐向前迈进一大步，为外贸企业打通了更便捷、高效的国际贸易通道。该平台的上线运行，有力推动了跨境电商高质量发展，不断提升企业的对外开放水平。兰礼明深知，一个稳定可靠的智能自动执行订单系统对企业开展跨境业务的重要性。为着力解决当前跨境贸易业务中

频繁出现订单执行错误的问题，兰礼明在该管理平台的测试阶段，反复检测了管理平台在自动执行订单时的错误率，不断优化算法与流程，进一步优化该管理平台的订单自动执行错误率，他才放心地将该平台推向市场。这一功能，有效提高了订单的处理效率，减少了人工延误，提升了客户的满意度，进而提高了客户的复购转化率。另外，兰礼明还特别注重强化平台的风险预警功能。为了增强企业的抗风险能力，他将大数据分析技术与实时监控系统集成到该管理平台中，让该平台不仅能够为企业实时的风险评估与预警服务，还能帮助企业及时调整跨境业务的管理、营销策略，规避外部潜在风险。在国际支付方面，该平台还配备多种支付方式、通关程序模拟及售后服务体系完善等其他功能，确保企业可以利用该平台高效开展跨境业务。

这一技术成果，不仅是一个企业开展跨境业务管理的技术工具，还是一个促进国际贸易与合作的交流共享平

台。通过该平台，企业可以与来自全球各地的供货商、经销商以及合作伙伴建立联系，实现信息共享和资源优化配置，大力提高企业的经济效益，加速企业走向国际的进程。

该平台为跨境企业和从业者提供的多项优质服务，赢得了业界的一致认可和赞誉。在使用过程中，许多跨境业务从业者表示该平台既优化了客户购买商品的体验感，提高客户的复购转化率，又简化了从业者办理跨境业务的流程和工作内容，是他们高效开展工作的智能技术平台。

对于跨境贸易未来的前景，兰礼明对此抱以巨大的信心。他表示，自己未来依然会在跨境业务管理这个领域深耕细作。他希望通过自己持续的学习和探索，研发出更多的先进工具与平台，鼓励其他跨境贸易从业者主动探索并创新技术平台，帮助企业顺利打开国际市场，为跨境贸易的发展注入新活力，助力跨境贸易的蓬勃发展。

（张强 文/图）