

实干书写答卷 奋斗绘就蓝图

——郑煤集团告成煤矿 2024 年工作综述

“

团结出新绩，奋斗向未来。回望激荡奋进的 2024 年，郑煤集团告成煤矿锚定集团公司“1511”目标规划和“1+3”产业布局，坚持稳中求进工作总基调，踔厉奋发、勇毅前行，以党建引领提振士气、安全管理不断提升、生产经营稳中向好、民生福祉持续增进，用平安和谐健康发展擘画逐梦蓝图。

夯基固本 筑牢安全“生命线”

告成煤矿将安全稳定作为实现集团公司“1511”目标规划和“1+3”产业布局的前提和关键，聚焦灾害治理，坚持治本攻坚，以动真碰硬的劲头抓实抓细安全管理各项工作，确保了安全形势持续向好。

该矿以保证大系统安全为重点，扎实开展安全生产治本攻坚三年行动，严格落实预防零打碎敲事故十项举措，“每月一主题”开展集中安全专项整治。从“队伍建设、关键环节、抽采计量、应急处置”四个方面加强瓦斯治理工作，研发应用水煤不落地计量装置，推广使用水煤集中处理装置，瓦斯治理效率、效果不断提升，2024 年完成瓦斯抽采量 757 万立方米，瓦斯利用量 531 万立方米，瓦斯发电量 637 万度，创近年来瓦斯发电最好水平。

强化安全教育培训。完善“轻速云”线上考试平台，全年累计组织各类安全培训 345 期 31100 余人次。执行支部书记与家属联系机制，推进“三无六型”班组建设，坚持每月开展“家属井口接亲人”、事故警示教育、职工技能竞赛、自救器盲戴和避灾路线掌握情况动态考核，促进职工素质提升。坚持朴素达标理念，推行“4+2”标准化工作法，2024 年 12 月份顺利通过国家一级安全生产标

准化管理体系考核验收。

担当实干 巩固发展“基本盘”

采掘接替紧张、地质条件复杂多变……面对诸多困难挑战，告成煤矿锚定奋力实现“1511”目标规划和“1+3”产业布局不动摇，紧抓采掘接替主线不放松，稳步推进“四化”建设，进一步夯实了矿井持续发展根基。

采掘接替是矿井稳产达产的重要保障。该矿全力抓好 23031 工作面生产组织，对采煤机进行大截深和支架防倒改造，提升了循环推进度。紧盯接替重点工作，优化掘进组织，扩充掘进队伍，成立壁后注浆小组，实行差异化支护。投用硬岩掘进机、无轨胶轮车等掘进装备，建成 3 条综掘作业线，岩巷综合机械化水平提高 40%。执行进尺考核激励政策，掘进计划完成率逐月提升，23031 上副巷单进突破 150 米。加快推进 33、22 采区开拓工程，保证了矿井正常接替。

积极打造“智慧矿山”，融合优化万兆环网和 F5G 工业光网，完成 25 采区和 33 采区中部泵房远程控制改造。对矿井智能化管控平台及 AI 视频分析系统进行扩容，在副井井筒投用智能巡检机器人。推进精确人员位置监测系统和基于物联网的车辆监测与调度系统建设，智能化逐步融入安全生产的各个环

节，职工的劳动强度低了，工作效率高了，干劲更足了。

笃定前行 构建经营管理“新格局”

告成煤矿把认真落实好集团公司成本管控 26 项措施作为实现集团公司“1511”目标规划和“1+3”产业布局的助推器，坚定不移挖掘增效潜能，实现创新创效。

该矿在集团公司率先开展“降本增效、精益改善”项目试点，用精益管理推动成本管控。重新修订《专项资金管理办法》《废旧物资升井管理办法》等多项经营管理制度，逐月下达成本计划，将成本指标逐项分解，责任到人。开展井上下物资全面盘库，推行材料管理分工负责制，严格把控设备、材料投入。加大物资回收、修旧利废、自制加工力度，2024 年累计减少材料投入 700 余万元。深挖电费潜力，运营瓦斯发电项目，配合永耀能源公司推进告成光伏项目建设，降低了用电成本。优化人力资源结构，重新修订工资分配管理办法，完善奖惩激励机制，进一步调动了干部职工工作积极性。

融入中心 党建引领“风帆劲”

2024 年，告成煤矿全面贯彻落集

团公司“1366”党建工作体系，奋力做好“融入”和“推动”两篇大文章，汇聚起实现集团公司“1511”目标规划及“1+3”产业布局的磅礴力量。

激发全员爱企之心、担当之志、奋进之力，是告成煤矿党委开展党建工作的出发点和落脚点。该矿积极建塑“家和”文化，开展党建品牌培育，打造出“同心行·告成兴”党委品牌和后勤服务中心“心服务·家温暖”等特色品牌党支部。开展“支部促攻坚党员保安全”、党员进班组、党员身边无违章、党员亮身份活动，使党组织和党员的先进性得到了充分发挥。以加强执行力建设为抓手，持续深化作风建设和廉政建设，营造了风清气正、团结奋斗、干事创业的良好氛围。

始终坚持“把职工当家人”的理念，制定《告成煤矿领导干部包保工作实施方案》，畅通职工反映问题渠道，着力解决职工关切问题，努力改善职工工作、生活条件。持续办好民生实事，让企业发展的成果更多惠及职工，增强了职工获得感、幸福感、安全感。

万象启新篇，潮涌展宏图。新的一年，告成煤矿将以实干实绩开启奋斗新征程，砥砺奋进、勇毅前行，在建设新郑煤、展示新形象、迈进新征程中，奋力谱写告成高质量发展新篇章。

(赵倩)

一举三“得”漂亮仗

——中煤大屯公司姚桥煤矿采煤一队 8715 工作面皮带翻面侧记

“

“采煤一队在 8715 工作面皮带翻面工作，做到了安全、高效，打了一个漂亮仗！”中煤大屯公司姚桥煤矿矿长张朋在 2 月 11 日安全生产早调会上表扬了采煤一队。

“这是一场与时间赛跑的攻坚战，既要确保安全又不能影响正常出煤。”2 月 11 日下午，该矿采煤一队队长韩勇在刚刚升井后接受了笔者采访。

该队针对 8715 工作面皮带因长期高负荷运转导致的皮带表面“麻坑点”问题，一场关乎安全、效率和成本的皮带翻面攻坚战悄然打响。从方案研讨到技术攻关，从井下论证到精准实施，这个区队以创新和协作，交出了一份“高标准”答卷。

消除隐患勇于挑战

8715 工作面皮带机自 2023 年 12 月投产以来，已连续使用了 14 个月，累计运输原煤 160 万吨，堪称矿井“动脉”。然而，这条“动脉”近期亮起红灯：

带面损伤严重：2 月 3 日早班冲洗检查显示，70%的带面布满“麻坑点”，煤屑藏匿其中，导致清扫器失效，日均清理量激增。

运行风险加剧：底皮带下方煤屑堆积，皮带平整度下降，随时可能引发跑偏、撕裂甚至停机事故。

经济账倒逼决策：剩余皮带长度仅 650 米，若按常规更换新带，需投入 20 万元材料费，且停产 2 个早班。但工作面仅剩 3 个月回采周期，更换新带性价比极低。

“必须翻面！但怎么翻？”这道难题摆在了韩勇和干部职工面前。

“诸葛亮会”拿出最优解

2 月 3 日下午，队长韩勇、党支部书记马龙水、机电队长薄伟、技术员李子科以及骨干人员聚集在区队会议，一场“诸葛亮会”激烈展开，三个方案被摆上桌面。

方案一：人力翻面。传统但低效：全员上阵，徒手翻转 650 米皮带，动作需“整齐划一”，稍有差池即可能跌落、滑倒。风险不可控：1.2 米宽皮带厚度、硬度远超以往经验，体力消耗大，安全风险陡增，预计耗时 2 个早班。方案二：手拉葫芦辅助。治标不治本：虽能减轻人力，但链条包裹易致皮带褶皱，反复松紧链条拖慢进度，导向托辊悬空摆动更添隐患。方案三：机械翻面。创新破局：利用皮带自身动力翻转，通过精准导向控制跑偏。优势显著：省时：仅需 1 个班次完成；省力：机械化操作降低安全风险；经济：零材料成本，仅需少量改造。经大家综合评估，机械翻面方案高票通过。

技术攻关创新定乾坤

2 月 4 日早班，韩勇带领区队技术骨干到达 8715 工作面现场，井下现场论证会直击核心难题——如何实现翻转皮带的稳定导向。

“大家讨论的焦点主要是三个施工方法。”该队机电队长薄伟介绍。首先讨论的是单体打点柱法，滑动摩擦易损伤皮带，受力不均致跑偏。再者考虑到手拉葫芦吊挂法，托辊轴头短、悬空摆动，

安全风险大。第三十条固定托辊架法，需自主设计，技术门槛高，但一劳永逸。大家确定最终方案设计加工“导向托辊架”。说干就干，李子科和工友开始紧张地设计和加工。结构设计以 10# 槽钢为支撑骨架，厚度 10mm 钢板作固定基座，夹板式安装确保稳定性。导向原理是在皮带翻转段安装 3 组可调托辊，通过角度缓变实现“软着陆”，避免硬摩擦。

“创新亮点是托辊间距优化至 1.5 米，兼顾导向精度与施工效率。这就像给皮带装上‘导航仪’，想跑偏都难！”李子科形象比喻。

机械化翻面的“教科书操作”

2 月 7 日早班，皮带翻面的战斗打响了。韩勇、薄伟、李子科带领人员提前下井，直插工作面施工现场。按照施工计划和安全措施“紧锣密鼓”地行动起来。切断电源，松张紧装置，锁定夹板防下滑；拆除机尾前方 5 节皮带架，腾出作业空间。最关键的就是精准定位接头，翻转对接后恢复穿条；安装自制托辊导向架，托辊倾角调至 15°，形成“渐进式”导向带。安装完毕，低速启动皮带，全程监控跑偏量，动态调整托辊角度。皮带运行一周后二次翻转接头，彻

底完成翻面；从启动皮带到完成翻面仅用了 28 分钟；现场验证皮带带面平整度检测误差 ≤ 3mm，清扫器效率提升 90%。

“从进入现场做准备，到翻面结束用了 8 小时，比传统方案压缩 50%工时！”韩勇总结这次翻面的效益，认为做到了一举三得，在安全效益上，全程“零磕碰、零事故”，机械化作业规避人力风险。在经济效益上，节省新皮带采购费 20 多万元，减少停产损失 12 小时。在管理效益上，自制导向架可复用，为同类问题提供标准化解决方案。“以前翻个几十米的皮带累得直不起腰，现在按个按钮几百米就搞定！”李子科感慨。

韩勇表示，这次创新是破解难题的金钥匙，安全至上是前提，导向托辊架设计将风险关口前移，实现本质安全；技术突围是支撑，从“人海战术”到“机械智控”，本质是思维升级；团队精诚协作是战斗力，从技术员到操作工，全员参与激发创新活力。

该矿采煤一队用一场漂亮的皮带翻面战证明，高标准不是口号，而是直面问题的勇气、技术创新的智慧、精益求精的执着。这条 650 米翻面复用的皮带，不仅承载着 160 万吨煤的辉煌过往，更托举起姚桥人“向新而生”的未来。

(刘利顺)