

精心谋划抓落实 助力高质量发展

——山凹煤业推动公司迈向更高水平的发展

聚焦

2025年,太原煤气化山凹煤业公司紧紧围绕高质量发展的战略目标,深入贯彻落实国家“十四五”规划和碳达峰、碳中和战略部署,全面构建并优化“143”经营管理新体系,持续创新管理模式,丰富经营管理内涵,推动公司迈向更高水平的发展阶段。

贯彻落实最新政策 强化经营管理理念基

2025年,太原煤气化山凹煤业公司深入贯彻落实国家“双碳”战略和能源行业绿色转型要求,积极响应省委“32字”工作要求和晋能控股“15字”经营管理理念,进一步强化“增收、降成本、割赘肉、止血、堵漏洞”的发展理念,固强补弱,推动全员树立“自己的日子自己过,自己过好日子”的管理意识,倡导节约高效,强化成本管控,确保每一分钱都用在刀刃上。全体干部职工从全局出发,找差距、摆问题、抓细节,苦练内功挖潜力。树立成本管控、提质增效理念,确保安全稳定发展连创水平、各项指标顺利完成、经营管理日趋精准、主辅系统有序完善、职工素质不断提升,继续保持稳中向好的高质量发展态势。

创新“143”经营管理体系 推动高质量发展

山凹煤业公司创新“143”经营管理模式,丰富经营管理内涵。“1”即以全年契约化指标为纲,确保各项经营目标明确、责任到人,形成全员参与、全员考核的管理机制;“4”即以采掘衔接计划、综合生产经营计划、专项资金投资计划、月度资金预算计划为抓手,确保各项计划科学合理、执行有力,推动公司生产经营稳步提升;“3”即以安全绩效管理、经营绩效管理、成本预算管理为管控措施,强化过程监督与考核,确保各项工作落到实处,实现精细化管理。

从细微处着手 全面降低经营成本

山凹煤业公司从细微处着手,紧盯目标任务不放,全面梳理经营管理制度,严格管控资金管理、财务管理、人力资源管理、工资管理等方面,确保每一笔资金使用合理、高效。在工程项目、物资采购、回收复用、活动费、招待费、办公费等方面

严抓管控;严格执行机电设备维修保养制度,避免人为损坏设备,带病设备下井工作,减少二次投入及成本浪费;坚持专用工具和设备回收复用管理制度,根据队组回收情况制定物资采购计划并浮动审核,坚持交旧领新,进一步降低经营成本,持续推动公司高效发展。

坚持千字当头 紧盯全年目标任务

坚持“产量为王、煤质为要、掘进先行、成本最优”十六字经营管理理念。紧盯全年产量目标不放,确保各项工作抓出成效。紧紧抓住大型设备投资这个“牛鼻子”,以提升采掘机运通各环节效能为核心,推动生产效率全面提升。煤质管理部从源头抓起,加强对煤炭开采过程的监控,确保原煤质量稳定。通过优化开采工艺,严格控制矸石混入量,有效提升了原煤的纯度。在煤炭加工环节,新增了先进的筛选设备,对煤炭进行精细化加工,精准剔除杂质,进一步提高煤炭品质。

(李伟)

神州煤业公司: 深耕标准化建设 夯实安全发展根基

今年以来,太原煤气化神州煤业公司以创建国家一级安全生产标准化矿井为目标,将安全标准视为安全生产的基础和前提,聚力于基础建设、精益化管理等关键环节精准发力,通过建立“标准制定-过程管控-动态验收-持续改进”闭环机制,持续提升矿井安全生产标准化管理水平,推动企业发展迈向新台阶。

该公司以“安全生产标准化建设”为引擎,把强化全员安全生产标准化意识教育作为重点。持续做好新版《煤矿安全生产标准化管理体系》的宣传贯彻工作,结合各队组的工作实际,对宣贯内容进行针对性细化分

解,积极引导职工充分利用各队组学习群、班前会,分层次、多角度开展学习交流。通过管理人员以身作则、示范引领进行宣贯学习,积极营造“学习标准、对标标准、落实标准”的良好氛围。在做好学习宣贯的基础上,该公司积极推行标准化大提升大整治工作,以工程质量为基础,以岗位操作流程标准化为依托,将安全生产标准化理念贯穿于矿井生产的全过程,突出采煤、掘进、机电、运输等重点和关键环节,牢固树立“开工即达标、完工即精品”的理念,从巷道成型、支护质量、设备管理、物料码放、管线吊

挂、标识设置到卫生清理等整个生产闭环流程,都落实精细化、标准化施工,着力打造标准化作业现场;持续推进机电设备设施的标准化提升工作,对皮带运输系统、斜井提升系统、无极绳绞车运输系统及其他电气设备进行对标整改,促使机电及运输专业安全生产标准化现场达到一级动态达标水平。深入开展标准化大提升大整治等活动,实现“天天有整改,月月有变化”,强化内部经验交流共享,确保系统运行可靠、现场与专业达标、岗位操作规范,全力推动各项工作向精细化、标准化迈进。

(安道太)

运输分公司: 细微处着眼 关键点发力 降本增效在行动

面对当前严峻的生产经营形势,太原煤气化运输分公司认真贯彻落实集团公司“1118”工作计划,全面细致梳理各项工作,在细微处着眼,从关键点发力,以务实举措推动公司降本增效工作在每一个环节落地生花。

该公司坚持“15字”经营管理理念,节后第一时间对固定资产进行盘查,积极引导全员树立“人人都是经营者、个个都是利润源”的经营管理理念,严格办公用品审批,做到节约一张纸、节省一度电。修订完善《各车型油料指标管理办法》,开展用能设备节能监测,杜绝了各种形式的“跑冒滴漏”,保证单车油耗控制在指标范围内。加强汽车配件更换管理,配件更换须经专业部门和技术人员认定,保证配件符合要求,从而让运行、

维修、保养高度匹配,避免了浪费现象。充分发挥物资采购一体化平台采购优势,根据工作实际情况,修订了《物资采购管理办法》,严格履行领用手续,通过严控“计划、审批、领用、考核”环节,将材料成本管理落实到生产各个环节,压减了材料费用。

该公司聚焦关键领域,抢抓企业给的机遇,积极适应新变化,融入新链条,第一时间安排专业人员进行实地调查研究,与晋控集团物流科技等平台对接,学习了解平台运营机制,致力于推动数字化与生产经营管理深度融合,释放平台治理效能。

该公司将降本和增效融入日常工作,在设备设施使用过程中,

牢固树立“利废就是增效”的工作理念,面对车辆老旧问题,本着安全第一的原则,开展市场资源全面查询,通过修旧利废,利用拆车配件进行修复,为公司生产节约数万元。面对通勤车辆漆面年久腐蚀老化的问题,公司维修人员加班加点对车辆进行补漆美化,大大节省了喷漆费用开支。

在日常“点巡检”工作中,秉持能自修不外委的原则,自行更换纱窗、维修门锁和损坏桌椅,精打细算维护办公环境。在职工素质培训过程中,坚持领导干部、专业技术人员上讲台,段队厂利用内聘专业技师进行授课,班组内坚持每日一题安全生产培训,全员进行一季度安全考试答题,在较低生产培训成本的同时大大提升了职工专业素质能力。

(闫恒玉)

固庄煤业公司: 爱心捐款 情暖病患职工

市场信息报 近日,一场充满爱与温暖的捐款活动在太原煤气化固庄煤业综采队悄然展开。此次活动旨在为身患重病的职工穆计红送去关怀与帮助,让他及其家人感受到公司大家庭的温暖与力量。

穆计红是固庄煤业公司综采队一名优秀员工,工作兢兢业业,一直备受同事和领导的好评。然而,就在2月他在工作现场突发疾病,经过抢救后,目前在北京协和医院重症ICU病房继续接受治疗。作为一名普通职工,高昂的医疗费用给他的家庭带来了沉重的经济负担,在短时间内,穆计红的家庭已经拿出了全部存款,但奈何独木难支,仍然难以支付高昂的治疗费用。

得知这一情况后,综采队的职工们纷纷伸出援助之手,踊跃捐款,点点爱心汇聚成河,在短短两天的时间里,就筹集到了善款13660元,这笔善款不仅为穆计红的家庭送去了经济上的援助,更传递了同事们之间的深厚情谊和关爱。

募捐活动得到了公司党委和各级领导的高度重视,将善款交到穆计红家属手中后,嘱咐他们要树立信心,全力救治,期待穆计红早日归队。这一举动让穆计红一家深受感动,也让他们看到了希望和力量。

此次募捐活动充分展现了固庄煤业公司综采队职工们团结一心、互帮互助的精神风貌。大家纷纷表示,会继续关注穆计红的病情和治疗进度,为他提供必要的帮助和支持,用实际行动传递爱心和温暖。

此次募捐活动不仅为困难职工送去了实质性的帮助,在公司内部营造了一种积极向上、团结友爱的良好氛围,更彰显了“以人为本、关爱员工”的企业文化,增强了员工的凝聚力和归属感。这种氛围将激励更多的职工在工作中发扬团结协作、互帮互助的精神,共同为公司的发展贡献自己的力量。

(宋威 张涛)

神州煤业公司: 专题培训 保障辅助运输安全与稳定

市场信息报 为深入贯彻落实2024版《煤矿安全生产标准化管理体系》的新要求,进一步提升辅助运输安全生产标准化管理水平,3月5日,太原煤气化神州煤业公司运输队组织全体职工开展了2024版《运输专业解读》专题培训活动。

培训中,运输队技术员高峰泽以“2024版《煤矿安全生产标准化管理体系》运输专业解读”培训课件为基础,从“解读原则、标准、主要修订内容、评分方法解读、煤矿运输标准化评分表解读”四个方面展开详细讲解。同时,结合运输队的实际工作情况,重点对新版标准中运输设备管理、运输线路安全、人员操作规范等方面的修订内容进行了深入解读。此次培训旨在促使全队职工认真学习领会新版标准,切实将标准要求融入日常工作,不断提升自身安全意识,提升操作技能,保障辅助运输的安全与稳定。

培训结束后,参训职工纷纷表示,此次培训内容丰富、实用性强,对今后更好地开展运输工作具有重要的指导意义。太原煤气化神州煤业公司运输队将以此次培训为契机,持续强化辅助运输安全生产标准化建设,为企业安全生产筑牢坚实防线。

(安道太)