浙江云和

"千万工程"促发展 "乡村运营"焕新机



资料图片

"近年来,在云和县委、县政府的领导下,安溪畲族乡以'千万工程'牵引缩小'三大差距',以'组团发展+乡村运营'理念助力共同富裕,生动诠释了'小乡镇'实现'大作为'的历程。"

日前,以"千万工程"牵引缩小 "三大差距"、以"乡村运营"理念助 力"共同富裕"新闻发布会在浙江 省丽水市云和县安溪畲族乡召开, 安溪畲族乡党委书记张悦表示。

如其所言,安溪畲族乡在云和率先开展整乡乡村运营模式——2024年11月,当地与耘雀(杭州)文化旅游发展有限公司签订整乡运营合作协议,正式打开乡村运营篇章,通过夯实基础、引育人才,促进乡村资源、产业项目精准对接,

推动农文旅深度融合发展,赋能乡村全面振兴。

云和县耘梦畲乡乡村旅游发展有限公司负责人潘储安表示,2024年以来,团队以"千万工程"为指引,以"片区组团、活化乡村、赋能共富"为运营理念,以市场化运营激活乡村资源,以新业态培育赋能产业升级,以特色文化体验实现流量转化,探索出"调研筑基、品牌塑形、活动破圈"的乡村振兴运营路径。

2024年,该乡3个行政村总收人410.35万元,经营性收入266.82万元,乡级强村公司利润收入305万元,连续2年实现所有行政村经营性收入均超50万元。

产业兴则乡村旺,安溪畲族乡亦深化三产融合发展载体,拓宽强村富

民路径——近两年,当地成功落地三个浙江省级试点项目,带动固定资产投资2085万元;近三年累计扩面种植云和雪梨801亩,积极发展林下经济,完成300亩野生箬叶抚育、393亩黄精种植。

张悦介绍说,当地打造"梨享"田园共富工坊,吸纳60余名留守农户就业,实现人均月增收3000元以上,村集体每年增收20余万元;坚持文化赋能乡村振兴,推动公园乡村建设,持续打造黄处畲寨儿童文学村,以项目建设、品牌打造、产才培育、文化挖掘为抓手,推动儿童文学与乡村产业深度融合,成功招引童话美术馆、文鑫畲艺工作室、青禾摄影工作室等入驻安溪,不断充实丰富乡村业杰……

浙江省政府工作报告指出,要推 广安吉经验、支持青年人乡发展,建 设青年人乡实践站点1000个。对安 溪畲族乡而言,青年力量正是推动乡 村振兴的生力军。

"佛儿岩国家 4A 级旅游景区创建和安溪片区公园乡村建设给乡村人才培育孵化带来了新的机遇,我们立足乡村发展需求,深入推进产业工程师培育,探索高水平人才'互聘共享',招引高校毕业生 5人;深化党建联建'校地合作'模式,新增大学生创业实践基地 1处,助力乡村新兴草根业态培育……"安溪畲族乡党委委员李德荣表示。

据悉,下一步,安溪畲族乡将以 "千万工程"助力乡村振兴焕发新活 力,以"片区组团+乡村运营"思维驱 动强村富民实现新突破,在因地制宜 发展特色农业产业、以文聚力深耕人 文乡村沃土、乘势而上抢抓乡村发展 机遇等方面持续发力,不断开创中国 式现代化和美共富民族乡镇新局面。

(傅飞扬)

"乡村 CEO 战略培训班暨现代乡村运营研讨会" 在合肥举行

3月27日至28日,首届国际举乡村发展创新博览会在安徽合肥举办。期间,为期两天的"乡村区EO战略培训班暨现代乡村运费引产。"专题活动同期举行,吸引参传。"专题活动自全国各地的300多名代表创新会省委会出委会是,长三角零碳智慧乡大海国、海省经济大量,长三角零碳智慧乡大海国、海省经济大量,发行建设促进会、上海省经济实力,安徽农业大学乡村振兴学院共同主办。

本次专题活动围绕乡村高质量规划、特色产业创新培育、社会资源整合赋能、利农共富模式可持续运营、乡村运营国际对标与合作等重要议题展开深入讨论。与会专家学者和乡村运营实践者分享了丰富的经验和见解。

在现代乡村运营研讨会上,9位 专家作了专题演讲。

中国农业大学教授李小云结合云南乡村实践,提出"一个中心、四个主体、四个机制"的乡村运营框架,通过合作社、乡村 CEO 等主体实现乡村价值。

长三角零碳智慧乡村联盟理事长、浙江大学求是讲席教授陈志钢提出,要在碳中和与共同富裕目标下推进低(零)碳乡村建设,从绿色基建到生态治理,构建多元共建、共治、共享的发展格局。

浙江省乡村建设促进会会长蒋文龙分析了乡村运营背后的逻辑关系,强调品牌引领、规划前置、数字化工具等关键要素。江苏省农业科学院副院长孙洪武提出,要推动科技跨界融合,探索"农业+新能源""农业+文旅"等新模式,完善政策引导和政

企协同机制。

此外,浙江大学生态规划与景观研究所所长严力蛟、安徽财经大学赵守飞、先正达集团熊猫指南CEO毛峰等业内专家及产业代表分别就各自的乡村运营研究及实践作分享。

在乡村 CEO 战略培训班上,8位专家作专题演讲,5位专家开展圆桌讨论。中国民营经济研究会副会长袁岳提出,乡村运营需提高聚集度、增加体验度、培育乡村情怀,并处理好状态、形态和业态的关系。同济大学教授阮霖军分享了绍兴市上虞区新宅村的成功案例,强调规划与党建引领的重要性。上海微笑草帽集团创始人郭辉提出三种共富模式,包括整村运营、农品产业链协同和跨区域产业联盟。

另外,苏州太仓市东林村党委书记苏齐芳、农链科技董事长丁华同时作分享,湖南益阳赫山区和浙江诸暨市陶家村进行案例展示。

本次专题活动为乡村全面振兴 提供了理论支持和实践参考,推动了 乡村运营与国际对标,为培养乡村 CEO 和现代乡村运营人才奠定了基础。 (陶伟)

浙江江山 : "乡村共富运营师" 成为产业生力军

春回大地,稻田披绿,万象"耕"新。 在地处浙江省江山市长台镇华峰村峰田 农场育秧大棚内,一排排嫩绿的秧苗 "整装待发"。去年,这里的早稻攻关田 和百亩示范方,亩产双双打破了全省最 高纪录,能否再续高歌?对此,农场负责 人陈林嶓信心满怀,今年准备再冲 新高。

除了忙活自家田头事,今年陈林嶓又多了新身份——江山市的"乡村共富运营师",主要职责就是从"一人富"到带动"大伙富"。一开春,他便走马上任,紧锣密鼓开始指导村民启动新一轮播种。如今,300多吨化肥、可种4700多亩的秧苗已全部到位。

陈林嶓的思路很清晰,如今种粮食,必须改变以往传统"单打独斗"的种植方式,得化零为整,有了规模化做基础后,机械化、智能化方具用武之地。于是,在他的牵头下,以长台镇粮食产业农民合作经济组织联合会为龙头,流转了全镇及周边乡镇14个村,共计约5400亩农田,具体种植还是交由几个大户,但有了"统"之后,联合会就能提供技术辅导、技能培训、生产合作、产品加工、市场对接等多元服务。

"很多想法是从培训过程中启发而来,既有专家答疑,又有同学一道交流,还到更先进的地方学习,很是受用。"说起市里组织的"乡村共富运营师"培训班,陈林嶓感慨万分。他坦言,起初"农创客"基本都是"单打独斗",与地方回的不相关部门交流甚少,就连同行间也互不相识,后来大家聚首,才发现有许多相同"痛点",比如只懂技术、不懂运营,比如好产品卖不出好价格,又比如有心带动周边群众共富,可苦于没有抓手和路径。

乡村要振兴,离不开运营,更离不 开人才支撑。针对乡村本土运营人才短 缺、产业发展缺乏运营思维等问题和短 板,2024年,江山市启动乡村运营人才 体系化培养培育行动,希望通过建立培 训赋能、职业发展、要素保障、组织成成 "四大体系",激励和帮助乡村人才成才。 首期培训班,由市里联合中国职 业经理人协会举办,理念锁定"干什么 就学什么、缺什么就补什么"。于是,40 名"农创客"学员"回炉",需完成31项 内容的"理论+实操"培训,逐一通过能 力考评,方能获得"乡村共富运营师"的 资格证书。

育好人才,关键得让人才尽显才能。对此,江山市积极谋划后半篇:鼓励强村公司、国资运营公司、农文旅项目团队等招聘"乡村共富运营师"担任职业经理人,并以"基本工资+绩效奖励+运营分红"的模式,激发他们的积极性,同时形成利益共同体。据介绍,对于"乡村共富运营师"及其团队在重点村所开展服务类共富业态投资的,待运营成熟时,江山市真金白银地给予落地奖励补助。

短短半年多,这支队伍开始堪当大用。上余镇五程村党总支书记郑小荣担当"乡村共富运营师"后,很快成立了州公司,将村里3000多亩闲置土地村公司,将村里3000多亩闲置土地中上蔬菜,并配套了一个农事服务中心,用于加工菜干、辣椒酱等,同步又心入土,则说真带动了300多户增收。另外还有"豆很好"共富工坊的负责人张君君,结合培训所学在廿八都景区新打造了一个"大陈面坊",将面条搭配雪菜、土笋干等,打造成更符合当下青年喜爱的爆款,开业半年营业额近50万元。类似案例,不胜枚举。

江山市委组织部相关负责人表示,下一步,将逐步落实"乡村共富运营师"创业扶持政策兑现,并继续摸排有潜力、有经验、有意向的"农创客"、村党组织书记及后备人才,办好"乡村共富运营师"第二期培训班,为乡村振兴一线培育更多爱乡村、懂技术、会运营的生力军,力争实现村村都有运营师。