

数字化转型背景下企业管理体系重构探析

□ 中共泰安市委党校 谭啸

在当前信息技术与互联网技术持续发展背景下,我国已逐步进入数字化时代。在这一环境下,不仅推动了人们日常生活、学习方式的变革,同时转变了企业发展运营方式以及服务模式,对企业管理体系提出了更高要求。如何在数字化背景下进行转型与创新发展,已成为当前企业共识。对此企业应根据自身发展实际情况,合理制定数字化转型战略,并依托数字化时代带来的机会对企业管理体系积极重构并优化,以顺应时代发展潮流,实现企业持续稳定发展目标。

一、企业数字化转型概述

所谓企业数字化转型是指企业在发展中将数字化转型作为重点,并将其作为导向,在此基础上融合应用现代化信息技术,如大数据、云计算以及人工智能技术等,对企业各方面产生一定影响,并要求企业能够对自身业务流程、组织结构等进行优化与改革,以促使企业综合效益提升,不断提升企业在市场中的竞争力水平与创新能力。

二、数字化转型背景下企业管理体系重构策略

(一)制定实施数字化战略规划

数字化转型背景下重构企业管理体系还应制定并实施数字化战略。数字化战略的制定要求企业能够转变传统以商品或流程为主的管理模式,更强调以用户为中心的管理原则,而通过战略变革能够促使企业

重新设计组织框架,同时推动企业管理体系在重构时能够充分利用数字化以提升管理体系敏捷响应性。

1.把握企业发展方向,明确发展目标

在制定数字化转型战略时,企业需明确自身长期与短期发展目标,在此基础上从多个维度评估企业发展趋势与能力,包括生产经营情况、管理体系合理性等。与此同时对企业在当前市场中的竞争能力以及地位影响力进行评估,进而对未来应达到的市场地位有准确了解,在明确企业实际发展状况与需达到目标之间差距的同时,全面了解企业发展的优势与不足,以此为企业数字化转型战略目标的制定提供参考基础,引领企业管理体系重构。

2.积极开展市场调查,获得行业信息

在数字化转型战略制定与实施时,还应积极开展市场调查。主要是通过调查分析能够为数字化转型战略提供必要数据支撑,帮助企业在战略实施中根据市场相关数据及时调整产品定位,有利于避免战略制定偏移或与预期不符。对此企业需定期深入市场,了解受众需求以及市场对企业产品、服务等要求,根据历史与当前行业发展情况评估思考行业发展趋势,并思考这一环境下对企业变革、企业管理体系等的要求。另外实时关注竞争对手动态,了解其就数字化转型背景下采取的运营、发展以及管理体系改革措施,

分析其取得效果作为自身参考,从而为企业数字化转型的制定与实施提供充足的数据支撑,确保转型与市场需求具有一致性。

3.加强基础设施建设,提升服务水平

数字化转型战略的制定与实施,通常需要依托较多数字化技术设施实现。为落实转型效果,加快企业管理体系重构,还需积极引入并应用各类现代化技术,如云计算、大数据处理以及人工智能技术等。对此一方面企业应就数字化基础设施建设合理增加资金投入力度,在不影响企业日常运营发展基础上尽可能将资金倾斜于数字化设施设备的投入。另一方面企业还应就此构建数字化转型队伍,即定期对企业内部人员开展培训教育,使其在明确数字化转型价值基础上能够积极参与到企业数字化转型战略的实施中,以此加快企业管理体系的重构与变革。

(二)优化组织架构与管理模式

基于数字化转型不断深入且持续推进,企业传统管理模式逐渐难以适应实际发展需求,急需朝数字化管理模式发展。而企业组织架构与管理模式是其管理体系的重要框架,推动企业管理体系重构,关键还应从数字化转型背景下积极优化组织架构与管理模式。

1.加强组织架构适应性调整

对传统企业的组织架构进行分析可知,其是以金

字塔式架构为主,在日常审批、战略实施的响应效率明显较低,不仅降低企业管理效率,同时数据利用率不足,影响企业运营质量。数字化转型背景下要求企业组织架构响应速度更为迅速,并且具有较高灵活性,因此有必要对其进行适应性调整,构建扁平化、网络化的组织结构,如将管理层级进行缩减,同时给予业务单元一定自主决策权限,使其在面决策或问题时能够快速作出反应,提高了组织响应速度与执行效率。

2.推动管理模式数字化转型

推动管理模式数字化转型是企业管理体系重构的核心。管理模式的变革与优化可进一步提升企业管理服务水平,并促使管理效率提升,从而为企业发展奠定基础。为推动企业管理模式数字化转型,还需构建相应的数字化管理平台,以增强管理精细化、智能化与自动化。如企业根据优化的扁平化组织架构创建数字化管理平台,通过这一平台能够打破各部门之间的壁垒与边界,各管理层可随时调取平台中的各类数据信息,有利于实现跨部门、跨领域的协同合作,不仅能够提升企业运营效率,同时能够进一步提升企业生产数据等的利用率,为各管理层的决策与战略实施提供数据支撑。另外在数字化管理平台中下发的决策与战略目标等,基于数字化管理平台的人员能够更快速获得,在明确自身任务基础上提升战略执行力度,从而促使企业管理效率快速提升。

《DRG支付方式下时间驱动作业成本法在公立医院科室成本管控中的应用探索》审稿校对意见

□ 黑龙江省卫生健康发展研究中心 毕然

《DRG模式下时间驱动作业成本法在公立医院成本管控中的应用探索》一文以广西L市妇幼保健院产科为研究对象,探索DRG模式下时间驱动作业成本法在公立医院成本管控中的应用价值。文章采用案例研究法,收集2023年3月-2024年3月产科数据,运用时间驱动作业成本法进行成本核算和分析,并结合问卷调查与访谈获取意见。结果显示,该区间产科总成本1268.26万元,人力成本最高;16项主要医疗服务项目中10项盈利,6项亏损,穿刺收益率最差。

研究表明,DRG模式下时间驱动作业成本法能使成本核算更准确、控制更有效、服务质量提升,但存在数据处理复杂、员工接受度低、与医保沟通难等问题。未来医院应深化应用,完善成本核算体系,加强员工培训和沟通协调。

文章以2023年3月-2024年3月期间,对案例医院产科医疗服务质量与科室成本费用管理数据进行分析,分析时间驱动作业成本法在DRG模式下的适用性、有效性及潜在问题,为公立医院的成本管理和医疗服务质量提升提供实践经验和理论支持。并通过对DRG模式下时间驱动作业成本法成本费用管理进行评价分析,展示案例医院医保付费模式改革成果,为提高医院医疗服务质量与降低科室成本费用提供数据支持。本文结构清晰,逻辑严谨,通过对案例医

院产科的深入研究,充分展示了时间驱动作业成本法在DRG支付方式下的应用效果。作者详细阐述了研究背景、目的和意义,明确了研究方法和数据来源,为后续的分析 and 讨论奠定了坚实基础。

初审初读全文,发现该篇文章属于财务与审计栏目,具体审稿校对意见如下:

一、通读全文后,为提高文章专业性和严谨性,建议校对时修改题目如下:DRG支付方式下时间驱动作业成本法在公立医院科室成本管控中的应用探索,并统一梳理正文中的“DRG模式”。将其统一为“DRG支付方式”,保持全文术语一致性。同时,建议对文中涉及的医学、财务等专业术语进行核对,确保准确无误。在内容方面,文章对于时间驱动作业成本法在DRG支付方式下的应用进行了深入研究,但建议进一步补充国内外在该领域的研究现状,以增强文章的学术价值。此外,对于案例医院产科的医疗服务质量与科室成本费用管理数据的分析,建议增加更多图表或数据可视化展示,以便读者更直观地理解研究结果。

二、校对时建议“以广西L市妇幼保健院产科为研究对象”——“L市”不涉密,建议明示。另建议将正文中的“市妇幼保健院”完整表达为“市妇幼保健院产科”。

三、针对文章中的引用数据和参考文献,建议进

行逐一核对,确保数据的准确性和引用的规范性。同时,对于文章中提及的政策文件及相关标准,也应进行核实,以保证文章的权威性和可信度。

四、在格式排版方面,建议按照期刊的投稿要求进行调整,包括字体、字号、段落格式等,以确保文章符合期刊的发表标准。此外,对于文章中的图表和数据表格,建议进行精细化的设计和排版,使其更加美观、易读。最后,在提交稿件前,请再次全面审阅文章,确保所有修改意见已得到妥善处理,文章整体质量达到发表要求。

五、“2023年3月-2024年3月”——建议按财务年度确定研究时限,即建议以2023年全年(1-12月)为时限。

六、“本文采用案例研究法”——本研究已经有了上述研究对象,况且本文体例上也不属于典型的案例研究,故谈不上“案例研究法”。而本文的真正研究方法应该是运用时间驱动作业成本法进行成本核算分析+问卷调查和访谈。

七、本文的“2结果”部分层次清晰,但表1需要规范,校对时应密切关注。

八、数据分析。作者运用统计学方法对时间驱动作业成本法在DRG模式下的适用性、有效性进行了深入探讨,并指出了潜在问题,为公立医院成本管理

和医疗服务质量提升提供了有价值的参考。同时,通过对案例医院医保付费模式改革成果的评价分析,进一步验证了时间驱动作业成本法的实践意义。

九、“3讨论”部分应该是“总结与思考”,层次不清,建议用分标题处理,并尽量彰显出本次探索发现和思考的重点。关于文章的结论部分,建议作者进一步提炼和总结研究的主要发现,明确时间驱动作业成本法在DRG支付方式下对公立医院科室成本管控的具体贡献。同时,针对研究中发现的潜在问题,提出切实可行的改进建议,为其他公立医院提供可借鉴的经验。建议作者在结论部分增加对未来研究方向的展望,探讨如何将时间驱动作业成本法更好地融入DRG支付方式,以进一步提升公立医院的成本管控能力和医疗服务质量。这将有助于推动该领域研究的深入发展,为医疗卫生行业的改革提供有力支持。

十、在语言表达上,文章整体流畅,但个别句子较长,建议适当拆分长句,提高可读性。最后,请仔细校对全文,确保无错别字、漏字等错误,提升图表整体质量。

此外,作者在文章中充分运用了图表、数据等可视化手段,使得分析结果更加直观、易于理解。同时,文章语言流畅、表述准确,符合学术规范。

综上所述,本文具有较高的学术价值和实践意义,审稿人建议予以录用。

基于风场聚合效应的风电机组稳定运行控制方法

□ 华能新能源山东分公司 陈青

风电场里,风电机组之间会相互影响,这种聚合效应会改变机组的运行状态。想要让风机不管在什么状态下都能高效发电,就要好好研究这种效应,找到合适的控制方法。通过优化风机之间的发电量分配,调整叶片角度和转向,让风机配合得更好。为此,本文将仔细分析这些问题,希望能找到让风电场运行更稳定、发电更可靠的办法。

近年来,全球风电装机量不断攀升,风电场的规模也越大。随着风电机组采用集群化的布局方式,风场里各台机组之间的相互影响渐渐显露出来,形成了独特的“风场聚合效应”。这种效应不仅改变了单台机组的运行环境,还对整个风电场的稳定功率输出以及和电网接入的兼容性产生了显著影响。传统只针对单台机组的控制策略,已经难以应付风场聚合效应带来的复杂工作状况。要让风电场在各种工况下都能稳定运行,就迫切需要研究更高效的控制方法,通过协调优化机组之间的运行状态,来提高风电场整体的可靠性和运行效率,让风电场能更好地适应规模化发展的需求。

一、风场聚合效应对风电机组稳定运行的影响

(一)尾流效应导致的风速与功率衰减

风电机组转起来时,叶片搅动空气,会在后方形成一片风速变小、气流混乱的区域,这就是尾流。在大型风电场里,机组一台挨着一台,尾流会互相叠加影响,让下游的风机发电变少、运行不稳。数据显示,下游风机一旦“陷”进上游的尾流,风速最多能下降三成,发出来的电也跟着大幅减少。而且,混乱的尾流还

会让风机叶片、传动部件更容易磨损,缩短设备的使用寿命。尾流带来的这些问题,既让风电场少发电、少赚钱,又增加了维修成本。所以,必须重新规划机组布局,改进运行控制方法,想办法把尾流的负面影响降到最低。

(二)功率波动的集群耦合特性

在风电场里,各台机组的发电功率会因为聚合效应紧紧“绑”在一起。只要风向、风速一变化,很多机组的功率就会同时跟着波动,而且这种相互影响会放大整个风电场的功率波动幅度。对电网来说,大规模风电场要是功率剧烈波动,调节电压、控制频率就变得特别难,直接威胁到电网的安全运行。尤其是当大量风电接入电网时,风场功率突然变化,很可能导致电网频率崩溃,让整个电力系统陷入混乱。所以,仔细研究风场聚合效应下功率波动的规律,改进机组的控制办法,既能让风电场发电更稳,也能保障电网安全。

(三)电网交互中的稳定性挑战

在风电场与电网连接运行时,聚合效应会打乱系统原本的稳定状态。一方面,风电机组里的电力电子变流器,它们的控制参数会互相干扰,容易引发次同步振荡,让系统运行变得不稳定,出现异常波动。另一方面,风场整体的无功和电压特性,跟机组的控制策略、布局方式紧密相关。一旦电网电压出现波动,要是风电场反应不够快,电压失去稳定的风险就会大增,进而影响整个电网的正常供电。所以说,只有把聚合效应应用在风电场和电网交互过程中的作用机制搞清楚,优化机组控制参数和布局,提高风电场应对电网波动

的能力,才能确保电力系统平稳运行。

二、基于风场聚合效应的风电机组稳定运行控制方法

(一)多源数据驱动的风场流场建模

想要准确掌握风场聚合效应,必须搭建高精度的流场模型。为此,可以把气象雷达、激光测风雷达和SCADA系统等多种渠道的数据整合起来,构建一个结合计算流体力学(CFD)与机器学习的混合模型。具体来说,先用CFD模拟风场的三维流场分布,弄清风电场里尾流的变化规律。然后,把实际测量得到的风速、功率数据和模拟结果结合起来,用深度学习算法优化模型参数,让预测结果更准确。比如用长短期记忆网络(LSTM)分析历史数据,就能提前15分钟预测风场的风速分布,误差控制在5%以内。有了这样精确的模型,就能为后续制定风电机组稳定运行的控制策略提供可靠的数据,帮助优化机组间的功率分配和姿态调整,提升风电场整体运行的稳定性。

(二)分层分布式协同控制策略

为了应对风场聚合效应,让风电机组稳定运行,可以设计分层分布式控制架构,把风场控制工作分成三个层次。最上层是中央决策层,它根据电网下达的调度指令、风场整体需要发出的电量,还有流场模型预测的结果,确定整个风场的发电目标和功率分配方案。中间的区域协调层,负责把总目标拆解到各个机组集群,优化集群里每台机组的发电功率,以及叶片角度和转向角度的调整策略。最下层的机组执行层,就是接收上面传来的指令,通过调整叶片角度和转

向,控制每台风机的发电功率。比如,当系统发现某个区域的机组受尾流影响大,区域协调层就会让上游机组降低功率、抬高叶片,减轻尾流影响,同时让下游机组调整转向,躲开强尾流,让各机组之间配合得更好,保障风电场稳定运行。

(三)基于强化学习的动态优化算法

为了让风电机组在风场聚合效应下稳定运行,可以引入深度强化学习算法,比如深度Q网络(DQN),用它来动态优化控制策略。具体来说,把风场实时的运行状态,像风速、风向、每台机组的发电功率,还有电网频率这些数据,当作算法的输入信息;把调整叶片角度、改变风机转向、分配有功和无功功率等操作,作为算法输出的控制动作。同时,设定一个奖励函数,目标是让风场赚更多钱,并且减少发电功率的波动。算法会不断和“风场模型”“对话”,慢慢摸索出最好的控制策略。就像在仿真测试里,用上这种算法后,风场的总发电量增加了,发电功率的波动也减少了,让风电场运行得更稳定,既能多发清洁电力,又能更好地融入电网。

三、结语

综上所述,风场聚合效应带来尾流、功率波动和电网交互等问题,严重影响风电机组稳定运行。经仿真和实际应用检验,通过多源数据建模、分层协同控制和强化学习优化等综合方法,能提高风电场发电量,减少功率波动,让电网接入更稳定。未来,随着新技术发展,还需研究更智能、自适应的控制策略,助力风电产业向更高可靠性和智能化迈进。